

נספח 1 :

נוהל טיסות לחו"ל של עובדי מדינה

(עמודים 27 עד 48)




טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ
פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

1. מבוא

- 1.1. הזמנת שירותי נסיעות לחוץ לארץ (להלן: "חו"ל") של נציגים רשמיים מטעם המדינה במסגרת תפקידם, תבוצע באמצעות סוכנות הנסיעות.
- 1.2. מטרת הקמת סוכנות הנסיעות היא לתת מענה לצרכי הנסיעות בתפקיד של עובדי המדינה לחו"ל, תוך התייעלות, חיסכון עלות הנסיעות ויצירת תנאים שוויוניים לנוסעים בתפקיד.
- 1.3. מטרות ההוראה
 - 1.3.1. להנחות את משרדי הממשלה ויחידות הסמך (להלן: "משרדי הממשלה" או "המשרד") בדבר התקשרות עם סוכנות הנסיעות.
 - 1.3.2. לפרט את תהליך הזמנת הטיסות והשירותים הנלווים של נציגים רשמיים מטעם המדינה לנסיעות לחו"ל במסגרת תפקידם באמצעות סוכנות הנסיעות, תוך השגת יעילות מרבית.
- 1.4. ראה הגדרות הוראה זו ב**נספח א – הגדרות**.

2. הנחיות לביצוע
2.1. תכנית נסיעות שנתיית

- 2.1.1. הנהלת המשרד תכין, בתחילת כל שנה, תכנית נסיעות שנתיית של הנוסעים בתפקיד (בפרט נסיעות לכנסים), לרבות אומדן עלויות כולל.
- 2.1.2. הנהלת המשרד תעביר את תכנית הנסיעות השנתיית למתאם הנסיעות במשרד, לצורך הכנת אומדן פרטני של כל נסיעה. מתאם הנסיעות יעביר את האומדן לאישור חשב המשרד.
- 2.1.3. תכנית הנסיעות השנתיית תובא לבחינה ואישור על ידי הגורם המאשר (כהגדרתו ב**נספח א – הגדרות**), בכדי לבצע הזמנה של הנסיעה מוקדם ככל האפשר. רק נסיעות שבהן חל שינוי מהותי (כהגדרתו ב**נספח א – הגדרות**), תובאנה לאישור נוסף.
- 2.1.4. חשב המשרד יוודא כי קיים תקציב פנוי ויבצע שריון תקציבי בהתאם לתכנית הנסיעות שאושרה.
- 2.1.5. נסיעות לכנסים תאושרנה לפחות חודשיים מראש, לאחר קבלת כלל האישורים הנדרשים, לצורך הוזלת העלויות.
 - 2.1.5.1. במקרה שבו חרג המשרד מהאמור בסעיף 2.1.5, סמנכ"ל הון אנושי ומינהל יעביר בכתב למנכ"ל המשרד, נימוק בגין הסיבות לעיכוב והעלויות הכרוכות בכך.
 - 2.1.5.2. מנכ"ל וחשב המשרד יחליטו האם לאשר או לדחות את הנסיעה בהתאם למכלול הנימוקים שהוצגו.
- 2.1.6. מחירי הטיסות והמלונות משתנים בתדירות יומית. מסיבה זו, אישור סופי וכרטוס בסמוך למועד יצירת האומדן, ימנעו ככל הניתן שינוי מהותי.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

2.2 תהליך הזמנת נסיעה

2.2.1 עובד המעוניין לטוס לחו"ל ימלא בקשה בטופס "בקשה לאישור נסיעת עובד לחוץ לארץ".

לרבות המלצת הממונה הישיר ויעבירה למתאם הנסיעות במשרד. הבקשה תכלול פירוט בגין תאריכי הטיסה, מסלולה ויעדי הלינה.

2.2.2 המתאם יכין אומדן של עלות הנסיעה על כלל רכיביה בטופס "בקשה לאישור נסיעת עובד לחוץ לארץ" ויעביר את הבקשה לבחינה ואישור הגורם המאשר. האישור ינתן על בסיס נחיצות הנסיעה, עלותה ותקציב הנסיעות העומד לרשות המשרד.

2.2.3 לאחר אישור הבקשה על ידי הגורם המאשר, יעביר המתאם את הבקשה לסוכנות הנסיעות מוקדם ככל האפשר, על מנת להוזיל את הנסיעה. המתאם יוודא כי טרם הפנייה לסוכנות הנסיעות קיימים כלל האישורים, וכי ברשות העובד כלל המסמכים הרלוונטיים הדרושים לנסיעה, המפורטים בנספח ג – מסמכים רלוונטיים הנדרשים לנסיעה לחו"ל. במקרה הצורך, המתאם יפנה לנוסע ו/או לממונה להשלמת התהליך.

2.2.4 סוכנות הנסיעות תעביר למתאם את ההצעות המתאימות ביותר לנסיעה, בהתאם לנתוני הבקשה. בהצעות יפורטו מועד הכרטוס וגובה דמי הביטול לאחר כרטוס. הסוכנות תשלח למתאם את הצעות המחיר לטיסות ולבתי מלון, בהתאם לתנאי הבקשה (במקרה שקיימת רק טיסה רלוונטית אחת, הדבר יצוין בטופס).

2.2.4.1 הסוכנות תשלח גם הצעות החורגות מטווח השעות המצוין בטופס הבקשה, כל עוד זמן ההגעה ליעד תואם את מועד תחילת פעילות העבודה של העובד.

2.2.4.2 אופן הזמנת בתי המלון מפורט בסעיף 2.8 להלן.

2.2.5 המתאם יעביר את פרטי הנסיעה והשהייה (לרבות פרטי הטיסה והמלון) לאישורו של העובד. על העובד לאשר את הנסיעה תוך שני ימי עבודה, מיום קבלת ההצעה. בהיעדר אישור העובד, האמור יועבר לאישור הממונה.

2.2.6 החשב רשאי לאשר משיקולי הוזלת עלויות ובתיאום עם הממונה, הארכת שהות לאחר שבחן את העלות הכוללת של הנסיעה (כולל הוצאות האש"ל וימי עבודה) ואת מידת נחיצותו של העובד במשרד באותם ימים.

2.2.7 מתאם הנסיעות רשאי להמשיך בתהליך ההזמנה והכרטוס לנסיעות שאושרו על ידי הגורם המאשר, גם במקרים שבהם חלה עליה של עד 20% מהאומדן של עלות הנסיעה, שאושר על ידי החשב. בכל שינוי מהותי (ראה נספח א – הגדרות) יש להגיש בקשה מחודשת לגורם המאשר.

2.2.8 החשב יוציא בהקדם האפשרי התחייבות כספית לתשלום עבור הנסיעה לטובת סוכנות הנסיעות. הכרטוס על ידי סוכנות הנסיעות יותנה בקבלת התחייבות כספית זו. ההתחייבות תיעשה במערכת COMBTAS על ידי חתימה אלקטרונית במערכת.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

- 2.2.8.1. התחייבות שתגיע לאחר השעה 15:00 תיחשב כאילו הגיעה ביום שלמחרת.
- 2.2.8.2. הצעות המחיר שניתנות על ידי סוכנות הנסיעות יהיו תקפות רק עד למועד הנקוב בהצעה. סוכנות הנסיעות לא תהיה אחראית למחיר ולשמירת ההזמנה, אם לא התקבלה התחייבות בזמן.
- 2.2.8.3. בכל מקרה שבו קיים שינוי של עד \$50 במחירי השירותים המבוקשים שאושרו על ידי חשב המשרד, סוכנות הנסיעות תבצע את ההזמנה ללא אישור נוסף.
- 2.2.9. הזמנת כרטיסי הטיסה תתבצע באמצעות סוכנות הנסיעות בלבד.
- 2.3. שירותי הושבה וכבודה
- 2.3.1. במקרים שבהם כרטיס הטיסה בחברת "LOW-COST" או בכל חברת תעופה אחרת, אינו כולל את השירותים הבאים, יש לרכוש אותם עבור העובד:
- 2.3.1.1. הושבה – כל סוגי המושבים במחלקת תיירים בלבד, בהתאם לזמירותם.
- 2.3.1.2. כבודה – ניתן להזמין מזוודה אחת לבטן המטוס ותיק יד אחד (בהתאם לצרכי העובד).
- 2.3.2. הזמנת כבודה והושבה תבוצע מראש על ידי סוכנות הנסיעות. במקרים שבהם לא ניתן לבצע הזמנה מראש באמצעות הסוכנות, העובד יזמין וישלם ישירות לחברת התעופה ויקבל החזר כנגד קבלות.
- 2.4. הוזלת עלות הטיסה באמצעות טיסת המשך (Connection)
- 2.4.1. ככלל, סוכנות הנסיעות תחפש את כרטיס הטיסה הזול ביותר ליעד ולמועד המבוקשים, לרבות טיסת המשך (Connection).
- 2.4.2. משך הזמן מרגע ההמראה ועד להגעה ליעד הסופי
- 2.4.2.1. משך הזמן מרגע ההמראה ועד להגעה ליעד הסופי (לרבות זמן המתנה) לא יעלה על זמן הטיסה הישירה, בתוספת השעות כלהלן:
- 2.4.2.1.1. יעדים אשר משך הטיסה הישירה אליהם הינו עד 9 שעות – תוספת מרבית של 3 שעות לזמן הטיסה הישירה.
- 2.4.2.1.2. יעדים אשר משך הטיסה הישירה אליהם עולה על 9 שעות – תוספת מרבית של 5 שעות לזמן הטיסה הישירה.
- 2.4.2.2. לדוגמה: משך טיסה ישירה לפריז הינו 5 שעות. ניתן להזמין טיסת המשך לפריז רק אם משך הזמן בין מועד ההמראה מהארץ למועד הנחיתה בפריז לא יעלה על 8 שעות.
- 2.4.2.3. על אך האמור בסעיף 2.4.22.4.2.1 לעיל, חשב המשרד לא יאשר טיסה ישירה במקרים שבהם ההוצאה איננה במתחם הסבירות והמידתיות.
- 2.4.3. במקרים המפורטים להלן יאשר חשב המשרד טיסה ישירה לעובד (ללא טיסת המשך):





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

- 2.4.3.1. עלות עצירת הביניים יקרה מהחיסכון בעלות הטיסה - במקרים אלה החשב יצרף נספח חישוב כלכלי לתיק הנסיעות.
- 2.4.3.2. קיימת מגבלת לוחות זמנים (לדוגמה, תתקיים ישיבה בבוקר במשרד והעובד צריך להיות בפגישה אחרת בחו"ל בשעות אחר הצהריים).
- 2.4.3.3. קיים צורך ביטחוני - במקרים אלה יצורף אישור של קצין הביטחון במשרד לתיק הנסיעות.
- 2.4.3.4. עובדים בחוזה בכירים (דרגה 42-44 ומעלה) - במקרים אלה המתאם יצרף אישור לכך לתיק נסיעות.
- 2.4.4. בסמכות חשב המשרד לאשר טיסה ישירה בהתאם לנסיבות, בתנאי שההפרש בין עלות הטיסה הישירה לעלות טיסת ההמשך נמוך מ-100 דולר אמריקאי.
- 2.5. טיסות במחלקת פרימיום/עסקים
- 2.5.1. כלל נסיעותיו של עובד מדינה הנוסע בתפקיד לחו"ל, תהיינה במחלקת תיירות (ראה [החלטת ממשלה](#), "צמצום הוצאות נסיעה לחו"ל במגזר הציבורי", מס' 221 מיום 12 במאי 2009), למעט במקרים המפורטים בסעיפים 2.5.2 ו-2.5.3 להלן.
- 2.5.2. ליעדים שמשך הטיסה אליהם אינו עולה על 6 שעות, תותר טיסה במחלקת פרימיום למנכ"לים ולמקבילי מנכ"ל בלבד.
- 2.5.3. ליעדים שמשך הטיסה אליהם עולה על 6 שעות, תותר טיסה במחלקת עסקים למנכ"לים ולמקבילי מנכ"ל בלבד.
- 2.5.4. טיסות במחלקת פרימיום/עסקים תהיינה במחלקת פרימיום/עסקים הזולה ביותר, ביחס לחלופות בין חברות התעופה השונות. במקרה שבו קיים פער חריג (פרימיום - גדול מפי 2, עסקים - גדול מפי 3) בעלות רכישת הכרטיס לעומת מחלקת תיירות, יש להביא את הפער לידיעת המנכ"ל, ולקבל את אישורו בכתב לכרטיס במחלקת פרימיום/עסקים.
- 2.5.5. חריגות מן האמור לעיל תאושרנה בהתאם לנוהל אישור חריגים לטיסות במחלקת פרימיום/עסקים (ראה [נספח ב – נוהל אישור חריגים לטיסות במחלקת פרימיום/עסקים](#)).
- 2.5.6. חשב המשרד יעביר לחטיבת שכר, תנאי שירות וגמלאות באגף החשב הכללי, דיווח בגין אישורים חריגים לטיסות במחלקת פרימיום/עסקים באמצעות [טופס "דיווח תקופתי בגין אישורים חריגים לטיסות במחלקת פרימיום/עסקים"](#). דיווח זה יועבר אחת לשנה, עד ה-30 בחודש ינואר.
- 2.5.7. מאבטח בתפקיד המלווה אחד מבעלי התפקידים המפורטים בסעיפים 2.5.2 ו-2.5.3 לעיל, יטוס במחלקת פרימיום/עסקים במקרה הצורך, רק לאחר קבלת הנחיה בכתב מגורמי הביטחון המוסמכים, בהתאם להוראות שירות הביטחון הכללי. החשב יוודא קבלת אישור בכתב מגורמי הביטחון. אישור זה יישמר בתיק הנסיעות.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

2.6. הזמנת מושב מועדף

- 2.6.1. עובד אשר **ביום** הטיסה עבד יום עבודה מלא בן 8.5 שעות ועם נחיתתו נדרש להמשיך עבודה זכאי לרכישת מושב מועדף.
- 2.6.2. מנכ"לים ומקביליהם, אשר אינם זכאים לטיסה במחלקת פרימיום/עסקים, כמפורט בסעיף 2.5 לעיל, יהיו זכאים לרכישת מושב מועדף.
- 2.6.3. ניתן להזמין לעובד כרטיס במושב מועדף במקרים שבהם מחיר הכרטיס נמוך או שווה לכרטיס במחלקת תיירות רגילה.
- 2.6.4. ניתן להזמין כרטיס במושב מועדף לעובד שמלווה מנכ"ל, מקביל מנכ"ל או שר, עד לעלות של \$100 (מוגבל למלווה אחד לכל נסיעה).

2.7. הגבלת משקל המטען

- 2.7.1. העובד יהיה רשאי לשאת מטען אישי במשקל של עד 20 קילוגרמים, או בהתאם לרשום בכרטיס הטיסה. מעבר למשקל זה יישא העובד בתשלום בגין המטען העודף.
- 2.7.2. במקרה שבו העובד נדרש לשאת עמו, מתוקף תפקידו, מטען העולה על 20 קילוגרמים, הזמנת המטען תבוצע מראש על ידי סוכנות הנסיעות. במקרים שבהם לא ניתן לבצע הזמנה מראש באמצעות הסוכנות, יזמין וישלם העובד ישירות לחברת התעופה ויקבל החזר כנגד קבלות.
- 2.7.3. בנסיעות עבודה אשר אורכות מעל 14 יום ברצף, בסמכות חשב המשרד לאשר תשלום עבור מזוודה נוספת, ככל שסבור כי קיים צורך כאמור, המתחייב מהנסיעה בתפקיד בלבד.

2.8. הזמנת בתי מלון

- 2.8.1. ככלל, עובד ילון במלונות בדרגת תיירות או בדרגה ראשונה (המקבילות לדירוג של 3-4 כוכבים) ובנוסף ציון האכיות של המלון באתרים המובילים לא יפחת מ-80% מהציון המרבי, זאת בתנאי שלא קיימת חריגה מקצובת הלינה המתעדכנת מעת לעת. הנחיה זו תחול גם על העובדים הנוסעים לכנסים בחו"ל.
- 2.8.2. בכל נסיעה שבה נוסעים מספר עובדים, תישקל הלנת העובדים בתצורה החסכונית ככל הניתן, בהתאם לצרכים ולנסיבות.
- 2.8.3. ניתן לבצע הזמנה ישירות מול הנציגות רק במקרים שבהם עלות הלינה פחותה מההצעה הזולה ביותר שהתקבלה מסוכנות הנסיעות, בכפוף לתעריף הלינה המאושר העדכני (ראה [הוראת תכ"ם](#) "נסיעות בתפקיד – קצובות שהייה, לינה והחזרי הוצאות בחוץ לארץ", מס' 13.10.2).
- 2.8.4. **תהליך הזמנת מלונות מול הסוכנות**
- 2.8.4.1. הזמנת בתי המלון בתקופת השהות של העובד במסגרת תפקידו תתבצע על ידי המתאם, כמפורט להלן:
- 2.8.4.1.1. **המתאם יפנה לסוכנות הנסיעות לצורך קבלת הצעת מחיר לבית המלון.** במסגרת פנייתו יפרט את האזור הרצוי וכן יציין אם קיים בית





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

מלון מסוים שבו מעוניין העובד. גם במקרה שבו מבוקש בית מלון

מסוים, על סוכנות הנסיעות להציע בתי מלון נוספים באזור.

2.8.4.1.2. סוכנות הנסיעות תבדוק לפחות 3 בתי מלון העונים על הגדרות הפניה,

ותעביר למתאם הצעות מחיר. אם לא יימצאו 3 בתי מלון, סוכנות

הנסיעות תציין זאת בהצעת המחיר. כמו כן, יצוין בהצעה המרחק של

כל בית מלון מהיעד הרצוי.

2.8.4.1.3. במקרים שבהם ההזמנה תבוצע על ידי נציגות בחו"ל – ישלח המתאם

התחייבות כספית בכתב מטעם המשרד לנציגות, ובתמורה יקבל

העובד אישור לכיסוי הוצאות הלינה למלון.

2.8.4.1.4. בכל מקרה, ידווח המתאם במערכת ה-COMBTAS את שם בית

המלון ואת עלות הלינה.

2.8.4.1.5. במקרה שבו נדרש אישור ביטחוני למלון, קצין הביטחון של המשרד

יאשר זאת בכתב ויפרט את האזורים או את המלונות המאושרים

ללינה, לפני ביצוע ההזמנה על ידי סוכנות הנסיעות. המכתב יצורף

לתיק הנסיעה.

2.8.4.1.6. ככלל, אין להזמין מלון כולל ארוחות, למעט ארוחת בוקר. הזמנת מלון

הכולל ארוחות תיעשה רק בתנאי שלא קיימת אפשרות אחרת.

2.8.5. להלן תנאים לחריגות מהסכומים המפורטים בהודעה "תעריפי קצובות שה"ה ולינה בחוץ

לארץ", עבור קצובת הלינה. הקצובות המפורטות כוללות מיסים ועלויות נלוות:

2.8.5.1. הזמנות לינה החורגות בשיעור של עד 100% מעל הקצובות הנקובות, תאושרנה

על ידי חשב המשרד רק במקרים חריגים, שבהם יגיע למסקנה כי אין אפשרות ללון

בתעריף שנקבע בקצובה.

2.8.5.2. ניתן לאשר הזמנות לינה החורגות בשיעור של עד 100% מעל הקצובות הנקובות,

במקרים שבהם מוזמן העובד **לכנסים מקצועיים**, אשר קיימת חשיבות להשתתפותו

ולשהותו בבית המלון בו מתקיים הכנס. הזמנות כאמור יאושרו על ידי מנכ"ל וחשב

המשרד לאחר בחינת הצורך המקצועי אל מול תוספת העלות.

2.8.5.3. הזמנות לינה החורגות בשיעור העולה על 100% מהקצובות הנקובות, תועברנה,

לאחר אישור הגורם המאשר ובהמלצת החשב, לאישור חטיבת שכר, תנאי שירות

וגמלאות באגף החשב הכללי, על גבי **טופס "חריגה מקצובות הלינה"**.

2.8.5.4. בכל חריגה מקצובת הלינה, המתאם יעביר לגורמים המאשרים (הן במשרד והן

באגף החשב הכללי) את כל הצעות המחיר שקיבל, על גבי **טופס "חריגה מקצובות**

הלינה", ויצרף את כל הנספחים הרלוונטיים שהוגדרו בטופס זה.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

2.8.5.5. חשב המשרד יעביר לחטיבת שכר, תנאי שירות וגמלאות באגף החשב הכללי, דיווח

שנתי של כלל החריגות מעל 100% מקצובות הלינה שאושרו, לא יאוחר מסוף חודש

ינואר בשנה העוקבת, באמצעות טופס "דיווח שנתי בגין חריגות מאושרות מקצובות

הלינה". חשב שלא ישלח את הדיווח, לא יוכל לאשר חריגות מקצובות הלינה.

2.8.6. במקרה של נסיעה בתפקיד של שר לחו"ל, בה נדרש ליווי צמוד של עובדי המשרד, לרבות

יועצים, עוזרים אישיים וכדומה, המנכ"ל רשאי לאשר בכתב, לינה במלון שבו לן השר, של שני

מלווים לכל היותר.

2.8.7. במקרה שבו קיים צורך לכניסה מוקדמת (לפני מועד הצ'ק אין) לחדר במלון או יציאה מאוחרת

(לאחר מועד הצ'ק אאוט) מהחדר, בסמכות החשב לאשר זאת בתנאי שלא נמצאה חלופה

סבירה. החשב יבחן את האפשרות לאישור המתכונת המצומצמת ביותר (כולל אכסנת מספר

עובדים בחדר עד למועד הצ'ק אין).

2.9. תחבורה

2.9.1. הגעה אל/משדה התעופה בארץ

2.9.1.1. הנסיעות אל שדה התעופה ביום הנסיעה ומשדה התעופה ביום החזרה, יכולות

להתבצע באמצעות תחבורה ציבורית או באמצעות מונית מיוחדת (לרבות שילוב בין

החלופות משיקולי סבירות ומידתיות ההוצאה). לחילופין, ניתן לאשר השתתפות בגין

חניה בסכום שלא יעלה על 45 ש"ח ליום.

2.9.2. הגעה אל/משדה התעופה בחו"ל

2.9.2.1. בנסיעות העובד בחו"ל אל/משדה התעופה רשאי העובד לנסוע בכל אמצעי תחבורה,

לרבות מונית.

2.9.3. נסיעות בחו"ל לצורכי עבודה

2.9.3.1. עובד רשאי לנסוע בחו"ל בכל אמצעי תחבורה ציבורית, לרבות מונית.

2.9.3.2. נסיעה במוניות תתאפשר במקרה שבו לא קיימת חלופה סבירה אחרת.

2.9.3.3. ככלל, על העובד לפעול לצמצום הוצאותיו ככל הניתן, תוך שמירה על עקרונות

הסבירות והמידתיות.

2.9.3.4. החזר בגין נסיעות יינתן כנגד הצגת קבלות בלבד. חשב המשרד יבחן ויאשר את

הנסיעות כאמור בסעיף 2.9 לעיל, בהתחשב בשיקולי חסכון ויעילות ובהתאם

לצרכים ולנסיבות.

2.9.4. הזמנת רכב שכור בחו"ל

2.9.4.1. תהליך הזמנת רכב שכור

2.9.4.1.1. המבקש לשכור כלי רכב בחו"ל לצורך מילוי תפקידו, יפנה בבקשה

לחשב על גבי טופס "בקשה להשכרת רכב בחוץ לארץ", וינמק בה





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

את הסיבות להשכרת כלי הרכב. בין היתר, יציין העובד את תקופת השכירות המבוקשת, את מסלול הנסיעה הצפוי, את מספר הנוסעים, ואת מקום איסופו ומקום החזרתו הרצויים של כלי הרכב.

2.9.4.1.2. חשב המשרד יערוך תחשיב כלכלי לבחינת העלות של השכרת כלי הרכב, אל מול אלטרנטיבות הנסיעה האחרות. התחשיב יצורף לתיק נסיעות.

2.9.4.1.3. לאחר אישור החשב, המתאם יפנה לסוכנות הנסיעות, באמצעות מערכת COMBTAS, לשם הזמנת כלי הרכב בחו"ל.

2.9.4.1.4. סוכנות הנסיעות תבחן את האפשרויות השונות להשכרת כלי הרכב, תשווה בין הצעות המחיר השונות ותבחר בהצעה המיטבית עבור המזמין, בהתאם לנסיבות ולדרישות שהוגדרו בהזמנה.

2.9.4.1.5. סוכנות הנסיעות תשלח למתאם באמצעות מערכת COMBTAS הצעת מחיר לשכירת כלי הרכב. החשב יאשר הצעה זו ויעביר טופס "התחייבות תקציבית לנסיעה בתפקיד", בסכום האמור לזכות סוכנות הנסיעות הממשלתית.

2.9.4.1.6. לאחר אישור ההזמנה במערכת COMBTAS, סוכנות הנסיעות תעביר למתאם את שובר ההשכרה כפי שהתקבל מחברת ההשכרה. בשובר יפורטו: שם הנוסע, מועד ההשכרה, יעד ההשכרה ותנאי ההשכרה. המתאם יעביר את השובר לעובד.

2.9.4.2. כלי הרכב שיושכר יהיה בהתאם לכללים הבאים:

2.9.4.2.1. עובד שדרגתו נמוכה ממנכ"ל, ישכור כלי רכב ברמה D ומטה. תינתן עדיפות להצעה המשתלמת ביותר מבחינה כלכלית ולזו התואמת את מהות הנסיעה. חריגה מהאמור לעיל תאושר על ידי חטיבת שכר, תנאי שירות וגמלאות באגף החשב הכללי.

2.9.4.2.2. לעובדים ברמת מנכ"ל ומעלה, ניתן יהיה לאשר כלי רכב ברמה גבוהה יותר, בכפוף לנימוקים מפורטים שיצורפו לתיק הנסיעות.

2.9.4.3. תשלום המשרד עבור השכרת כלי הרכב יכלול את העלויות הבאות:

2.9.4.3.1. בסיס ההשכרה.

2.9.4.3.2. מסים מקומיים שחברת ההשכרה גובה מראש.

2.9.4.3.3. הוצאות דלק - החזר ההוצאות יתבצע עם חזרתו ארצה של העובד, על סמך הצגת קבלות.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

2.9.4.3.4. ייתכנו עלויות מסים נוספות שאינן ניתנות לגבייה מראש. במקרה זה

העובד ישלם את העלות הנוספת במעמד קבלת כלי הרכב. החזר ההוצאות יתבצע עם חזרתו ארצה, על סמך הצגת קבלות.

2.9.4.3.5. במקרה שלעובד היו הוצאות בעבור חניה במסגרת תפקידו, רשאי

חשב המשרד לאשר החזר הוצאות אלו. החזר יאושר על סמך הצגת קבלות ובהתאם ללוח זמנים של הנסיעה בתפקיד של העובד (זמנים ומקומות רלוונטיים לתפקיד בלבד).

2.9.4.3.6. החזר עבור נסיעה בכבישי אגרה, בהתאם לצרכי הנסיעה בתפקיד, יינתן למול קבלות בלבד.

2.9.4.4. ביטוח לרכב שכור

2.9.4.4.1. הכיסוי הביטוחי ייעשה בארץ בשיתוף עם סוכנות הנסיעות. העובד

ייתיעץ עם סוכנות הנסיעות על אודות כל הצעה לרכישת פוליסה מורחבת של חברת ההשכרה (טרם התחייבותו במעמד קבלת כלי הרכב בחו"ל), וזאת לשם מניעת כפל ביטוחים.

2.9.4.4.2. קיימות חברות השכרה שבהן לא ניתן לגבות את התשלום בגין

הביטוח מראש. העובד יקבל הודעה על כך מסוכנות הנסיעות וישלם את העלות במעמד קבלת כלי הרכב. החזר ההוצאות יתבצע עם חזרתו ארצה, על סמך הצגת קבלות.

2.9.4.5. הוצאות בגין דוחות תעבורה ודוחות חנייה

2.9.4.5.1. ההוצאות בגין דוחות תעבורה ודוחות חנייה יחולו על העובד.

2.9.4.5.2. אגרות, קנסות ותשלום בגין עבירות תנועה, ובגין נזקים שנגרמו לכלי

הרכב עקב רשלנות העובד, ישולמו מכיסו של העובד ישירות לחברת ההשכרה.

2.9.4.6. בקשות מיוחדות, כגון נהג נוסף (אשר אינו עובד נוסף הנוסע בתפקיד), GPS, כיסא

לתינוק, גגון וכדומה, תשולמנה על ידי העובד ישירות לחברת ההשכרה, ותהינה על חשבונו.

2.10. מנהלי

2.10.1. עבודה ונסיעות בשבת ובמועדים

2.10.1.1. בהתאם למפורט בתקשי"ר "איסור העסקה במנוחה שבועית ובשעות נוספות" פרק

31.2, עובד מדינה אינו רשאי לעבוד או לבצע כל פעילות בשבת או ביום ה"מנוחה

השבועית" (כמוגדר בתקשי"ר, כאמור לעיל), אלא אם מדובר במקום או ביחידה הפועלים בכל ימות השבוע.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

2.10.1.2. העובד לא יטוס לארץ היעד וממנה בטיסות אשר חלק ממהלך הטיסה או כולה,

מתקיים לאחר כניסת השבת ולפני צאתה.

2.10.1.3. הגבלות טיסה בשבת תחולנה גם על עובד מדינה אשר יבקש להאריך את שהותו

בחו"ל, לצורך חופשה פרטית.

2.10.1.4. עובד יהיה רשאי לטוס בשבת בנסיבות חריגות המצדיקות זאת, בכפוף לקבלת

אישור בכתב מנציבות שירות המדינה.

2.10.2. הכרה בשעות טיסה ו/או הגעה לשדה

2.10.2.1. במקרה שבו מועד הטיסה הינו עד השעה 13:00, יוכר יום זה כיום עבודה מלא.

2.10.2.2. במקרה שבו מועד הטיסה הינו לאחר השעה 13:00, רשאי סמנכ"ל הון אנושי ומינהל

להכיר ביום זה, כולו או חלקו כיום עבודה, זאת לאחר בחינת הנסיבות הרלוונטיות.

2.10.2.3. כל השעות שתחילתן ממועד ההמראה מהארץ ועד למועד הנחיתה בארץ בחזור,

תוכרנה כשעות עבודה בפועל (למעט מקרים שבהם שולבה חופשה פרטית), ובתנאי

שהן בשעות התקן של המשרד/הארגון. לא תוכרנה שעות עבודה מעבר לשעות

התקן של העובד בגין שעות טיסה או נסיעה.

2.10.3. הכרה בשעות נוספות

2.10.3.1. עובד המבקש הכרה בשעות נוספות שביצע במסגרת תפקידו בחו"ל, יפרט את

לוחות הזמנים שלו בחו"ל מרגע הנחיתה ביעד הטיסה ועד לרגע ההמראה מיעד

הטיסה, על גבי טופס "דיווח בגין ביצוע שעות נוספות במסגרת תפקיד בחוץ לארץ".

ויעבירם לאישור הממונה לאחר רישומם בדוח הנוכחות.

2.10.3.2. תשלום בגין שעות נוספות יבוצע בהתאם לכללים הנהוגים בארץ ובמסגרת המכסה

שאושרה לעובד כאמור בארץ (ראה הוראת תכ"ם "תשלום עבור שעות נוספות").

מס' 13.2.1).

2.10.3.3. לא יאושרו שעות נוספות בגין השתתפות בכנס.

2.10.4. נסיעת גורם אשר אינו עובד מדינה

2.10.4.1. במקרה שבו המשרד מממן את נסיעתו של מי שאינו עובד מדינה (מהארץ לחו"ל

וההיפך) – חלות על המשרד ועל הנוסע כל ההוראות וההנחיות כפי שמופיעות

בהוראה זו ובהוראת תכ"ם "נסיעות בתפקיד – קצובות שה"ה לינה והחזרי הוצאות

בחוץ לארץ". מס' 13.10.2. כמו כן, במקרה זה על הגורמים המאשרים, המוגדרים

בנספח א – הגדרות, לוודא כי נסיעתו של האמור רלוונטית, עולה בקנה אחד עם

צרכי המשרד, וכי קיימת תרומה ממשית לנסיעתו על חשבון המדינה. במקרה

הצורך, החשב יוועץ ביועץ המשפטי של המשרד.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

2.10.5. נסיעה במימון גורם זר

2.10.5.1. עובד מדינה רשאי לנסוע לחו"ל במימון של גורם זר לאחר בחינה והמלצה של היועץ המשפטי, בהתאם לתקשי"ר "נסיעה על חשבון הממשלה" פרק 26.1 וכן בהתאם לאמור בסעיף 2.2.1 לעיל. במקרה זה יצוין בטופס הבקשה שהנסיעה היא במימון גורם זר וכן יצוין סכום תקרת המימון שסוכם.

2.10.5.2. ככלל, אין לקבל כסף, שווה כסף ו/או הטבות כלשהן (מתנות, שדרוגים, נקודות נסע מתמיד וכדומה) מהגורם הזר.

2.10.5.3. הזמנת הטיסה והמלון תבוצע דרך סוכנות הנסיעות. החשב יקבל התחייבות כספית מהגורם המממן את הנסיעה, טרם אישור הנסיעה.

2.10.5.4. רק במקרים שבהם אישר חשב המשרד בכתב כי לא ניתן להזמין את הטיסה והמלון דרך סוכנות הנסיעות, רשאי הגורם הזר להזמין טיסה, מלון וארוחות עבור העובד. על המשרד לוודא כי רמת הטיסה ושירותי הקרקע אותם מקבל העובד תואמים להנחיות הוראה זו.

2.10.5.5. עובד אינו רשאי לקבל מהגורם הזר כסף בכדי שיזמין בכוחות עצמו מלון ו/או ארוחות. במקרה זה יש להזמין את המלון ו/או הארוחות דרך סוכנות הנסיעות. אם הדבר אינו מתאפשר, ישלם העובד מכיסו ויקבל החזר כנגד קבלות.

2.10.6. שילוב חופשה פרטית בנסיעה בתפקיד

2.10.6.1. עובד המעוניין לשלב חופשה פרטית עם נסיעתו בתפקיד, יוכל לפנות לסוכנות הנסיעות בכל הקשור לשינויים במועדי הטיסות אל יעד הפעילות, שאושר לצורך נסיעה בתפקיד ובחזרה ממנו. סוכנות הנסיעות לא תטפל ביעדים שלא אושרו לצורך הנסיעה בתפקיד (לרבות יעדי טיסות המשך).

2.10.6.2. במקרים שבהם שונה מועד הטיסה – כל תוספת עלות בגין שינוי מועד החלק הפרטי בהזמנה, תחול על חשבון העובד.

2.10.6.3. במקרה שבו העובד מעוניין כי סוכנות הנסיעות תזמין לו כרטיס טיסה לכיוון אחד בלבד – כל תוספת עלות בגין הזמנת כרטיס לכיוון אחד לעומת כרטיס הלוך ושוב תחול על חשבון העובד.

2.10.6.4. במקרה שבו באחד מהמקרים המפורטים לעיל נוספה עלות – ידאג העובד להסדיר את התשלום מול סוכנות הנסיעות בתיאום עם המשרד (בהתאם לאמצעי התשלום אשר תדרוש הסוכנות – מזומן, כרטיס אשראי, המחאה).

2.10.6.5. אם עקב השינוי הוזלה עלות כרטיס הטיסה – לא יקבל העובד החזר בגין שינוי זה וכן לא יוכל לבקש המרה של ההוזלה בשינוי נוסף כלשהו.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

2.10.6.6. עובד שהאריך או הקדים את שהייתו לצורך שילוב חופשה פרטית, זכאי לקבל קצובת

שהייה ותשלום עלויות לינה, רק עד לסיום הפעילות בתפקיד או רק מתחילת הפעילות בתפקיד, בהתאמה.

2.10.6.7. במקרים שבהם עובד מעוניין לשלב חופשה פרטית, עליו להסדיר את נושא הביטוח

במהלך שהותו בחופשה פרטית בכוחות עצמו (ראה [הוראת תכ"ם](#) [כיסוי ביטוחי לנכסים וחבויות הממשלה](#) [דיווחים ותעריפים](#) מס' 4.1.1).

2.10.6.8. שילוב חופשה פרטית בנסיעה יתאפשר רק אם הבקשה הועלתה במועד הזמנת

כרטיס הטיסה בסוכנות הנסיעות. לא יתאפשרו שינויים במסלול הנסיעה או ביטול כרטיס והזמנה מחדש, מפאת הוספת חופשה פרטית לנסיעה.

2.10.7. [צירוף בן/בת זוג לנסיעה בתפקיד](#)

2.10.7.1. לא ניתן לצרף בן/בת זוג לנסיעה בתפקיד של עובד, גם אם בן/בת זוג נוסעים על

חשבונם, אלא לאחר קבלת אישור בכתב ממנכ"ל המשרד, בהתאם למפורט [בתקשי"ר](#) ["נסיעות על חשבון הממשלה"](#) פרק 26.1.

2.10.7.2. ככל שניתן אישור ממנכ"ל המשרד לצירוף בן/בת זוג, כאמור בסעיף 2.10.7.1 לעיל,

העובד יישא באחריות להסדרת ההיבטים הנוגעים להצטרפותו של בן/בת הזוג, ובכלל זה, הזמנת כרטיסי טיסה, ביטוח, היסעים וכדומה. כמו כן, העובד ישלם מראש עבור תוספת העלות כתוצאה מצירוף בן/בת הזוג, בהתאם לקביעת חשב המשרד.

2.10.8. [זכאות להטבות מחברות התעופה](#)

2.10.8.1. העובד לא יהיה זכאי לזכויות המוענקות על ידי חברות התעופה השונות בגין הנסיעה

(במסגרת תכניות "הנוסע המתמיד" או תכניות דומות אחרות). העובד יחתום על גבי [הטופס](#) ["כתב ויתור לצבירת נקודות מועדון הנוסע המתמיד"](#) בגין טיסות בתפקיד-

[בעברית ובאנגלית](#), בגין אי זכאות זו.

2.10.9. [כניסה לטרקלין / מועדון המלך דוד](#)

2.10.9.1. שוברי כניסה ל"מועדון המלך דוד", לעובד הטס בחברת "אל-על" ואינו טס במחלקת

עסקים, יחולקו על ידי סוכנות הנסיעות. ככל שהעובד עומד בתנאי הזכאות המפורטים בסעיף 2.10.9.2, המשרד יפנה לסוכנות הנסיעות בבקשה לקבל שובר

כניסה לטרקלין עבור העובד. סוכנות הנסיעות תאשר מתן שובר בכפוף למכסת השוברים שקיבלה מחברת אל-על.

2.10.9.2. בעלי התפקידים הבאים זכאים לקבל שוברים:

2.10.9.2.1. מנכ"ל ומקבילו.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

2.10.9.2.2. משנה למנכ"ל ומנהל יחידת סמך, שמתח הדרגות של משרתם הוא

45-43 בדירוג המח"ר, והמקבילים להם בדירוגים האחרים.

2.10.9.2.3. עובד שמתח הדרגות של משרתו הוא 44-42 בדירוג המח"ר,

והמקבילים להם בדירוגים האחרים.

2.10.9.2.4. תת-ניצב וניצב משנה (נצ"מ) במשטרת ישראל.

2.10.9.2.5. תת-גונדר וגונדר משנה בשירות בתי הסוהר.

2.10.9.2.6. סגן מנהל מרכז רפואי וסגן מנהל אדמיניסטרטיבי בבתי חולים.

2.10.9.3. המשרד רשאי לרכוש כניסה לטרקלין בחו"ל לבעלי התפקידים המפורטים בסעיף

2.10.9.2 לעיל, באישור הגורם המאשר בלבד, וזאת עד לסכום של 50 דולר.

2.10.9.4. במקרים שבהם עובד שווה בהמתנת ביניים לפני טיסת המשך, רשאי חשב המשרד

לאשר כניסה לטרקלין כדלהלן:

2.10.9.4.1. במקרה שבו ההמתנה הינה מעל ל-6 שעות, רשאי החשב לאשר

השתתפות בכרטיס טיסה לטרקלין בסכום שלא יעלה על \$50.

2.10.9.4.2. במקרה שבו ההמתנה הינה מעל ל-12 שעות והינה בשעות הלילה,

חשב המשרד רשאי לאשר הזמנת מלון עבור העובד.

2.10.9.5. חשב המשרד רשאי לרכוש כניסה לטרקלין עבור בעלי תפקידים שזכאים לטוס

במחלקת עסקים, בהתאם לסעיף 2.5.3 לעיל, ושמשקולי עלות בחרו לטוס

במחלקת תיירים או פרימיום.

2.10.10. נסיעה במסגרת משרד אחר

2.10.10.1. עובד הנוסע לחו"ל מטעם משרד ממשלתי אחר (להלן: "המשרד המארגן"), ימלא

את הטופס "בקשה לאישור נסיעת עובד לחוץ לארץ", ויעבירו למתאם הנסיעות.

2.10.10.2. מתאם הנסיעות ישלים את הפרטים הדרושים בטופס האמור, ויעביר את הטופס

לאחר מכן לאישורם של מנכ"ל וחשב המשרד בו מועסק העובד, לצורך אישור

עלויות הנסיעה.

2.10.10.3. חשב המשרד שבו מועסק העובד, יעביר לחשב המשרד המארגן התחייבות

חשבות, למימון כל הוצאות הנסיעה של העובד.

2.10.10.4. טרם הזמנת הנסיעה, חשב המשרד המארגן יוודא כי התקבלו כלל האישורים

האמורים לעיל, וכן יקבל את אישורו של מנכ"ל המשרד המארגן.

2.10.10.5. נסיעה לחו"ל במסגרת משלחת של עובדים ממספר משרדים

2.10.10.5.1. משרד מארגן, אשר יוזם משלחת לחו"ל הכוללת עובדים ממספר

משרדים, יתאם ככל האפשר את הסדרי הנסיעה והלינה עבור

כלל המשתתפים. במקרה האמור ניתן לבצע את התשלום





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

באמצעות המשרד המארגן, כאשר לאחר מכן תבוצע התחשבות בין חשבי המשרדים הרלוונטיים, בהתאם לאמור בסעיף 2.10.10.6 להלן.

2.10.10.5.2 במקרה כאמור העובד יציין בטופס "בקשה לאישור נסיעת עובד

לחוץ לארץ" את שמות המשרדים הנוספים, אשר צפויים לקחת חלק בנסיעה.

2.10.10.6 המשרד שבו מועסק העובד יישא בכל עלויות הנסיעה של עובדיו, בין אם הנסיעה הוזמנה על ידו ובין אם על ידי משרד ממשלתי אחר.

2.10.10.7 על אף האמור בסעיף 2.10.10.6 לעיל, בתכניות בין משרדיות המוגדרות מראש, אשר כוללות נסיעה לכל המשתתפים, ניתן לממן את עלות הנסיעה עבור כלל המשתתפים על ידי המשרד המארגן, בכפוף לקבלת אישור מנכ"ל המשרד שבו מועסק העובד.

2.10.10.8 כל האמור לעיל, אינו חל על עובדים מושאלים ו/או עובדים שמקום עבודתם הקבוע הינו במשרד המארגן.

2.10.11 שירות אח"מ (VIP) בהליך בידוק בטרמינל

2.10.11.1 עובד הנוסע לחו"ל מטעם המדינה אינו זכאי לשירות אח"מ (VIP).

2.10.12 ביטוח נסיעות לחו"ל

2.10.12.1 עובד הנוסע לחו"ל מטעם המדינה יהא מכוסה בכיסוי ביטוחי למשך תקופת הנסיעה בתפקיד מטעם המדינה, במסגרת הקרן הפנימית לביטוחי הממשלה, המנוהלת על ידי ענבל חברה לביטוח בע"מ.

2.10.12.2 מתאם הנסיעות במשרד ידווח אודות נסיעת העובד בתפקיד לחו"ל וינפיק עבורו

כתב התחייבות, בהתאם להנחיות הוראת תכ"ם "כיסוי ביטוחי לנסעים וחבויות הממשלה, דיווחים ותעריפים" מס' 4.1.1.

2.10.13 שירותי סלולאר בחו"ל

2.10.13.1 בסמכות חשב המשרד וסמנכ"ל הון אנושי ומינהל לאשר רכישה של השירותים

המפורטים בהודעת מכרז מרכזי "שירותי תקשורת בינלאומיים" מס' 16.6.3, בהתאם לתפקיד העובד וצרכי הנסיעה.

2.10.14 העברת התמורה הכספית

2.10.14.1 סוכנות הנסיעות הממשלתית תגבה את התשלום בגין השירותים באמצעות חיוב

במסלקת החשב הכללי על ידי ענבל (ראה הוראת תכ"ם "אמצעי תשלום" מס' 1.6.1). המשרד לא יבצע תשלום יזום לסוכנות הנסיעות הממשלתית.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

- 2.10.14.2. התשלום יחויב בשקלים על פי מטבע העסקה, נכון ליום ביצוע החיוב ובהתאם לשער החליפין הנגבה על ידי נותני השירותים בחו"ל.
- 2.10.14.3. סוכנות הנסיעות תפיק לחשבים במשרדי הממשלה, מדי רבעון, דוחות על אודות טיסות עובדי המשרד בתפקיד, ואלה ישמשו את החשב ככלי לניהול נסיעות עובדי המשרד לחו"ל ובקרה עליהן. דוחות אלו יכללו נתונים על אודות היקף הנסיעות במשרד ועלותם, ביטולי נסיעות וכדומה.

3. מסמכים ישימים

- 3.1. החלטת ממשלה "צמצום הוצאות נסיעה לחו"ל במגזר הציבורי", מס' 221 מיום 12 במאי 2009.
- 3.2. הוראת תכ"ם, "אמצעי תשלום", מס' 1.6.1.
- 3.3. הוראת תכ"ם, "כיסוי ביטוחי לנכסים וחבויות הממשלה, דיווחים ותעריפים", מס' 4.1.1.
- 3.4. הוראת תכ"ם, "תשלום עבור שעות נוספות", מס' 13.2.1.
- 3.5. הוראת תכ"ם, "נסיעות בתפקיד – קצובות שהייה, לינה והחזרי הוצאות בחוץ לארץ", מס' 13.10.2.
- 3.6. תקש"ר, "נסיעה על חשבון הממשלה", פרק 26.1.
- 3.7. תקש"ר, "איסור העסקה במנוחה שבועית ובשעות נוספות", פרק 31.2.
- 3.8. הודעת מכרז מרכזי, "שירותי תקשורת בינלאומיים", מס' 16.6.3.
- 3.9. הודעה, "תעריפי קצובות שהייה ולינה בחוץ לארץ".
- 3.10. טופס, "בקשה לאישור נסיעת עובד לחוץ לארץ".
- 3.11. טופס, "הזמנת טיסות ובתי מלון".
- 3.12. טופס, "התחייבות תקציבית לנסיעה בתפקיד".
- 3.13. טופס, "כתב ויתור לצבירת נקודות מועדון 'הנוסע המתמיד' בגין טיסות בתפקיד-בעברית ובאנגלית".
- 3.14. טופס, "דיווח תקופתי בגין אישורים חריגים לטיסות במחלקת פרימיום/עסקים".
- 3.15. טופס, "בקשה להשכרת רכב בחוץ לארץ".
- 3.16. טופס, "חריגה מקצובות הלינה".
- 3.17. טופס, "דיווח בגין ביצוע שעות נוספות במסגרת תפקיד בחוץ לארץ".
- 3.18. טופס, "בקשת העובד להחזר הוצאות בגין נסיעה בתפקיד לחוץ לארץ".
- 3.19. טופס, "דיווח שנתי בגין חריגות מאושרות מקצובת הלינה".

4. נספחים

- 4.1. נספח א – הגדרות.
- 4.2. נספח ב – נוהל אישור חריגים לטיסות במחלקת פרימיום/עסקים.
- 4.3. נספח ג – מסמכים רלוונטיים הנדרשים לנסיעה לחו"ל.

תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

שם המאשר: אלי ביתן

בתוקף מיום: 03.08.2025

עמוד 15 מתוך 22

לפניות ושאלות
takam@mof.gov.il



לקבלת עדכונים במערכת
לחץ כאן



אתר הוראות תכ"ם



פרק ראשי	שכר, תנאי שירות וגמלאות
מס' הוראה	13.10.1
מהדורה	14

הוראת תכ"ם



טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

4.4. נספח ד – טבלת שינויים שבוצעו בהוראה.



בתוקף מיום: 03.08.2025

שם המאשר: אלי ביתן

תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

עמוד 16 מתוך 22

לפניות ושאלות
takam@mof.gov.il



לקבלת עדכונים במערכת
 לחצו כאן



אתר הוראות תכ"ם





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

נספח א

הגדרות

1. הגורם המאשר:

1.1. לנסיעות בתפקיד של עובד מדינה – אישור של מנכ"ל וחשב המשרד. באפשרות המנכ"ל להאציל את סמכותו לסמנכ"ל הון אנושי ומינהל.

1.2. לנסיעות של מנכ"לים ומקביליהם וכן לנסיעות בסיווג סודי – אישור השר הממונה על המשרד וחשב המשרד.

1.3. לנסיעות של חשב או סגן חשב – אישור של מנכ"ל המשרד והחשב הכללי.

1.4. לנסיעות של גורם אשר אינו עובד מדינה – אישור של מנכ"ל וחשב המשרד (ראה סעיף 2.10.4 לעיל).

1.5. לנסיעות הממומנות על ידי גורם זר – אישור של היועץ המשפטי במשרד, בנוסף לאישורים שלעיל, כמפורט בסעיף 2.10.5 לעיל.

1.6. לעניין הגדרות 1.1 - 1.5, מנכ"ל יכול להאציל את סמכותו למנהל יחידת סמך.

2. כנס – פעולת הדרכה, לרבות השתלמות, סדנה וכדומה, המתקיימת בחו"ל לצורך שיפור מיומנויות ויכולות העובד.

3. מושב מועדף – מושב במחלקת תיירים בו קיימים תנאים מועדפים, לדוגמה "תיירים +", מושב יציאת חירום וכדומה.

4. מימון גורם זר – מימון שמקורו בארץ או בחו"ל ואינו ממשלתי, לרבות גופים שהמדינה משתתפת בתקציבם.

5. מתאם נסיעות (להלן: "המתאם") – המוסמך מטעם המשרד לרכז ולבצע את הזמנות השירותים עבור הנוסע בתפקיד.

6. נציגות – נציגות משרד החוץ או משרד ממשלתי אחר בחו"ל.

7. סוכנות הנסיעות הממשלתית – סוכנות נסיעות ממשלתית בענבל שהוקמה בהתאם להחלטת החשב הכללי ולאישור שר האוצר מיום 28 בדצמבר 2006, כדי לספק כרטיסי טיסה ושירותים נלווים לעובדי המדינה בנסיעותיהם בתפקיד בחו"ל.

8. סוכנות הנסיעות

8.1. סוכנות הנסיעות הממשלתית – כמפורט בסעיף 7 לעיל.

8.2. סוכנות הנסיעות אמסלם טורס בע"מ – סוכנות הנסיעות שזכתה במכרז (מכרז פומבי - 01/נס/2019) של חטיבת שכר, תנאי שירות וגמלאות באגף החשב הכללי, לאספקת שירותי נסיעות עבור משרדי הממשלה ויחידות הסמך. סוכנות הנסיעות אמסלם טורס בע"מ תשמש אך ורק משרדים, אשר קיבלו אישור מחטיבת שכר, תנאי שירות וגמלאות, להזמנת שירותי נסיעות גם מסוכנות זו, במקביל לסוכנות הנסיעות הממשלתית.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

9. עובד/נוסע – עובד מדינה הנוסע לחו"ל במסגרת תפקידו או כל גורם אחר הנוסע לחו"ל במסגרת פעילות המשרד.
10. עובל – חברה לביטוח בע"מ, חברה ממשלתית בבעלות מלאה של המדינה.
11. קצובת שהייה – קצובה הכוללת את קצובת הכלכלה והוצאות נוספות הקשורות במילוי תפקידו הנבעות מהיעדרו של העובד מביתו (כגון מזון, הוצאות כביסה, עיתונות, סבלות, תשרים).
12. שינוי מהותי בהזמנה – שינוי באחד מפרטי ההזמנה הבאים, אשר מחייב אישור מחדש של ההזמנה:
 - 12.1. שינוי ביעד או במועד הטיסה ו/או במסלול הנסיעה.
 - 12.2. שינוי במחלקה שבה הוזמנה הטיסה (תיירים / פרימיום / עסקים / קטגוריית המחלקה).
 - 12.3. כל שינוי אחר המייקר את עלות הנסיעה בשיעור של מעל ל-20%.
13. תיק נסיעות לחו"ל (להלן: "תיק נסיעות") – אוגדן למתאם הנסיעות המכיל מסמכים הקשורים לנסיעת העובד בתפקיד כמפורט להלן:
 - 13.1. טופס "בקשה לאישור נסיעת עובד לחוץ לארץ".
 - 13.2. טופס "הזמנת טיסות ובתי מלון".
 - 13.3. טופס "כתב ויתור לצבירת נקודות מועדון 'הנוסע המתמיד' בגין טיסות בתפקיד- בעברית ובאנגלית" - ימולא גם במקרה שהנסיעה במימון גורם זר.
 - 13.4. העתק של טופס "התחייבות תקציבית לנסיעה בתפקיד".
 - 13.5. טופס "חריגה מקצובות הלינה" ונספחיו – במקרה של חריגה.
 - 13.5.1. תחשיב כלכלי למלון, לרבות עלויות נסיעה ככל שקיימות.
 - 13.5.2. בקשה לסוכנות הנסיעות.
 - 13.5.3. הצעות מחיר.
 - 13.6. אישור חריגה מהחשב הכללי אם נדרש.
 - 13.7. טופס "בקשה להשכרת רכב בחוץ לארץ" – במקרים של השכרת כלי רכב בחו"ל.
 - 13.8. טופס "בקשת העובד להחזר הוצאות בגין נסיעה בתפקיד לחוץ לארץ".
14. COMBTAS – תוכנה ייעודית להזמנת נסיעות של עובדי מדינה. סוכנות הנסיעות הממשלתית תתקין את התוכנה במשרדי ממשלה השונים.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

נספח ב

נוהל אישור חריגים לטיסות במחלקת פרימיום/עסקים

נסיעות לחו"ל של עובדי המדינה במסגרת תפקידם – טיסות במחלקת פרימיום/עסקים

החלטת ממשלה, "צמצום הוצאות נסיעה לחו"ל במגזר הציבורי", מס' 221, מיום 12 במאי 2009, הכוללת צמצום נסיעות במחלקת פרימיום/עסקים, קבעה כי החשב הכללי במשרד האוצר יפרסם כללים ליישום ההחלטה. בהתאם לכך, להלן המקרים שבהם ניתן לאשר טיסות במחלקת פרימיום/עסקים:

1. פינוי רפואי – במקרים המחייבים זאת על פי חוות דעת רפואית בכתב ובאישור החשב.
2. העברת דואר דיפלומטי – במקרים חריגים בלבד על פי המלצת גורמי הביטחון בכתב ובאישור החשב.
3. בטיסות פנימיות ביבשת אפריקה כאשר הטיסה היא בחברה מקומית, ובתנאי שעלות כרטיס הטיסה במחלקת פרימיום/עסקים, אינה עולה על 150% או בתוספת של \$1,000 מעלות כרטיס במחלקת תיירים, הגבוה מבניהם.
4. קבלת שגרירים על פי הפרוטוקול המקומי בהגעתם הראשונה למקום השירות.
5. בעלי תפקידים בדרג מנכ"לים ומקביליהם בלבד (צה"ל – אלופים; משרד רה"מ ת"א וכד' – ראשי אגפים; במשטרה – ניצבים) יהיו רשאים לטוס במסגרת תפקידם מחלקת פרימיום בטיסות שמשכן אינו עולה על 6 שעות ובמחלקת עסקים בטיסות שמשכן עולה על 6 שעות.
6. מנכ"לים ומקביליהם יהיו רשאים לטוס במחלקת עסקים, בטיסות שמשכן אינו עולה על 6 שעות, בכל אחד מהמקרים הבאים:
 - 6.1. כאשר משך שהייה בחו"ל אינו עולה על 48 שעות, מרגע הנחיתה ביעד ועד לרגע ההמראה בחזרה.
 - 6.2. כאשר לטיסה קודם יום עבודה מלא במשרד, בן לפחות 8.5 שעות, ועם נחיתתם הם נדרשים להמשיך יום עבודה מלא.
 - 6.3. במקרים שבהם הפער הכספי בין טיסה במחלקת עסקים לבין טיסה במחלקת תיירים אינו עולה על 20%.
7. שדרוג טיסות מסיבות רפואיות יבוצע לאחר קבלת אישור בכתב מחטיבת שכר, תנאי שירות וגמלאות באגף החשב הכללי. אישור כאמור יינתן באופן ספציפי לכל טיסה, לאחר קבלת חוות דעת מקצועית מהרופא האמון במשרד הבריאות ובדיקת המסמכים הרפואיים הרלוונטיים.
8. **כלל הטיסות** במחלקת פרימיום/עסקים תהיינה במחלקת פרימיום/עסקים הזולה ביותר, ביחס לחלופות בין חברות התעופה השונות. במקרה שבו קיים פער חריג (פרימיום - גדול מפי 2, עסקים - גדול מפי 3) בעלות רכישת כרטיס במחלקת פרימיום/עסקים לעומת מחלקת תיירים, יש להביא את הפער לידיעת המנכ"ל, ולקבל את אישורו בכתב לכרטוס.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

חשבי המשרדים ידווחו לחטיבת שכר, תנאי שירות וגמלאות באגף החשב הכללי, על נסיעות כאמור, ביום 1 בינואר בכל שנה, באמצעות הטופס "דיווח תקופתי בגין אישורים חריגים לטיסות במחלקת פרימיום/עסקים", כמפורט בהוראה זו. הנחיה זו מבטלת כל אישור או נוהג קודם לה.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

נספח ג

מסמכים רלוונטיים הנדרשים לנסיעה לחו"ל

המתאם יוודא, בטרם הנסיעה, כי ברשות העובד מצויים כל המסמכים הרלוונטיים הדרושים לנסיעה לחו"ל:

1. דרכון תקף לתקופת הנסיעה, בהתאם להוראות המדינה שאליה נוסע העובד. עלות חידושו והארכת תוקפו של הדרכון תחול על העובד (ראה [הוראת תכ"ם "נסיעות בתפקיד – קצובות שהייה לינה והחזרי הוצאות בחוץ לארץ" מס' 13.10.2](#)).
2. דפים ריקים בדרכון לצורך החתמת אשרות ו/או לצורך אישורי כניסה ויציאה, בהתאם למסלול הנסיעה.
3. אשרות כניסה לפי הצורך (ויזה)
 - 3.1. סוכנות הנסיעות תעניק שירותי הנפקת ויזות למדינות הדורשות זאת. מידע בדבר המדינות הדורשות אשרת כניסה ניתן לקבל ממתאם הנסיעות.
 - 3.2. קיימות מדינות הדורשות פתיחת בקשה או התייצבות של העובד עצמו ומשכך תהליך הנפקת אשרת הכניסה יהיה באחריות ויבוצע על ידי העובד.
4. רישיון נהיגה ישראלי ורישיון נהיגה בין-לאומי בתוקף (למקרה שהנוסע שוכר רכב בחוץ לארץ).
5. כרטיס אשראי בין-לאומי (למקרה של שכירת כלי רכב ו/או הזמנת מלון).
6. העובד יבדוק אם עליו לעבור חיסונים לקראת הנסיעה למדינת היעד. מידע על כך ניתן באתר האינטרנט של משרד הבריאות.





טיסות ושירותים נלווים לנסיעות בתפקיד לחוץ לארץ

פרק ראשי שכר, תנאי שירות וגמלאות

מס' הוראה 13.10.1

מהדורה 14

נספח ד

טבלת שינויים שבוצעו בהוראה

טבלת שינויים			
מהדורה	תאריך פרסום	סעיף/ים מושפעים	תיאור השינוי/נימוקים
10	13.04.2021	2.9.4.3.3	הוספת הנחיה בעניין הוצאות דלק
		מרבית הסעיפים	ביצוע שינויי נוסח קלים
11	23.11.2022	2.5.4, נספח ב	הוספת הנחיות בעניין עלות טיסות במחלקת פרימיום/עסקים
		2.7.3	הוספת הנחיות בעניין אישור מזודרה נוספת
		2.9.1.1	עדכון סכום ההשתתפות בחניה
		2.9.4.3.6	הוספת התייחסות בגין החזר עבור נסיעה בכבישי אגרה
		2.10.7	הוספת הנחיות בעניין צירוף בן/בת זוג לנסיעה בתפקיד
		2.10.9.5	הוספת הנחיות בנושא רכישת כניסה לטרקלין
		2.10.10	עדכון ההנחיות בעניין נסיעה במסגרת משרד אחר
		נספח א	הוספת התייחסות בעניין סוכנות הנסיעות אמסלם טורס בע"מ
		2.8.3	ביטול אפשרות לביצוע הזמנה ישירה מול בית המלון וביטול מתן החזר לעובד בגין הזמנות שבוצעו ישירות
12	08.05.2023	2.8.4.1.3	עדכון הנחיה לשליחת התחייבות כספית
		2.10.9.1	עדכון הנחיה בדבר חלוקת שוברי כניסה לטרקלין
		נספח א	הוספת הגדרה - "נציגות"
13	01.08.2023	2.5, נספח ב	עדכון הנחיות בדבר טיסות במחלקת עסקים/פרימיום
		2.6.4	הוספת האפשרות להזמין מושב מועדף לעובד מלווה
14	03.08.2025	2.10.12	העברת הנחיות בעניין ביטוח נסיעות לחו"ל להוראת תכ"ם "כיסוי ביטוחי לנסעים וחביונות הממשלה, דיווחים ותעריפים" מס' 4.1.1.



בתוקף מיום: 03.08.2025

שם המאשר: אלי ביתן

תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

עמוד 22 מתוך 22

לפניות ושאלות
takam@mof.gov.il



לקבלת עדכונים במערכת
לחץ כאן



אתר הוראות תכ"ם



נספח 2 :

השידור מיום 24.7.2025 , יצורף באמצעות
דיסק און קי, על פי הנחיות בית המשפט
הנכבד

(עמודים 50 עד 50)





נספח 3 :

התכתובת בין נציגת הנתבעים ודובר השר,
בלילה שלפני הפרסום

(עמודים 52 עד 55)







נסלי 22:39

קלאסי 22:39

תמיד בימי חמישי זאת נסלי 22:39

יום ה', 24 ביולי

רק אחדד ואדגיש את העובדות, אבקש שלא לצטט
או לעשות שימוש בטקסט הבא:

- השר ברקת יוצא לביקור מדיני-כלכלי בפיליפינים בלבד!
- יתרה מכך, השר ברקת נושא בכל הוצאותיו, כפי שנוהג כבר למעלה מ-23 שנה.
- השר ברקת המשמש כשר הכלכלה והתעשייה, האמון על קידום סחר החוץ של מדינת ישראל, לרבות הסכמי סחר חופשים, שיתופי פעולה, השקעות הגדלת היצוא והיבוא, למען חיזוק הכלכלה הישראלית והרחבת הקשרים הבינלאומיים גם בתקופה זו.

0:33

עד כאן העובדות.

זו תגובתנו הרשמית:

תגובה מטעם לשכת שר הכלכלה והתעשייה, ח"כ
ניר ברקת:

"תמוהה בעינינו ההתעקשות לחזור על אותה השאלתה רק בכל פעם באמצעות כתב אחר. כשר האמון על סחר החוץ של מדינת ישראל, השר ברקת ימשיך למלא את תפקידו ולחזק את הקשרים הכלכליים של ישראל, תוך פתיחת הזדמנויות חדשות לחברות ישראליות, קידום היצוא, היבוא, השקעות ושיתופי פעולה בעולם גם אם יש מי שבוחר לעסוק בהכפשות במקום בעשייה. למעלה משני עשורים





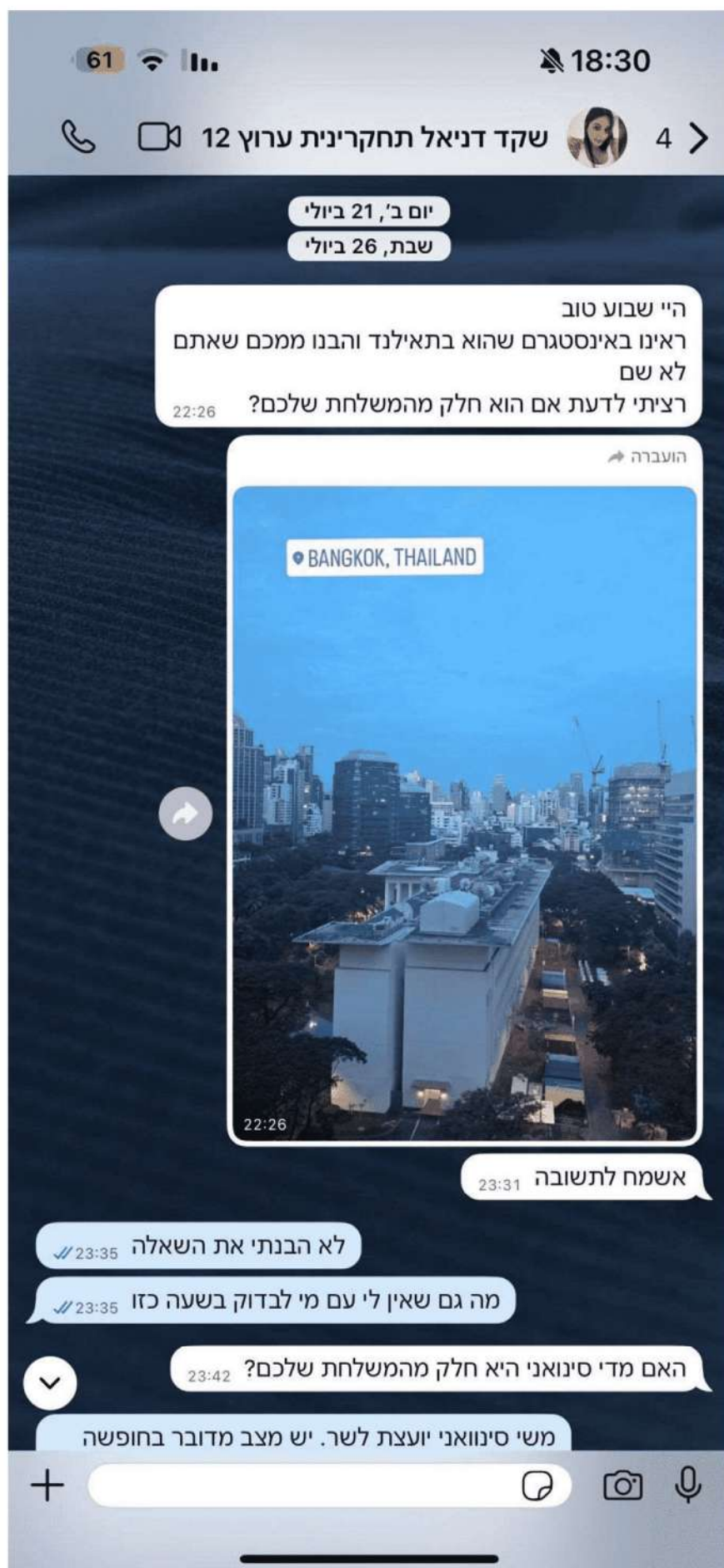


נספח 4 :

התכתובת בין הצדדים

(עמודים 57 עד 58)







שקד דניאל תחקרינית ערוץ 12



5



משי סינוואני יועצת לשר. יש מצב מדובר בחופשה פרטית

יכול לבדוק. אבל לא בשעה כזאת כשאין עם מי לדבר

✓✓ 23:44

23:45 אשמח אם אפשר לבדוק

23:45 הכל טוב בזמנך

✓✓ 23:45 למתי זה ולמי?

23:46 למעין פרתי באזור שמונה וחצי

23:46 תוכל להחזיר לי תשובה שיש לך

יום א', 27 ביולי

תגובה מטעם לשכת שר הכלכלה והתעשייה, ח"כ
ניר ברקת:

כמקובל וכמוגדר בנוהלי שירות המדינה עובד המשלב נסיעה פרטית במסגרת נסיעת עבודה מחויב לשאת את העלויות הנלוות לחלק הפרטי של הנסיעה, לרבות הפרש עלות כרטיס הטיסה, הגעה לשדה, לינה, וכל הוצאה נוספת. אין החזר אש"ל או כל מימון ציבורי לחלק זה של השהות. כך גם במקרה זה, מדובר בחופשה פרטית שמומנה במלואה מכספם של המשתתפים וללא שימוש בכספי ציבור. אנו מציעים לכתבת להתמקד בנושאים המהותיים שעל סדר היום ולא בניסיון לייצר כותרות צהובות ורכילויות סרק סביב חופשה פרטית של יועצי השר.

✓✓ 8:13

בוקר, זו תגובתנו.

לא אתערב לכם בליינאפ. אבל תמוהה בעיני, וגובל ברדיפה. אבל שלכם. לא אתפלא אם גם זה לא מדויק

✓✓ 8:14



יום ג', 12 באוג'



נספח 5 :

הצהרת העורך בחדשות

(עמודים 60 עד 60)



...

Dror Shostak

יומנים

גאה מאוד לערוך בחודשים אחרונים את סדרת הכתבות על ממשלת הפח במסגרת אולפן ששי בניצוחם של רון ירון לוקאץ' וקושמרו על ברקת שמכר את נשמתו על סער שאין עוד מה לומר עליו על שתיקתו הרועמת של הנשיא על עמי אשד הגיבור שפותח על בן גביר על עו"ד סבוראי שחושף את מערומי אוריך. (והשבוע עוד אחת בקנה). אמן בקרוב בחירות ונחזור לנשום.

שלחת הודעה

הוספה לחברים

תפריט

התראות

8

Marketplace

תגרים

Reels

דף הבית

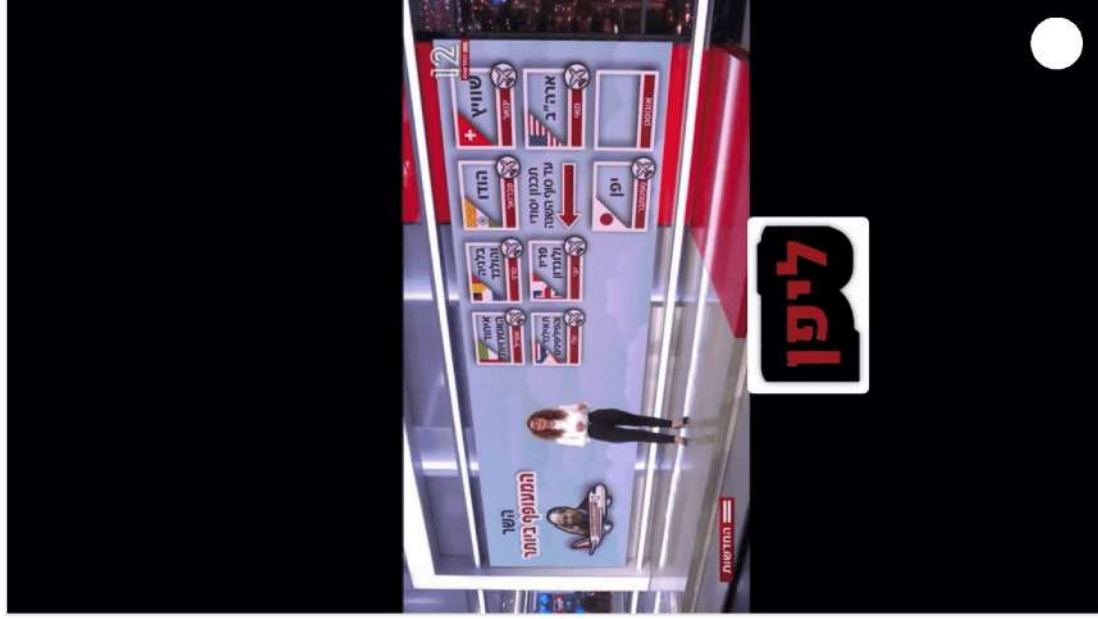
- 60 -

נספח 6 :

הכתבה (הכתובה) כפי שמופיעה באתר מאקו

(עמודים 62 עד 64)





maayan.parti • Follow

Original audio • Captions: For Talking Video



maayan.parti • 10w

חשבנו שזה נגמר עם הטיסה לארצות הברית אבל טעינו ובגדול. שר הכלכלה לא ממש מעוניין להישאר בארץ ולטפל ביוקר המחיה, הוא מעדיף לטוס לפחות אחת לחדש. העלות המוערכת: כחצי מיליון שקלים לכל טיסה
See translation



rotems450 • 10w

עשיתם ככה גם ליאיר לפיד?

78 likes Reply See translation

— View all 23 replies



revitalfederbush • 10w

כשהנאמנות האישית לקיסר והכי חשוב לקיסרית היא חזת הכל - למה להתאמץ ולדאוג ליוקר המחיה? כך נראית מדינה מושחתת



15 likes Reply See translation



694 likes

May 23



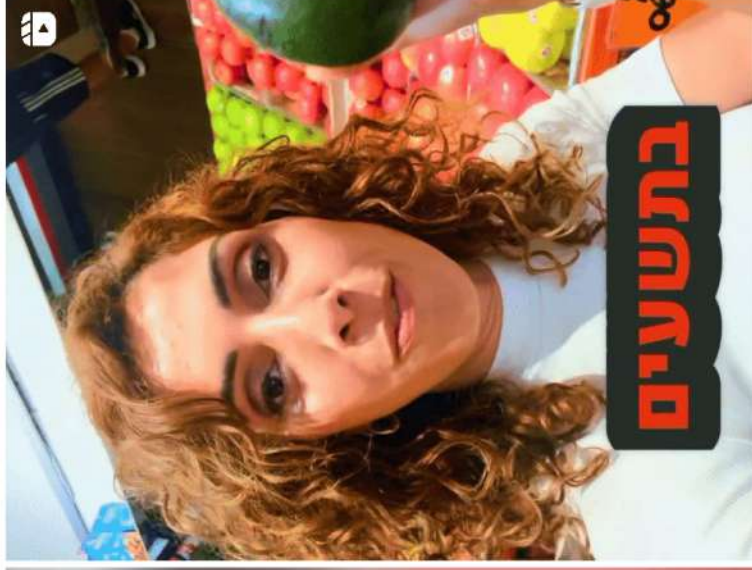
Add a comment...



Messages



More posts from maayan.parti



Messages



Messages

נספח 7 :

תיק הנסיעה לפיליפינים

(עמודים 66 עד 150)





**נסיעת שר הכלכלה והתעשייה ח"כ ניר ברקת
לפיליפינים**

28-31.07.2025



28 ביולי 2025



תוכן עניינים

2	לויז
4	חברי המשלחת
5	פגישה עם נשיאת לשכת המסחר (PCCI), Enunina V. Mangio ומפגש עם המשלחת העסקית
10	ארוחת צהריים עם משקיעים ובכירים בקרנות VC
16	פגישה עם חברי בורד Aboitiz
21	פגישה עם נשיא הבנק האסייתי לפיתוח (ADB), Masato Kanda
25	פגישה וארוחת צהריים עם העוזר המיוחד לנשיא (במעמד שר), Frederick Go בארמון הנשיאות
29	פגישה עם השרה לסחר ותעשייה, Cristina Roque וחתימה על פרוטוקול הוועדה המעורבת
37	פגישה עם נשיא קבוצת MVP
40	פגישה עם השר לכלכלה, תכנון ופיתוח (DepDEV), Arsenio M. Balisacan
44	פתיחת הפורום העסקי
46	טקס הנחת זר לכבוד הנשיא לשעבר מנואל קזון
48	ארוחת צהריים עם ראשת עיריית קזון, Joy Belmonte
51	פגישה עם Management Association of the Philippines (MAP)
55	פגישה עם הנהלת קבוצת Ayala
59	סקירה כלכלית- פיליפינים
63	סקירה מדינית
70	התייחסויות מנהלי קלאסטרס
70	מנהלת הצמיחה





לוח

שעה	פעילות	מיקום / הערות
יום ראשון, 27 ביולי 2025		
18: 45	משלחת השר ברקת – נחיתה במנילה	Airline: Thai Airways International Ltd Flight No: TG 0624 Terminal: NAIA Terminal 3
20: 00-21: 00	נסיעה למלון	מלון: Grand Hyatt https://maps.app.goo.gl/WiJSP4p8kdkk4XPTA
21: 00	ציק אין	
יום שני, 28 ביולי 2025		
8: 45-9: 45	תדריך כלכלי עם הנספחות	Executive Room (Grand Hyatt) הנספחות הכלכלית במנילה, גבי אופק ונציאנר. לתדריך תצטרף סגנית השגריר אסתר (אסתר) בוזגן.
9: 45-10: 00	נסיעה	זמן מוערך: כ- 15 דקות
10: 00-11: 00	פגישה עם נשיאת לשכת המסחר של הפיליפינים (PCCI)	PCCI Office- Taguig, Manila
11: 00-11: 20	נסיעה	זמן מוערך: כ- 20 דקות
11: 20-12: 00	הפסקת קפה במלון	Grand Hyatt
12: 00-13: 30	ארוחת צהריים עם ראשי קרנות VC מובילות	Grand Hyatt
13: 30-13: 55	נסיעה	זמן מוערך: כ- 25 דקות
14: 00-14: 45	פגישה עם הנהגת קבוצת אבוטיז (Aboitiz)	32nd Floor, Ayala Triangle Gardens Tower 2, Paseo de Roxas cor. Makati Avenue, Makati
14: 50-15: 30	נסיעה	זמן מוערך: כ- 40 דקות
15: 30-16: 15	פגישה עם נשיא הבנק האסייתי לפיתוח (ADB)	ADB Headquarters
16: 15-16: 30	נסיעה למלון	זמן מוערך: כ- 15 דקות
16: 45	סוף יום 1	
יום שלישי, 29 ביולי 2025		
9: 00-10: 00	תדריך מדיני עם השגריר	Executive Room (Grand Hyatt)
10: 00-10: 30	נסיעה	זמן מוערך: 25 דק'
10: 30-11: 15	ביקור בבית הכנסת ופגישה עם הקהילה היהודית	בית הכנסת במקאטי
11: 15-11: 45	זמן נסיעה	זמן מוערך: כ- 30 דקות
11: 45-13: 00	פגישה וארוחת צהריים עם סגן הנשיא הפיליפיני לענייני השקעות וכלכלה בארמון הנשיאות	Presidence Palace (Malacañang Palace)
13: 00-13: 30	נסיעה	זמן מוערך: 45 דקות
14: 00-14: 30	פגישה עם שרת התעשייה והמסחר הפיליפינית	Department of Trade and Industry, Makati





14: 30-15: 00	חתימה על פרוטוקול ועדה מעורבת ראשונה, הצהרה משותפת (שני השרים) לתקשורת על פתיחת מו"מ להסכם סחר	השר יישא דבר פתיחה בלבד
15: 00-15: 30	הפסקת קפה	
15: 30-15: 45	נסיעה	זמן מוערך: 15 דקות
15: 45-16: 45	פגישה עם נשיא קבוצת MVP	PLDT - 7F Ramon Cojuangco Bldg, Makati Ave cor. De la Rosa St., Makati City
16: 45-17: 05	נסיעה למלון	זמן מוערך: כ-20 דקות
17: 05-18: 00	התרענונות לקראת קבלת הפנים (ערב הגאלה)	
18: 00-19: 30	קבלת פנים (ערב גאלה)	קוד לבוש: רשמי מיקום: Grand Hyatt- Grand Ballroom 1
19: 30-20: 00	ראיונות צד (תקשורת)	כחלק מערב הגאלה
20: 00	סיום ערב הגאלה וסוף יום 2	
יום רביעי, 30 ביולי 2025		
8: 30-9: 00	נסיעה	זמן מוערך: כחצי שעה
9: 00-10: 00	פגישה עם השר לכלכלה, תכנון ופיתוח (DEPDev)	Fairmont Hotel Makati, Meeting room 2nd floor
10: 00-11: 00	פתיחת הפורום העסקי	מיקום: Fairmont Hotel Makati Ballroom הערה: השר ברקת ישתתף לשעה אחת מתוך האירוע, ויפתח את הפורום בדברי פתיחה. זמן מוערך: כ-40 דקות
11: 00-11: 40	נסיעה	
11: 40-12: 20	טקס הנחת זר עם ראשת עיריית קזון	Philippines-Israel Friendship Park, Quezon City
12: 20-12: 35	נסיעה	זמן מוערך: כ-15 דקות
12: 35-13: 45	ארוחת צהריים עם ראשת עיריית קזון	ייוודע בהמשך
13: 45-14: 15	זמן נסיעה למלון	זמן מוערך: כ-30 דקות
14: 15-14: 30	מנוחה ותדריך תקשורתי	תדריך לקראת ראיונות 1: 1 מיקום: Grand Hyatt
14: 30-15: 15	תקשורת – ראיונות 1: 1	ראיון מצולם. מיקום: Executive Room (Grand Hyatt)
15: 15-15: 30	מנוחה והתרענונות	מלון
15: 30-16: 30	פגישה עם Management Association of the Philippines (MAP)	The Cellar, Grand Hyatt Manila
16: 30-17: 00	מנוחה ותדריך תקשורתי	תדריך לקראת ראיונות 1: 1 מיקום: Grand Hyatt
17: 00-17: 45	תקשורת – ראיונות 1: 1	ראיון מצולם. מיקום: Executive Room (Grand Hyatt)
17: 45	סוף יום 3	
יום חמישי, 31 ביולי 2025		
8: 30-9: 00	נסיעה	זמן מוערך: 30 דקות
9: 00-10: 00	פגישה עם הנהגת קבוצת Ayala	Ayala Corporation's Office, Makati
10: 00-10: 20	נסיעה למלון	Grand Hyatt
10: 30-11: 00	שיחת סיכום	Executive Room (Grand Hyatt)

מינהל סחר חוץ | חיבור חכם לשווקים בעולם

משרד הכלכלה והתעשייה

בניין ג'נרי, רחוב בנק ישראל 5, קריית הממשלה, ת"ד 3166, ירושלים 9103101 | טל' 074-7502628, פקס 074-7502941



12: 30	צ'יק אאוט	
12: 30-13: 00	נסיעה לשדה התעופה	זמן מוערך : כחצי שעה.
14: 00	טיסה וסוף לויז	

חברי המשלחת

משרד הכלכלה והתעשייה

#	שם	תפקיד	טלפון / וואטסאפ
1	ח"כ ניר ברקת	שר הכלכלה והתעשייה	
2	מר מרדכי (מוטי) גמיש	מנכ"ל משרד הכלכלה והתעשייה	
3	גבי הדר אבו	יועצת לשר הכלכלה והתעשייה	+972503818109
4	גבי משי סנאני	יועצת לשר הכלכלה והתעשייה	+972537620183
5	מר רן יחזקאל	מנהל אגף בכיר קידום יצוא, מינהל סחר חוץ	+972506290267
6	גבי אב ירמישין	מנהלת דסק אסיה פסיפיק, מינהל סחר חוץ	+972545302610
8	מר שלמה לוי	מנהל מנהלת הצמיחה	+972525525001
9	מר שלמי חסיד	מאבטח	+972544607040
10	מר בינימין אסמולובסקי	מאבטח	+972544612698

צוות מקומי במנילה, פיליפינים

#	שם	תפקיד	טלפון / וואטסאפ
1	מר אילן פלוס	שגריר ישראל בפיליפינים	+639989635273
2	גבי אופק ונציאנר	הנספחות הכלכלית במנילה	+972544902348
3	גבי אסתר (אסתי) בוזגן	סגנית שגריר ישראל בפיליפינים	+639989853034
8	מר אלן פרננדז (Mr. Allen Fernandez)	עובד הנספחות הכלכלית	+639178414249



פגישה עם נשיאת לשכת המסחר (PCCI) Enunina V. Mangio ומפגש עם המשלחת העסקית

מועד: יום שני, 28 ביולי 2025, 10:00-11:00

מקום: PCCI Office- Taguig, Manila

משתתפים מהצד הפיליפיני:

- Consul Enunina V. Mangio, President, Philippine Chamber of Commerce and Industry (PCCI)

רקע לפגישה:

איגוד לשכות המסחר הפיליפיני – (PCCI) Philippine Chamber of Commerce and Industry
הוא הארגון העסקי הגדול והמשמעותי ביותר בפיליפינים. הארגון נוסד בשנת 1978 והוא כולל כ-
30,000 חברות.

הפגישה תכלול שני חלקים.

- חלק ראשון (חצי שעה): פגישה בין השר ברקת לנשיאת לשכת המסחר הפיליפינית.
- חלק שני (חצי שעה): הגעת המשלחת העסקית, ודברי פתיחה (בני 10 דקות לכל אחד) של הנשיאה, ולאחריה – של השר. הצעה לנוסח לדברי פתיחה עבור השר ברקת מצורף בעמ' 8 לתיק זה.





לו"ז מוערך של המפגש :

Time	Activity
10:00 AM	Arrival of Minister Barkat
10:00 AM - 10:05 AM	Greetings and Introductions
10:05 AM - 10:30 AM	Discussion Proper
10:30 AM	Wrap-up and Exchange of Tokens
Part II	Arrival of Agri Business Delegation and Start of the Agri Session with PCCI
10:30 AM - 10:40 AM	Opening Remarks by PCCI President
10:40 AM - 10:50 AM	Opening Remarks by Minister Nir Barkat
10:50 AM - 11:00 AM	Photo Opportunity with PCCI and Business Delegation

נקודות לדיון

1. תמונת מצב לאחר ה-7 באוקטובר

רקע:

ה-7 באוקטובר הוביל לירידה חדה בפעילות הכלכלית מיד לאחר המתקפה. עם זאת, ההתאוששות הייתה מהירה, כפי שניתן היה לראות במגמות הצריכה הפרטית, אשר חזרה לרמות שלפני הלחימה בתוך שבועות ספורים בלבד. נתונים נוספים הממחישים התאוששות כלכלית :

- צמיחה בשנת 2024 : 1% צמיחה – מעל התחזיות, למרות הסביבה המאתגרת.
- רבעון ראשון של 2025 : קצב צמיחה שנתי של 3.4%.
- תחזיות לצמיחה קדימה :
 - OECD – צמיחה של 3.4% ב-2025 ו-5.5% ב-2026 (בהנחת יציבות אזורית).
 - S&P – צמיחה של 3.3% ב-2025 + ירידה בגירעון לכ-4.2% תוצר.



• מגמות השקעה :

- מאז אוקטובר 2023 – חברות טכנולוגיה ישראליות גייסו כ-8.9 מיליארד דולר.
- ישראל מדורגת שלישית בעולם בגיוסי הון טכנולוגיים.
- עסקאות M&A בולטות מערבות חברות בינלאומיות כדוגמת – SAP, Salesforce, Nvidia, Palo Alto, Blackstone, Wiz.
- שוק ההון : מדד ת"א 125 עלה ב-21% מתחילת השנה – יותר מ-S&P 500. ביצועים חזקים בסטורים : ביטחוני, טכנולוגי ובנקאות.
- מטבע : השקל התחזק בכ-10% – שיא של שנתיים.

מסר :

- Despite the security challenges we've been facing, the Israeli economy has shown remarkable resilience. We saw a swift rebound in consumer spending just weeks after October 7, and the economy still managed to grow by 1% in 2024 – well above initial forecasts. The first quarter of this year saw annualized growth of 3.4%, and international projections remain optimistic going forward.
- At the same time, high-tech and defense continue to be strong engines of growth. Since the conflict began, Israeli tech companies have raised nearly \$10 billion in funding. We're also seeing strong M&A activity and a robust capital market – our main index (TA 125) is up 21% this year, and the shekel has reached a two-year high. All in all, there's strong momentum across key sectors.



2. ביקור של PCCI עם משלחת עסקית בישראל

רקע :

באוקטובר 2023 הייתה אמורה להגיע משלחת גדולה מאוד בתחום החקלאות לתערוכת אגרוטק בישראל, שלא התקיימה בגלל פרוץ המלחמה. אנחנו מקווים להזמין משלחת נוספת של PCCI לישראל, הנספחות תוכל לתאם את לויז המשלחת באופן מלא.

מסר :

We look forward to welcoming a PCCI agri-delegation to Israel soon. The team in our economic office in Manila is ready to coordinate the visit.

3. מודל הקלאסטרים התחרותיים של ישראל

מסר :

- One of the key reorganizational reforms I advanced is our national cluster strategy, based on Michael Porter's model. We're focusing government efforts on six



strategic clusters where Israel has a strong edge: Health, Climate-Tech, Advanced Manufacturing, Agrifood-Tech, Bio-Convergence, and National Security & Cyber. The goal is to build strong ecosystems by promoting collaboration between industry, academia, and government. We see this as a long-term growth engine – and a great platform for international partnerships.

דברי פתיחה (לחלק השני של המפגש)

Good morning. **It's a pleasure to be here today. Let me begin by thanking the** President of the PCCI and the entire Chamber for the warm welcome and for hosting this important encounter.

I'm especially pleased to be joined today by a delegation of Israeli agri-tech companies. Each of them brings not only cutting-edge agricultural technologies, but also a genuine interest in the Philippine market.

Israel's agricultural story is one of doing more with less.

In a land with limited water and arid conditions, we've had no choice but to innovate—from drip irrigation to desert farming to smart livestock solutions, and more recently, AI-based solutions.

The companies here today are not just exploring—they're here to export their technologies, to form commercial partnerships, and to adapt their innovations to the needs of Filipino farmers and agribusinesses.

We see the Philippines as a natural partner. With its rich agricultural base and a clear drive for modernization, there is a huge opportunity to bring together Israeli know-how and Filipino potential.

As Minister of Economy and Industry, I want to make it clear: the Israeli government fully supports these efforts.

We are committed to enabling trade, supporting business collaboration, and ensuring that Israeli innovation can bring real value here in the Philippines.

So I encourage the members of the PCCI, local businesses, and potential partners – to connect with the companies present here today.

Ask questions, explore opportunities, and let's work together to grow this partnership for the benefit of both our countries.

Thank you.





קורות חיים – Enunina V. Mangio



Current Role: •

- 3rd female President of the Philippine Chamber of Commerce and Industry (PCCI), the country's largest business organization

Professional Background: •

- Licensed chemical engineer.

Business Leadership: •

- President, Servcare International Corporation – a holding company with subsidiaries in the US, Asia, and Dubai
- Chairwoman, Maxwell Chemical Corporation (Triple A electrical & mechanical contractor)
- Chairwoman, Choosers Choice Food & Development Corporation – a 50-branch restaurant chain

Organizational Roles: •

- Chairman Emeritus, Employers Confederation of the Philippines (ECOP)
- Trustee, PHILEXPORT
- Honorary Chair, Philippines–Korea Economic Council





ארוחת צהריים עם משקיעים ובכירים בקרנות VC

מועד: יום שני, 28 ביולי 2025, 12:00-13:30

מקום: Grand Hyatt

משתתפים מהצד הפיליפיני:

- Ms. Minette Navarrete, President, Kickstart Ventures
- Mr. Andre Yap, CEO, Ignite House of Innovation
- Mr. Jeremy Young, Head of Philippines Coverage, Gentree Fund
- Mr. Dennis Manzano, President, Manila Angel Investors Network (MAIN)
- Mr. Paulo Campos, Founding Managing General Partner, Kaya Founders
- **Mr. Rene "Butch" Meily, President, IdeaSpace Foundation**
- Kheed Nielsen Ng, VP for Investments, Maharlika Investment Corporation

נקודות לדיון

1. תמונת מצב לאחר ה-7 באוקטובר

רקע:

ה-7 באוקטובר הוביל לירידה חדה בפעילות הכלכלית מיד לאחר המתקפה. עם זאת, ההתאוששות הייתה מהירה, כפי שניתן היה לראות במגמות הצריכה הפרטית, אשר חזרה לרמות שלפני הלחימה בתוך שבועות ספורים בלבד. נתונים נוספים הממחישים התאוששות כלכלית:

- צמיחה בשנת 2024: 1% צמיחה – מעל התחזיות, למרות הסביבה המאתגרת.
- רבעון ראשון של 2025: קצב צמיחה שנתי של 3.4%.
- תחזיות לצמיחה קדימה:
- OECD – צמיחה של 3.4% ב-2025 ו-5.5% ב-2026 (בהנחת יציבות אזורית).
- S&P – צמיחה של 3.3% ב-2025 + ירידה בגירעון לכ-4.2% תוצר.
- מגמות השקעה:
- מאז אוקטובר 2023 – חברות טכנולוגיה ישראליות גייסו כ-8.9 מיליארד דולר.
- ישראל מדורגת שלישית בעולם בגיוסי הון טכנולוגיים.
- עסקאות M&A בולטות מערבות חברות בינלאומיות כדוגמת – SAP, Salesforce, Nvidia, Palo Alto, Blackstone, Wiz.



- שוק ההון: מדד ת"א 125 עלה ב-21% מתחילת השנה – יותר מ-S&P 500. ביצועים חזקים
- בסקטורים: ביטחוני, טכנולוגי ובנקאות.
- מטבע: השקל התחזק בכ-10% – שיא של שנתיים.

מסר:

- Despite the security challenges we've been facing, the Israeli economy has shown remarkable resilience. We saw a swift rebound in consumer spending just weeks after October 7, and the economy still managed to grow by 1% in 2024 – well above initial forecasts. The first quarter of this year saw annualized growth of 3.4%, and international projections remain optimistic going forward.
- At the same time, high-tech and defense continue to be strong engines of growth. Since the conflict began, Israeli tech companies have raised nearly \$10 billion in funding. We're also seeing strong M&A activity and a robust capital market – our main index (TA 125) is up 21% this year, and the shekel has reached a two-year high. All in all, there's strong momentum across key sectors.

2. פעילות הנספחות הכלכלית של ישראל במנילה

רקע:

שתיים מההישגיות שנציגיהם משותפים – Kickstart Ventures ו-MAN (Manila Angel Investors Network) משתפות פעולה באופן תדיר עם הנספחות הכלכלית הישראלית במנילה. קיקסטארט השקיעה כבר ב-3 סטרטאפים ישראלים, ו-MAN נפגשה בתחילת החודש עם 3 חברות בתחום הפמטק. המטרה שלנו היא 1. לייצר פעילויות פיצויג הברידיות דומות עם שאר הקרנות שעד כה לא היו מאוד פעילות. 2. לעודד השקעה נוספת בקרב MAIN וקיקסטארט שכבר פגשו חברות.

פעילויות קידום יצוא רלוונטיות: בתחילת חודש דצמבר הנספחות הכלכלית במנילה מתכננת להוציא לפועל משלחת השקעות. אנחנו מקווים שהמשלחת תוכל לבקר בכל אחת מהקרנות במסגרת הביקור. בסוף חודש אוגוסט נקיים סשן היברידי עם קיקסטארט בנושא AI.

חשוב לציין שחלק מהקרנות, כמו למשל קיקסטארט, הן זרוע השקעות של קונגלומרטים, כך שמדובר בהזדמנות לחברות הישראליות גם לקבל השקעה אבל לטווח הארוך להיטמע ולהטמיע את הפתרון שלהם במסגרת הפעילות הרלוונטית של הקונגלומרט.

מסר:



- We see strong potential for collaboration between Israeli startups and the Philippine investment and corporate ecosystem – not only through investment, but also through strategic integration into large business groups.
- **This December, we're planning to bring an Israeli investment delegation to the Philippines. Our Economic Mission in Manila would be glad to connect with you and include your organization in the delegation's schedule.**
- The Israeli Economic Mission in Manila is also holding a hybrid session focusing on AI, along with Kickstart Ventures, where we'd feature some interesting Israeli companies.

3. מודל הקלאסטרים התחרותיים של ישראל

מסר:

- One of the key reorganizational reforms I advanced is our national cluster strategy, based on Michael Porter's model. We're focusing government efforts on six strategic clusters where Israel has a strong edge: Health, Climate-Tech, Advanced Manufacturing, Agrifood-Tech, Bio-Convergence, and National Security & Cyber.
- The goal is to build strong ecosystems by promoting collaboration between industry, academia, and government. We see this as a long-term growth engine – and a great platform for international partnerships.



קורות חיים – Dennis Manzano, MAIN



Mr. Francisco Dennis “Den” Manzano is the Founder and Chairman of the Manila Angel Investors Network Inc. (MAIN) the largest organized angel investor organization in the Philippines. He is also the President and CEO of Techtitan Technology Inc., President of Polaristitans Philippines Inc., Managing Director of Pacificfortia Marine Technologies Inc. and a Director of Kerubin Capital Pte. Ltd. (Singapore).

Mr. Manzano completed the Executive Education Program of the London Business School, University of London in 2005.



קורות חיים – Minette Navarrete, Kickstart Ventures



Minette Navarrete is the Managing Partner and Founder of **Kickstart Ventures, the Philippines' largest** corporate venture capital firm, investing globally for Globe Telecom and Ayala Corporation. She also serves as **Vice Chair of Ayala's** Innovation Council.

A Forbes "50 Over 50" honoree in 2023, Minette holds a BS in Management Engineering from Ateneo de Manila University.

קורות חיים – Paulo Campos, Kaya Founders



Mr. Paulo Campos III is the Founding Managing General Partner of Kaya Founders, one of the leading early stage venture capital firms in the Philippines, that invests in the country and across Southeast Asia. The fund has over a billion pesos in assets under management and has made over 45 investments to date in startups ranging from e-commerce, logistics, healthcare, fintech, B2B SaaS, and a number of other technology sectors.

Paulo is also the Co-Founder of ZALORA Philippines, the largest fashion e-commerce marketplace in the country. He holds an MBA from Harvard Business School and graduated magna cum laude from Princeton University with a degree from the Princeton School of Public and International Affairs.

קורות חיים – Rene (Butch) Meily, IdeaSpace Foundation



Rene "Butch" Meily is the President of IdeaSpace Foundation, a leading Philippine tech accelerator supporting early-stage startups, and of QBO Innovation Hub, a pioneering public-private initiative to nurture the local startup ecosystem.

Butch also heads the Philippine Disaster Resilience Foundation (PDRF), and with his background in finance, is now also the author of an upcoming memoir, *From Manila to Wall Street – An Immigrant's Journey*. He has written articles for *Wall Street Journal*, *Chicago Tribune*, etc.



קורות חיים – Andre Yap, Ignite House of Innovation



Andre Yap is the Founder and CEO of Ignite House of Innovation, where he **leads the firm's venture capital** activities, including sourcing, evaluating, and supporting early-stage investments. His work integrates venture funding with the development of innovation systems across corporate, academic, and government sectors.

He holds degrees from Yale, NYU, and Fordham, and was granted U.S. Permanent Residency on the Basis of Exceptional Ability in the National Interest for his work in innovation, including founding CUBED, a center for university-based enterprise development. He returned to the Philippines in 2011.

קורות חיים – Jeremy Young, Gentree Fund



Jeremy serves as the Head of Philippines Coverage at Gentree Fund, a sector-agnostic fund which focuses on investments into early-stage B2C and B2B companies. Founded 2020 in Singapore, Gentree now aims to grow within the Philippines. Prior to joining Gentree, he also worked at PDAX (Series B), a Crypto Exchange in the Philippines. Jeremy graduated with honors from the University of the Philippines Diliman with a BS Business Administration & Accountancy undergraduate degree.

קורות חיים – Kheed Nielsen Ng, Maharlika Investment Corporation



Kheed Ng is the Vice President for Investments at Maharlika Investment Corporation. A Filipino who grew up and studied in Canada, he has over a decade of investment experience across North America, Europe, and Asia, including 2.5 years in M&A investment banking and 9 years on the buy-side. He has deployed around USD 2 billion across sectors such as technology, healthcare, and retail.



Kheed previously led European investments at Morningside Capital and held roles at CPP Investments, where he sourced and executed deals in Scandinavia and Asia, including Embracer Group and Nord Anglia Education. He holds an Honours Business Administration degree from Ivey Business School at Western University.





פגישה עם חברי בורד Aboitiz

מועד: יום שני, 28 ביולי 2025, 14:00-14:45

מקום: 32nd Floor, Ayala Triangle Gardens Tower 2, Paseo de Roxas cor. Makati Avenue, Makati

משתתפים מהצד הפיליפיני:

- Mr. Rafael Fernandez de Mesa, CEO, Aboitiz Land.
- Ms. Monica Trajano, Vice President for Sales of Lima Land Inc
- Mr. William Paradies, First Vice President - F&N PH Country Director
- Mr. David Jude Sta Ana, Chief External Affairs Officer of Aboitiz Equity Ventures Inc
- Ms. Mary Geraldine Onganon, Chief of Staff of Aboitiz Equity Ventures Inc
- Mr. Cedric dela Cruz, PSAC Secretariat

רקע לפגישה:

קבוצת אבוטיז (Aboitiz Group) היא אחת מהקונגלומרטים המובילים בפיליפינים, עם נוכחות משמעותית בתחומי המפתח של חשמל, בנקאות, מזון, תשתיות ונדל"ן. באמצעות חברת הדגל שלה, Aboitiz Equity Ventures, הקבוצה ממלאת תפקיד מרכזי בקידום הפיתוח הלאומי והחדשנות, ומבקשת למצב את עצמה כ"קונגלומרט הטק" (Tech-glomerate) של הפיליפינים.

הקבוצה שולטת על נכסים ששוויים עמד ב-2023 על כ-15 מיליארד דולר עם הכנסות של כ-5.5 מיליארד דולר. החברה עוסקת בתחומים הקשורים לדורטק ואקלים:

- ייצור והפצת חשמל ממקורות מגוונים: פחם, הידרו, גיאותרמי, סולארי ועוד.
- מובילה פרויקטי מים לאומיים, כולל התפלה, אספקת מים וניהול רשתות חכמות. למשל: מתקן התפלה בשיתוף Keppel שמיועד לאי סבו [Cebu] – כ-30 מיליון ליטר ביום.
- חקלאות ומזון Coin Gold & Pilmico – ייצור מזון לבעלי חיים, עיבוד חקלאי, פתרונות ברי קיימא.

צרכי הקבוצה:

- ביטחון אנרגיה ודחיפות בשיפור אמינות הרשת – הפסקות חשמל גורמות להפסדים של כ-10 מיליון דולר לכל 5 שעות של השבתה. פתרונות אגירה ובטחון רשת של חברות כגון Bernmiller ו-Phynergy יכולים להיות רלוונטיים.



- השקעה בגז טבעי כפתרון ביניים – הקבוצה מקימה 2 תחנות כוח בגז טבעי ומתקן ליבוא.
 - הרחבת תיק האנרגיה המתחדשת ומערכות אגירה כולל סולארי, רוח, הידרו וגיאותרמי.
 - חיזוק היציבות והאמינות של ייצור אנרגיה מתחדשת, במיוחד במתקנים באזורים הרריים.
 - צורך בפתרונות טכנולוגיים למתקני התפלה וצורך בטכנולוגיה מתקדמת ויעילה כמו Reverse Osmosis לייצור מים בטוחים לשתייה ממי ים.
 - רשת מים חכמה (Smart Water Network) עם שימוש באנרגיה מתחדשת ופתרונות AI לניהול יעיל ואחראי של משאבים.
- בסוף שנת 2022 משלחת של קבוצת אבויטיז ביקרה בישראל, בנסיעה אשר אליה התייחסו כ- "Aboitiz Innovation Trip".

נקודות לדיון

1. הקמת משרד בישראל

רקע:

בחודש מרץ 2023 הגיעה קבוצת אבויטיז בחובלת נשיא הקבוצה, סבין אבויטיז, לביקור רשמי בישראל שהובל על ידי הנספחות הכלכלית. במסגרת הביקור, תואמו פגישות עם מגוון של חברות בענפים שונים. אחד הדברים שעלו בפגישות הוא שהקבוצה שקלה להקים ולהתחיל פעילות בישראל. מאז הביקור כל ההנהלה הבכירה השתנתה (אף אחד מהמגיעים לפגישה לא היו בביקור) ולכן יש צורך לאסוף את ההתקדמות מהנקודה הקודמת שבה זה הפסיק.

מסר:

- Aboitiz Group had explored opening an office in Israel during a visit last year. With new leadership now in place, our commercial office in Manila would be glad to reconnect and support renewed discussions.
- **Israel's Foreign Trade Administration has a dedicated team for supporting foreign investors. As we've done with other multinational groups such as Aboitiz, we'd be happy to coordinate a tailor-made visit to Israel and facilitate high-level meetings with the most relevant players in our innovation ecosystem.**

2. שיתוף פעולה באמצעות הנספחות הכלכלית

מסר:

- One of the key reorganizational reforms I advanced is our national cluster strategy, based on Michael Porter's model. We're focusing government efforts on six strategic clusters where Israel has a strong edge: Health, Climate-Tech, Advanced Manufacturing, Agrifood-Tech, Bio-Convergence, and National Security & Cyber.



- We believe several of these clusters align with Aboitiz's sectors of activity. We'd be glad to connect you to the best of Israeli tech and innovation through our Commercial and Economic Office in Manila, particularly in areas like Climate-Tech, where Israeli innovation can bring strong value.
- One key opportunity is to meet with the Business Delegation that joined me for this visit and is currently in Manila for the Business Forum organized by the Economic Mission this Wednesday. The delegation focuses on food security, with companies showcasing cutting-edge technologies in agriculture, water, and the environment.

3. תמונת מצב לאחר ה-7 באוקטובר

רקע:

ה-7 באוקטובר הוביל לירידה חדה בפעילות הכלכלית מיד לאחר המתקפה. עם זאת, ההתאוששות הייתה מהירה, כפי שניתן היה לראות במגמות הצריכה הפרטית, אשר חזרה לרמות שלפני הלחימה בתוך שבועות ספורים בלבד. נתונים נוספים הממחישים התאוששות כלכלית:

- צמיחה בשנת 2024: 1% צמיחה – מעל התחזיות, למרות הסביבה המאתגרת.
- רבעון ראשון של 2025: קצב צמיחה שנתי של 3.4%.
- תחזיות לצמיחה קדימה:
 - OECD – צמיחה של 3.4% ב-2025 ו-5.5% ב-2026 (בחנחת יציבות אזורית).
 - S&P – צמיחה של 3.3% ב-2025 + ירידה בגירעון לכ-4.2% תוצר.
- מגמות השקעה:
 - מאז אוקטובר 2023 – חברות טכנולוגיה ישראליות גייסו כ-8.9 מיליארד דולר.
 - ישראל מדורגת שלישית בעולם בגיוסי הון טכנולוגיים.
 - עסקאות M&A בולטות מערבות חברות בינלאומיות כדוגמת – SAP, Salesforce, Nvidia, Palo Alto, Blackstone, Wiz.
- שוק ההון: מדד ת"א 125 עלה ב-21% מתחילת השנה – יותר מ-500 S&P. ביצועים חזקים בסקטורים: ביטחוני, טכנולוגי ובנקאות.
- מטבע: השקל התחזק בכ-10% – שיא של שנתיים.

מסר:

- Despite the security challenges we've been facing, the Israeli economy has shown remarkable resilience. We saw a swift rebound in consumer spending just weeks after October 7, and the economy still managed to grow by 1% in 2024 – well above initial forecasts. The first quarter of this year saw annualized growth of 3.4%, and international projections remain optimistic going forward.



At the same time, high-tech and defense continue to be strong engines of growth. Since the conflict began, Israeli tech companies have raised nearly \$10 billion in funding. We're also seeing strong M&A activity and a robust capital market – our main index (TA 125) is up 21% this year, and the shekel has reached a two-year high.

All in all, there's strong momentum across key sectors.





קורות חיים – Rafael Fernandez de Mesa



Rafael Fernandez de Mesa is the CEO of Aboitiz Land, effective January 1, 2025, returning leadership to the Aboitiz family. He succeeds David L. Rafael, who retired after five years.

With 15 years at Aboitiz, including ten years at Aboitiz Land as First VP of Operations (2016–2020), he led business development, project management, technical services, construction, and property management across residential, industrial, and commercial sectors. He serves on the boards of Aboitiz InfraCapital and Aboitiz Construction. Before joining Aboitiz, he worked in U.S. banking with BBVA and Banco Santander.

קורות חיים – Monica Trajano



Vice President for Sales of Lima Land Inc.

Lima Land Inc., an Aboitiz company, manages the Lima Technology Center, a PEZA-registered economic zone in Lipa and Malvar, Batangas. Covering 794 hectares, it hosts over 124 companies and 55,000 employees. Lima Land offers advanced infrastructure and facilities for tech firms.



קורות חיים – David Jude Sta Ana



Chief External Affairs Officer of Aboitiz Equity Ventures Inc.

Aboitiz Equity Ventures Inc. (AEV) is the holding company of the Aboitiz Group. It manages and oversees the Group's diverse businesses across six key sectors: power, banking and financial services, food, infrastructure, real estate, and data science and artificial intelligence. In 2022, it began transforming into a "Techglomerate," applying technology and startup principles to modernize operations. Notable subsidiaries include Aboitiz Power, UnionBank, Pilmico & Gold Coin, Aboitiz InfraCapital, and Aboitiz Data Innovation. In 2024, AEV expanded its food and beverage portfolio by acquiring a 40% stake in Coca-Cola Beverages Philippines.



פגישה עם נשיא הבנק האסייתי לפיתוח (ADB), Masato Kanda

מועד: יום שני, 28 ביולי 2025, 15:10-16:15

מקום: ADB Headquarters

משתתפים מהצד הפיליפיני:

- Mr. Masato Kanda, President of the Asian Development Bank (ADB);
- Mr. Yingming Yang, VP for South, West and Central Asia at the ADB;
- Mr. Hideaki Iwasaki, Director General of the ADB;
- Mr. Bertrand Furno, Executive Director, Board Member in charge of Israel Affairs at the ADB.

רקע לפגישה:

הבנק האסייתי לפיתוח (ADB), שבסיסו במנילה, הוא מוסד פיננסי אזורי שהוקם בשנת 1966 במטרה לקדם פיתוח כלכלי וחברתי בר-קיימא באסיה ובאוקיינוס השקט.

הבנק מונה כיום 69 מדינות חברות, כולל 50 ממדינות אסיה-פסיפיק ו-19 מחוץ לאזור. ישראל הצטרפה ב-27 בספטמבר 2024 כחברה הלא-אזורית ה-20.

ההצטרפות של ישראל ל-ADB בספטמבר האחרון מאפשרת לחברות ישראליות להתמודד במכרזי רכש ופרוייקטים ולמעשה לספק שירותים לא רק בפיליפינים אלא בכל רחבי המדינות המתפתחות באסיה, דרך מכרזי הבנק.

נשיא הבנק מכון כחבר מועצת המנהלים, עם כהונה של חמש שנים הניתנת לכהונה נוספת. לאחר התפטרות הנשיא הקודם (מססאטו אסקאוה) בפברואר 2025, הנשיא הנוכחי, מסאטו קנדה, לשעבר דיפלומט בכיר ביפן, נבחר כאישור מלא לכהן כנשיא הבנק החל מ-24 בפברואר 2025, וימשיך את כהונת אסקאוה עד ל-23 בנובמבר 2026.





נקודות לדיון

1. חשיבות חברות ישראל ב-ADB

רקע:

ישראל הצטרפה לבנק בספטמבר 2024 כחברה הלא-אזורית ה-20, ומברכת על כך.

מסר:

- Israel appreciates ADB's regional role and stands ready to contribute relevant innovation and expertise to joint development efforts.
- As a non-regional member, Israel seeks to leverage its capabilities in innovation to support the Bank's strategic goals.

2. שיתוף פעולה אפשרי בתחומי האקלים והחקלאות

רקע:

החברות ב-ADB מעניקה לישראל גישה לפרויקטים ופלטפורמות שיתוף פעולה אזוריות, במיוחד בתחומים בהם לישראל ערך מוסף גבוה – כמו מים, אנרגיה מתחדשת, בריאות דיגיטלית וחקלאות חכמה. מאז שנכנס לתפקידו בינואר 2020, הנשיא קאנדה מוביל את ADB להתרחבות בתחום מימון האקלים, השקעה בדיגיטציה, חיזוק שותפויות עם המגזר הפרטי, והעמקת שיתופי פעולה גלובליים. במהלך הביקור, מלווה את השר משלחת של חברות אגריטק ישראליות. אלו תחומים הנמצאים בלב האסטרטגיה של הבנק בעשור הקרוב, לרבות פיתוח חקלאות עמידה לשינויי אקלים.

מסר:

- We value President Kanda's leadership in driving forward climate finance and digital transformation – fields where Israeli solutions are especially strong.
- Israeli companies offer advanced agritech and climate-tech solutions that can enhance ADB's regional development projects. The commercial agritech delegation accompanying me on this official visit to Manila represents just a small sample of the many Israeli companies eager to collaborate with partners in developing countries, particularly in Southeast Asia, where the potential for impact is substantial.





3. השתתפות חברות ישראליות ב- ADB Business Opportunities Fair (BOF) של ADB

רקע:

בחודש ספטמבר הקרוב צפוי להתקיים יריד הזדמנויות עסקיות Business Opportunities Fair שמוביל מטה הבנק במנילה. במסגרת האירוע יתקיימו פגישות עבור חברות ממדינות חברות שרוצות ללמוד על תהליך הרכש והמכזים של הבנק, וברכו להתפתח ולהכנס למגוון של שווקים באסיה. הנספחות הכלכלית פעלה להזמין חברות ישראליות במסגרת וובינר שארגנו בו השתתפו מעל 80 חברות. אנחנו יודעים כבר על מספר חברות שנרשמו וצפויות להגיע ואנחנו פועלים לייצר משלחת של חברות ישראליות באירוע.

מסר:

We're working to bring an Israeli business delegation to ADB's Business Opportunities Fair this September. It's a great platform to boost Israeli participation in regional projects.





קורות חיים – Masato Kanda, President of the ADB



Masato KANDA is the President of the Asian Development Bank (ADB) since February 2025 and Chairperson of its Board of Directors. He previously served as Special Advisor to **Japan's Prime Minister and Minister of Finance, and held key leadership roles in Japan's Ministry of Finance**, including Vice-Minister for International Affairs. An expert in financial policy, education reform, and multilateral development, Kanda has played active roles in the G7, G20, as well as the OECD, where he served as Chair of the OECD Corporate Governance Committee. He holds a Bachelor of Laws from the University of Tokyo and an M.Phil in Economics from Oxford University.

קורות חיים – Yingming Yang, Vice-President at the ADB



Mr. Yingming YANG is Vice-President for South, Central, and West Asia at the Asian Development Bank (ADB), joining in January 2024. He oversees operations in these regions and brings over 30 years of experience in economic development and policy from leadership roles in **China's Ministry of Finance**. Mr. Yang has served as Executive Director for China at both the World Bank and ADB.

קורות חיים – Hideaki Iwasaki, Director General of Sectors Department



Mr. Hideaki Iwasaki is Director General of Sectors Department 1 at the Asian Development Bank (ADB), overseeing energy and transport operations. A Japanese national with 22 years at ADB, he **holds master's degrees in Civil and Urban Engineering** from Virginia Tech and the University of Tokyo.

קורות חיים – Bertrand Furno



Bertrand Furno was appointed to his current position effective 1 October 2023. A French national, before joining ADB, he has **held key roles at France's Ministry of Economy and Finance (Treasury Board)** and served as economic counsellor and financial counsellor at **France's Permanent Mission to the UN in New York and consul general in Guangzhou, People's Republic of China**.



פגישה וארוחת צהריים עם העוזר המיוחד לנשיא (במעמד שר), Frederick Go בארמון הנשיאות

מועד: יום שלישי, 28 ביולי 2025, 11:45-13:00
מקום: Presidency Palace (Malacañang Palace)

משתתפים מהצד הפיליפיני:

- Secretary Frederick D. Go, Special Assistant to the President for Investment and Economic Affairs

רקע לפגישה:

המזכיר (מעמד מקביל לשל שר) Frederick Go, מתפקד בפועל כסגנו של נשיא הפיליפינים לענייני השקעות וכלכלה. גו משמש כיושב-ראש קבוצת הפיתוח הכלכלי (EDG) בפיליפינים, ונמצא תחת מינוי נשיא המדינה לפקח ולתאם את פעילותם של גופי המפתח הכלכליים – לרבות מינהלת הפיתוח הכלכלי והתכנון (DEPDEV), משרד האוצר, משרד התקציב והניהול, ומשרד הסחר והתעשייה, לצד הגופים הקשורים להם. בנוסף, הוא חבר בין השאר בוועדה לבחינת תמריצים פיסקליים (FIRB). במסגרת תפקידו, הוא מופקד על תיאום ואינטגרציה של מדיניות כלכלית, קידום פרויקטים להשקעה, והובלת יישום התחייבויות כלכליות וסחר שהושגו בביקורים רשמיים ובמפגשים עם שותפים בינלאומיים.

נקודות לדיון

1. תמונת מצב לאחר ה-7 באוקטובר

רקע:

ה-7 באוקטובר הוביל לירידה חדה בפעילות הכלכלית מיד לאחר המתקפה. עם זאת, ההתאוששות הייתה מהירה, כפי שניתן היה לראות במגמות הצריכה הפרטית, אשר חזרה לרמות שלפני הלחימה בתוך שבועות ספורים בלבד. נתונים נוספים הממחישים התאוששות כלכלית:

- צמיחה בשנת 2024: 1% צמיחה – מעל התחזיות, למרות הסביבה המאתגרת.
- רבעון ראשון של 2025: קצב צמיחה שנתי של 3.4%.
- תחזיות לצמיחה קדימה:
 - OECD – צמיחה של 3.4% ב-2025 ו-5.5% ב-2026 (בהנחת יציבות אזורית).
 - S&P – צמיחה של 3.3% ב-2025 + ירידה בגירעון לכ-4.2% תוצר.
- מגמות השקעה:



- מאז אוקטובר 2023 – חברות טכנולוגיה ישראליות גייסו כ-9.8 מיליארד דולר.
- ישראל מדורגת שלישית בעולם בגיוסי הון טכנולוגיים.
- עסקאות M&A בולטות מערבות חברות בינלאומיות כדוגמת – SAP, Salesforce, Nvidia, Palo Alto, Blackstone, Wiz.
- שוק ההון: מדד ת"א 125 עלה ב-21% מתחילת השנה – יותר מ-S&P 500. ביצועים חזקים בסקטורים: ביטחוני, טכנולוגי ובנקאות.
- מטבע: השקל התחזק בכ-10% – שיא של שנתיים.

מסר:

- Despite the security challenges we've been facing, the Israeli economy has shown remarkable resilience. We saw a swift rebound in consumer spending just weeks after October 7, and the economy still managed to grow by 1% in 2024 – well above initial forecasts. The first quarter of this year saw annualized growth of 3.4%, and international projections remain optimistic going forward.
- At the same time, high-tech and defense continue to be strong engines of growth. Since the conflict began, Israeli tech companies have raised nearly \$10 billion in funding. We're also seeing strong M&A activity and a robust capital market – our main index (TA 125) is up 21% this year, and the shekel has reached a two-year high. All in all, there's strong momentum across key sectors.



2. אזהרת מסע ברמה 2 לישראל:

רקע:

מאז תחילת המלחמה הפיליפינים העלו את רמת הכוננות ואזהרת המסע לרמה 2, ולא הורידו אותו מאז גם במסגרת הפסקת האש והרגיעה. אזהרת מסע ברמה 2 מקשה על הגעת משלחות עסקיות לישראל משום שהאופן שבו הם יכולים להיות מבוטחים בנסיעה כזו מוגבל מאוד. לגורמי ממשלה, לעומת זאת, אין שום הגבלה על נסיעות ברמה 2 והם יכולים להגיע לארץ. הורדת אזהרת המסע לרמה 1 היא חשובה בכדי להחזיר את תנועת המשלחות העסקיות מהפיליפינים לישראל.

מסר:

the current travel advisory (/warning), which limits the ability of Filipino companies to visit Israel unless they hold government passports. Adjusting this advisory (/warning) is key to advancing trade and strengthening our economic ties.

3. טיסות ישירות

רקע:



נושא שעלה מצד חברות ישראליות הוא הצורך בקידום טיסות ישירות בין המדינות, דבר שיכול לסייע לפעילות עסקית, שיתופי ידע, והגברת קשרי סחר. לפני הקורונה נחתם הסכם לטיסות ישירות בין PAL (Philippine Airlines) ואלעל להפעלת טיסות ישירות ולתקופה קצרה אפילו נמכרו כרטיסים. עם פרוץ הקורונה, נסגר הקו ומאז לא הוחזר.

מסר :

There's strong interest in renewing direct flights between Israel and the Philippines to support business and trade—just as was planned pre-COVID. We should explore ways to revive those efforts through public-private coordination and ongoing bilateral initiatives.

4. כניסתו של הסכם הגנה על השקעות בין ישראל לפיליפינים (IPPA)

רקע:

הסכם לעידוד והגנה על השקעות (IPPA) בין ישראל לפיליפינים נכנס לתוקף ב-12 במרץ 2024, לאחר שנחתם ביוני 2022 בין שרי האוצר של שתי המדינות. ההסכם מעניק הגנות משפטיות מקיפות למשקיעים ישראלים בפיליפינים, מהלך בעל חשיבות מיוחדת בהקשרים של שווקים מתפתחים. בכך, הוא מהווה תשתית רגולטורית חיונית לחיזוק זרם ההשקעות ההדדיות בין המדינות.

נתונים חסויים, לא לשיתוף: לפי בדיקת הכלכלן הראשי, בשנת החתימה (2022) נרשמו השקעות בהיקף של כ-3.72 מיליון דולר בשלוש טרנסאקציות עיקריות. מאז חלה ירידה משמעותית, ונתוני ההשקעות כיום מצביעים על פעילות מצומצמת מאוד.

מסר :

- We're pleased that the Philippines-Israel Investment Promotion and Protection Agreement has now entered into force. This is an important milestone, and we hope it will pave the way for stronger investment ties between our countries. At this stage, our main focus is on encouraging growth in bilateral investments and creating new opportunities for collaboration.
- With the investment promotion in mind, our Economic Office in Manila is organizing an Israeli investment delegation to the Philippines this December.

5. חובלת הפיליפינים את ASEAN

רקע:

בשנת 2026 תכנן הפיליפינים כיו"ר ASEAN, תפקיד שמאפשר לחובל את סדר היום האזורי, לארח פסגות רשמיות ולנהל דיונים בין-מדינתיים. מבחינה כלכלית, המשמעות היא קידום יוזמות אזוריות בתחומי סחר, השקעות, ביטחון מזון, חדשנות וטכנולוגיה, דחיפת רפורמות להקלה בסחר ושיפור שרשראות אספקה, וכן חובלת שיתופי פעולה כלכליים עם שותפות חוץ-אזוריות מרכזיות.



מסר :

Congratulations to the Philippines on taking the ASEAN Chairmanship in 2026. This is a significant opportunity to lead regional economic initiatives and deepen strategic cooperation with global partners. Israel would be happy to take part in relevant initiatives open to global partners, as we see major potential in the ASEAN region.

6. מודל הקלאסטרס התחרותיים של ישראל ושיתוף פעולה באמצעות הנספחות הכלכלית

מסר :

- One of the key reorganizational reforms I advanced is our national cluster strategy, **based on Michael Porter's model. We're focusing government efforts on six strategic clusters** where Israel has a strong edge: Health, Climate-Tech, Advanced Manufacturing, Agrifood-Tech, Bio-Convergence, and National Security & Cyber.
- The goal is to build strong ecosystems by promoting collaboration between industry, academia, and government. We see this as a long-term growth engine – and a great platform for international partnerships.

קורות חיים – Frederick D. Go, Special Assistant to the President



- Current Role: Special Assistant to the President for Investment and Economic Affairs (SAPIEA), with the rank of Secretary, under President Bongbong Marcos.
- Key Responsibilities: Oversees investment-related agencies and initiatives aimed at enhancing the **Philippines' economic competitiveness and attracting foreign investment.**
- Former CEO: Led Robinsons Land Corporation, a major real estate and mall developer in the Philippines.
- Business Background: Member of the Gokongwei family – a well-known, prominent family of businessmen, with experience in property development.
- Education: Holds a BSc in Management Engineering from Ateneo de Manila University.
- Policy Focus: Advocates for regulatory and structural reforms to position the Philippines as a leading investment hub in Asia.



פגישה עם השרה לסחר ותעשייה, Cristina Roque וחתימה על פרוטוקול הוועדה המעורבת

מועד: יום שלישי, 29 ביולי 2025, 09:00-10:30

מקום: DTI offices, Makati

משתתפים מהצד הישראלי:

- ח"כ ניר ברקת, שר הכלכלה והתעשייה;
- מר מוטי גמיש, מנכ"ל משרד הכלכלה והתעשייה;
- מר אילן פלוס, שגריר ישראל בפיליפינים;
- גב' הדר אבו, יועצת לשר הכלכלה והתעשייה / גב' משי סנואני, יועצת לשר הכלכלה והתעשייה;
- גב' אופק ונציאנר, הנספחת הכלכלית בפיליפינים;
- מר שלמה לוי, מנהל מנהלת צמיחה.

משתתפים מהצד הפיליפיני:

- Secretary Ms. Cristina Aldeguer-Roque, Department of Trade and Industry DTI)
 - Ms. Aileen Mendiola-Rau, Ambassador of the Philippines in Israel
- רקע לפגישה:

השר ברקת פגש את המזכירה (שרה) כריסטינה ב-WEF בדאבוס בינואר 25. השרה הייתה אמורה לטוס לארץ במרץ 25 ולפגוש את השר בירושלים אולם הדבר בוטל ברגע האחרון. מאז, הועדה הכלכלית הראשונה בין המדינות התכנסה בסוף חודש יולי, וכן שני הצדדים הביעו את נכונתם להתחיל בתהליך של מו"מ לכינון של הסכם סחר חופשי בין המדינות. כינון הסכמי סחר רבים ככל הניתן הם חלק ממדיניותו של הנשיא מרכוס לחיזוק הכלכלה והקשרים הכלכליים של הפיליפינים בין המדינות, על כן, הסכם אס"ח עם ישראל הוא צעד שיש לו רוח גבית גם בדרגים הגבוהים ביותר.

מבנה הפגישה:

האירוע יחולק לשניים. בחלק הראשון, תתקיים פגישה במתכונת מצומצמת בין השר למקבילתו הפיליפינית. בחלק השני, יתקיים טקס חתימה על פרוטוקול הוועדה המעורבת, ומיד לאחריו – מסיבת עיתונאים.

הפגישה בין השרים, בחלק הראשון של האירוע, תתקיים על פי מבנה מסודר, בהתאם לכתוב בטבלה להלן:



Time	Activity
Bilateral Meeting Set-up: Boardroom, 4 pax/side seated at the table Additional chairs (2-3) at the back for other attendees	
9:00 AM	Start of Activity
9:00 AM - 9:10 AM 5 mins each	Remarks by Ministers: Secretary Maria Cristina Aldeguer-Roque, Department of Trade and Industry • Minister Nir Barkat, Ministry of Economy and Industry •
9:10 AM - 9:20 AM 5 mins each	Remarks by Ambassadors Ambassador Aileen Mendiola-Rau, Embassy of the Philippines in Tel-Aviv • Ambassador Ilan Fluss, Embassy of Israel in Manila •
9:20 AM - 9:50 AM 30 mins	Bilateral Meeting Proper The Ministers may wish to discuss the following: Outcomes of the JC Meeting.i Priority sectors for cooperation.ii Ways forward for PH-IL economic relations.iii Note: The Ministers will discuss each topic in sequence and will share their views in turn. After all topics have been discussed, Ministers will deliver their closing remarks. Minister Nir Barkat will deliver his closing remarks first followed by Secretary Cristina Roque. Exchange of tokens will follow.
9:50 AM - 10:00 AM	Ministers are then led to the main Conference Room for the ceremonial signing of the Summary of Discussions of the 1 st Philippines-Israel Joint Committee Meeting and the Press Conference.





נקודות לדיון

1. תוצאות הוועדה המעורבת

רקע:

ביום 1 ביולי 2025 התקיימה הוועדה הכלכלית המעורבת הראשונה בין ישראל לפיליפינים – אבן דרך חשובה מאז החתימה על מזכר ההבנות בין משרד הכלכלה והתעשייה הישראלי לבין משרד הסחר הפיליפיני (DTI) בשנת 2022.

הוועדה, שהובלה במשותף על-ידי משרד הסחר והתעשייה של הפיליפינים (DTI) ומינהל סחר חוץ במשרד הכלכלה, עסקה בקידום הסחר וההשקעות, הסרת חסמים, ופיתוח שיתופי פעולה במגוון תחומים ובהם: חדשנות טכנולוגית, חקלאות, סייבר, מכס, קידום סחר ועוד.

נציגים ממשרדי ממשלה וגופים רבים לקחו חלק בדיונים – בהם משרד החוץ, רשות החדשנות, מערך הסייבר, משרד האוצר, משרד החקלאות ומינהל המכס.

התקדמות שראויה לציון מיוחד הוא הסכמה לחיזוק שיתוף הפעולה בין רשויות המכס, דרך בחינת אפשרות להסכם AEO (Authorized Economic Operator). הסכם זה, נועד לייצר למעשה "מסלול ירוק" למעבר של סחורות על ידי יצואנים, יבואנים ומפעילים כלכליים מוכרים במסגרת ה-AEO הפועלים בין המדינות. עניין זה מסתמן כהכרחי, שכן המכס הפיליפיני עלול להוות אתגר ואף חסם בכל הקשור למעבר סחורות מישראל לפיליפינים והלאה בשל בירוקרטיה ולעיתים עיכובים.

מסר:

- I am pleased with the successful convening of the 1st Philippines-Israel Joint Committee, which laid a solid foundation for deepening our economic cooperation. The meeting demonstrated our mutual commitment to fostering trade, innovation, and sectoral collaboration - ranging from technological R&D and IP cooperation to agriculture, cybersecurity, and trade promotion.
- We saw concrete progress in several areas
 - The advancement of the Agreement on Technological Innovation, with a proposal to coordinate joint R&D calls between the Israel Innovation Authority and the Philippine Department of Trade and Industry;
 - A shared desire to resume negotiations toward a bilateral MoU on cybersecurity cooperation;
 - Mutual interest in expanding cooperation in agriculture, including innovative irrigation, and climate-adapted crops;



- The recognition of trade promotion opportunities, with participation in flagship events such as MedInIsrael;
- And, importantly, a willingness to work toward mutual recognition of our Authorized Economic Operator (AEO) programs to facilitate customs cooperation. Such a development between our respective customs authorities will further ease on exports, importers and economic operators in both countries and strengthen our trade ties
- I look forward to ensuring effective follow-up on the outcomes of our discussions and to welcoming the Philippine delegation to Israel for the 2nd Joint Committee meeting.

2. אפשרויות לקידום היחסים – הסכם אס"ח

רקע:

על רקע הקמת הנספחות הכלכלית בפיליפינים בשנת 2020, חתימה על הסכם שת"פ כלכלי והסכם על הגנה וקידום השקעות בשנת 2022 וכינוס הוועדה המעורבת הראשונה בתחילת יולי 2025, נרצה לבחון את האפשרות לפתוח במו"מ על הסכם אס"ח עם הפיליפינים. לפיליפינים הסכמי סחר עם יפן, דרום קוריאה ו-EFTA, הם סיימו לאחרונה את המו"מ מול איחוד האמירויות ומנהלים מו"מ מול האיחוד האירופי, צ'ילה וארה"ב (על "המכסים ההדדיים"). הסכמים חדשים אלו צפויים להקשות את תנאי התחרות עבור יצואנים ישראלים לפיליפינים מול יצואנים אירופאים ואחרים להם יהיו תנאים מועדפים ומכאן חשיבותו.

היוזמה לדון על היתכנות להסכם אס"ח עלתה ביוזמת הנספחות ואגף מדיניות סחר. הנספחת הכלכלית אירגנה שיחה של מנהלת אגף מדיניות סחר במינהל סחר חוץ (נפעת אלון פרל, Deputy Trade Commissioner for Bilateral Agreements and Trade Policy) עם סגן שר הסחר הפיליפיני האמון על ניהול הסכמי אס"ח במדינה (Usec Allen Gepty, סגן השרה רוקה, ב-11 ביולי 2025). השיחה התקיימה ברוח חיוביות וסוכמו מספר צעדים להמשך. לבקשת הפיליפינים, העברנו טיוטת מסמך TOR כצעד מקדים. הפגישה עם שרת המסחר והתעשייה הפיליפינית הינה הזדמנות מצוינת לקדם יוזמה זו ולהצהיר על פתיחת המו"מ.

מסר:

- I am pleased to note the significant progress and developments in our economic relations with the Philippines over the past 5 years. Among these developments I can mention the establishment of Israel Economic Mission in Manila in 2020, the signing on the Investment Promotion and Protection Agreement (IPPA) as well as the MOU on Economic Cooperation in 2022 and finally the convening of the first Joint Economic Committee on 2025.



- I believe that the next step should be launch of negotiations toward a Free Trade Agreement (FTA). Such an agreement will further deepen bilateral trade ties and unlock new opportunities for exporters, importers, and businesses in both countries.
- Secretary Roque, I would be honored to conclude my visit with the announcement of the opening of FTA negotiations. Such a development would mark a significant achievement for our meeting today and a promising step forward in our economic partnership.

3. טיסות ישירות

רקע:

נושא נוסף שעלה מצד חברות ישראליות הוא הצורך בקידום טיסות ישירות בין המדינות, דבר שיכול לסייע לפעילות עסקית, שיתופי דע, והגברת קשרי סחר. לפני הקורונה נחתם הסכם לטיסות ישירות בין PAL (Philippine Airlines) ואלעל להפעלת טיסות ישירות ולתקופה קצרה אפילו נמכרו כרטיסים. עם פרוץ הקורונה, נסגר הקו ומאז לא הוחזר.

מסר:

There's strong interest in renewing direct flights between Israel and the Philippines to support business and trade—just as was planned pre-COVID. We should explore ways to revive those efforts through public-private coordination and ongoing bilateral initiatives.

4. אזהרת מסע:

רקע:

מאז תחילת המלחמה הפיליפינים העלו את רמת הכוננות ואזהרת המסע לרמה 2, ולא הורידו אותו מאז גם במסגרת הפסקת האש והרגיעה. אזהרת מסע ברמה 2 מקשה על הגעת משלחות עסקיות לישראל משום שהאופן שבו הם יכולים להיות מבוטחים בנסיעה כזו מוגבל מאוד. לגורמי ממשלה, לעומת זאת, אין שום הגבלה על נסיעות ברמה 2 והם יכולים להגיע לארץ. הורדת אזהרת המסע לרמה 1 היא חשובה בכדי להחזיר את תנועת המשלחות העסקיות מהפיליפינים לישראל.

מסר:

the current travel advisory (/warning), which limits the ability of Filipino companies to visit Israel unless they hold government passports. Adjusting this advisory (/warning) is key to advancing trade and strengthening our economic ties.





5. חובלת הפיליפינים את ASEAN

רקע:

בשנת 2026 תכהן הפיליפינים כיו"ר ASEAN, תפקיד שמאפשר לחובל את סדר היום האזורי, לארח פסגות רשמיות ולנהל דיונים בין-מדינתיים. מבחינה כלכלית, המשמעות היא קידום יוזמות אזוריות בתחומי סחר, השקעות, ביטחון מזון, חדשנות וטכנולוגיה, דחיפת רפורמות לחקלאה בסחר ושיפור שרשראות אספקה, וכן חובלת שיתופי פעולה כלכליים עם שותפות חוץ-אזוריות מרכזיות.

מסר:

Congratulations to the Philippines on taking the ASEAN Chairmanship in 2026. This is a significant opportunity to lead regional economic initiatives and deepen strategic cooperation with global partners. Israel would be happy to take part in relevant initiatives open to global partners, as we see major potential in the ASEAN region.

6. הסכם רכש ממשלתי (GPA)

רקע:

ישראל חברה בהסכם הרכש הממשלתי ב-WTO ואילו פיליפינים נמצאת בסטטוס משקיפה החל משנת 2019. ישראל תשמח לתמוך במועמדותה של הפיליפינים לכניסה להסכם זה. הצטרפות של הפיליפינים להסכם תקל על יצואנים ישראלים המבקשים לקחת חלק במכרזים ממשלתיים בפיליפינים. רכש ממשלתי בפיליפינים כיום הוא יחסית מורכב, ועשוי להוות חסם לחברות ישראליות.

מסר:

- Israel has been a member of the WTO Agreement on Government Procurement (GPA) since 2014.
- We would be happy to know pleased to support the Philippines' accession to the GPA.

7. סקטורים עיקריים לקידום – מודל הקלאסטרים התחרותיים של ישראל

מסר:

- One of the key reorganizational reforms I advanced is our national cluster strategy, based on Michael Porter's model. We're focusing government efforts on six strategic clusters where Israel has a strong edge: Health, Climate-Tech, Advanced Manufacturing, Agrifood-Tech, Bio-Convergence, and National Security & Cyber.



The goal is to build strong ecosystems by promoting collaboration between industry, academia, and government. We see this as a long-term growth engine – and a great platform for international partnerships.

דברי סיכום

Thank you all for the forward-looking discussions today.

Looking ahead, I am encouraged by the shared commitment to translate today's discussions into concrete follow-up actions. I am confident that our continued dialogue, both at the technical and political levels, will further strengthen the Philippines–Israel economic partnership.

I thank our Philippine counterparts for their dedication and partnership, and I hope to welcome you in Israel in the near future.

Secretary Roque, I would be honored to conclude my visit with the announcement of the opening of FTA negotiations.





קורות חיים – Cristina Roque, Secretary (Minister), DTI



Ma. Cristina A. Roque currently serves as the Secretary of the Department of Trade and Industry (DTI), where she is responsible for advising the President on trade and investment matters, establishing policies, supervising departmental activities, and ensuring effective operations across all DTI offices and attached agencies.

- Served as Trade Undersecretary (February–July 2024), leading MSME initiatives, key bureaus, and programs like OTOP and CARP-PMO.
- **Introduced the OTOP Retail and Learning Center, championed the DTI's 5-Point MSME Agenda, and drove digitalization, market diversification, and mentorship programs.**
- Launched the DTI-Bagong Pilipinas National Food Fair, Trade Fair, and the first-ever Beauty Fair to support MSMEs, particularly in digitalization and e-commerce.
- As Chairperson of SBCorp, improved financing access for MSMEs and launched the DTI-Bagong Pilipinas Marketplace, the largest B2B e-commerce platform in the Philippines.
- Aims to establish SME hubs via Philippine Trade and Investment Centers, collaborating with Embassies to promote Filipino products globally.
- **Holds a Bachelor's degree in Industrial Management Engineering with a minor in Chemical Engineering from De La Salle University.**





פגישה עם נשיא קבוצת MVP

מועד: יום שלישי, 29 ביולי 2025, 15:45-16:45

מקום: PLDT - 7F Ramon Cojuangco Bldg, Makati Ave cor. De la Rosa St., Makati City

משתתפים מהצד הפיליפיני:

Mr. Manuel V. Pangilinan, Chairman of MVP Group •

רקע לפגישה:

קבוצת MVP היא אחת מקבוצות העסקים המשפיעות ביותר בפיליפינים, עם נוכחות חזקה בתחומי התקשורת, האנרגיה, התשתיות, חבריאות והמדיה. הקבוצה, בראשות איש העסקים מנואל וי. פאנגילינן, ממלאת תפקיד מרכזי בפיתוח הלאומי של הפיליפינים.

הקבוצה היא קבוצה פעילה מאוד ועם שיתופי פעולה רבים עם חברות ישראליות – אמדוקס עם הטלקו PLDT, LR בשיתוף זרוע החקלאות שהקימו חווה חקלאית משותפת.

בערב הגאלה, יוענק למנואל אות הוקרה על פעילותו ושיתוף הפעולה עם הנספחות והחברות הישראליות מטעם הנספחות הכלכלית ושגרירות ישראל במנילה.

נקודות לדיון

1. תמונת מצב לאחר ה-7 באוקטובר

רקע:

ה-7 באוקטובר חוביל לירידה חדה בפעילות הכלכלית מיד לאחר המתקפה. עם זאת, התאוששות הייתה מהירה, כפי שניתן היה לראות במגמות הצריכה הפרטית, אשר חזרה לרמות שלפני הלחימה בתוך שבועות ספורים בלבד. נתונים נוספים הממחישים התאוששות כלכלית:

- צמיחה בשנת 2024: 1% צמיחה – מעל התחזיות, למרות הסביבה המאתגרת.
- רבעון ראשון של 2025: קצב צמיחה שנתי של 3.4%.
- תחזיות לצמיחה קדימה:
 - OECD – צמיחה של 3.4% ב-2025 ו-5.5% ב-2026 (בהנחת יציבות אזורית).
 - S&P – צמיחה של 3.3% ב-2025 + ירידה בגירעון לכ-4.2% תוצר.
- מגמות השקעה:
 - מאז אוקטובר 2023 – חברות טכנולוגיה ישראליות גייסו כ-8.9 מיליארד דולר.
 - ישראל מדורגת שלישית בעולם בגיוסי הון טכנולוגיים.



- עסקאות M&A בולטות מערבות חברות בינלאומיות כדוגמת – Salesforce, SAP, Nvidia, Palo Alto, Blackstone, Wiz.
- שוק ההון: מדד ת"א 125 עלה ב-21% מתחילת השנה – יותר מ-S&P 500. ביצועים חזקים בסקטורים: ביטחוני, טכנולוגי ובנקאות.
- מטבע: השקל התחזק בכ-10% – שיא של שנתיים.

מסר:

7. Despite the security challenges we've been facing, the Israeli economy has shown remarkable resilience. We saw a swift rebound in consumer spending just weeks after October 7, and the economy still managed to grow by 1% in 2024 – well above initial forecasts. The first quarter of this year saw annualized growth of 3.4%, and international projections remain optimistic going forward.

8. At the same time, high-tech and defense continue to be strong engines of growth. Since the conflict began, Israeli tech companies have raised nearly \$10 billion in funding. We're also seeing strong M&A activity and a robust capital market – our main index (TA 125) is up 21% this year, and the shekel has reached a two-year high.

All in all, there's strong momentum across key sectors.

2. שיתוף פעולה באמצעות הנספחות הכלכלית

רקע:

שיתוף הפעולה של MVP עם החברה הישראלית LR Group, המתמחה בפרוייקטים גדולים של פיתוח בר-קיימא בכלכלות מתפתחות, משקף את ההידוק המתמשך של הקשרים הכלכליים בין ישראל לפיליפינים ומדגיש את הפוטנציאל לשותפויות משמעותיות בתחום החקלאות ובטחון המזון במיוחד.

בנוסף, שוק הבריאות בפיליפינים נמצא בצמיחה טכנולוגית-דיגיטלית מתמדת, עם ביקוש לפתרונות AI, EMR, טלהמדיסין וטכנולוגיות סיעוד וניידות. למרות חסמים רגולטוריים, תשתיתית ותרבותית, יש הזדמנויות משמעותיות לשיתופי פעולה עם חברות ישראליות בתחום הבריאות הדיגיטלית, אבחון מהיר / נייד, AI, רפואי וטכנולוגיות מותאמות לפריפריה. בין הפיליפינים לאיחולב מתקיים שיתוף פעולה לחילופי ידע ומומחיות לצד מענה רפואי בתחומי בריאות האנשה. ההזדמנויות המרכזיות בשוק זה כוללות: הטמעה של כלים פשוטים ושימוש בטכנולוגיות AI לגילוי סיכוני בריאות לקהל הרחב – דיאגנוסטיקה נקודתית, מכשירים רפואיים (חכמים) כמו ECG, בדיקות סוכר, דימות) בעלי ערך גבוה בשוק ומהווים הזדמנות לשיווק ומסחר.

מסר:



One of the key reorganizational reforms I advanced is our national cluster strategy, based on Michael Porter's model. We're focusing government efforts on six strategic clusters where Israel has a strong edge: Health, Climate-Tech, Advanced Manufacturing, Agrifood-Tech, Bio-Convergence, and National Security & Cyber. We believe several of these clusters align with MVP's sectors of activity. We'd be glad to connect you to the best of Israeli tech and innovation through our Commercial and Economic Office in Manila, particularly in areas like Agrifood-Tech and Climate-Tech, where Israeli innovation can bring strong value. Our Life Science & Health Cluster also holds promise for cooperation, as we identified several areas where Israeli innovation can synchronize well with the Philippine demand. Our we'd be delighted to kickstart this cooperation by inviting you to connect with Israeli Health-Tech companies that are planned to visit Manila this upcoming September.

3. הזמנה לביקור בישראל

מסר :

On this opportunity, I would also like to extend an invitation for you to visit Israel, and experience first hand the innovative ecosystem we'd just discussed. Our commercial office will be more than happy to arrange a tailor-made schedule of meetings with the best start-ups Israel has to offer.



קורות חיים – Manuel (Manny) V. Pangilinan



Manny Pangilinan, or commonly referred to as MVP, is the Chairman, President, and CEO of Metro Pacific Investments Corp (MPIC) which is the holding company for most of the companies under the MVP Group. He owns major companies in telecommunication, energy, health, and construction among others. His company, Metro Pacific Agri Ventures (MPAV) partnered with LR Group to build the largest greenhouse facility in the Philippines



פגישה עם השר לכלכלה, תכנון ופיתוח (DepDEV), Arsenio M.

Balisacan

מועד: יום רביעי, 30 ביולי 2025, 09:00-10:00

מקום: Fairmont Hotel Makati, Meeting Room on the 2nd floor

משתתפים מהצד הפיליפיני:

- Mr. Arsenio M. Balisacan, Secretary, Department of Economy, Planning, and Development (DepDev).

רקע לפגישה:

DepDEV הינו הגוף הפיליפיני האמון על גיבוש חזון לאומי ארוך טווח, תוכניות פיתוח לאומיות ואזוריות, ותוכניות השקעה ציבוריות. המזכיר בליסאקן (Balisacan), עומד בראש גוף זה, ומעמדו הוא כשר לכלכלה, תכנון ופיתוח. פגישה זו מהווה המשך לשיח הראשוני בין השר ברקת למזכיר בליסאקן, אשר התקיים בפגישתם הראשונה במהלך פורום ה-OECD האחרון. שני השרים ימשיכו לאחר הפגישה לפתוח במשותף את הפורום העסקי בתחום ביטחון במזון בנוכחות החברות הפיליפיניות והישראליות.

נקודות לדיון

1. תמונת מצב לאחר ה-7 באוקטובר

רקע:

ה-7 באוקטובר הוביל לירידה חדה בפעילות הכלכלית מיד לאחר המתקפה. עם זאת, ההתאוששות הייתה מהירה, כפי שניתן היה לראות במגמות הצריכה הפרטית, אשר חזרה לרמות שלפני הלחימה בתוך שבועות ספורים בלבד. נתונים נוספים הממחישים התאוששות כלכלית:

- צמיחה בשנת 2024: 1% צמיחה – מעל התחזיות, למרות הסביבה המאתגרת.
- רבעון ראשון של 2025: קצב צמיחה שנתי של 3.4%.
- תחזיות לצמיחה קדימה:
 - OECD – צמיחה של 3.4% ב-2025 ו-5.5% ב-2026 (בהנחת יציבות אזורית).
 - S&P – צמיחה של 3.3% ב-2025 + ירידה בגירעון לכ-4.2% תוצר.
- מגמות השקעה:
 - מאז אוקטובר 2023 – חברות טכנולוגיה ישראליות גייסו כ-8.9 מיליארד דולר.
 - ישראל מדורגת שלישית בעולם בגיוסי הון טכנולוגיים.



- עסקאות M&A בולטות מערבות חברות בינלאומיות כדוגמת – Salesforce, SAP, Nvidia, Palo Alto, Blackstone, Wiz.
- שוק ההון: מדד ת"א 125 עלה ב-21% מתחילת השנה – יותר מ-S&P 500. ביצועים חזקים בסקטורים: ביטחוני, טכנולוגי ובנקאות.
- מטבע: השקל התחזק בכ-10% – שיא של שנתיים.

מסר:

9. Despite the security challenges we've been facing, the Israeli economy has shown remarkable resilience. We saw a swift rebound in consumer spending just weeks after October 7, and the economy still managed to grow by 1% in 2024 – well above initial forecasts. The first quarter of this year saw annualized growth of 3.4%, and international projections remain optimistic going forward.

10. At the same time, high-tech and defense continue to be strong engines of growth. Since the conflict began, Israeli tech companies have raised nearly \$10 billion in funding. We're also seeing strong M&A activity and a robust capital market – our main index (TA 125) is up 21% this year, and the shekel has reached a two-year high.

All in all, there's strong momentum across key sectors.

2. שיתוף פעולה בתחום האגריפוד-טק

רקע:

בפגישתם האחרונה של השרים בפורום ה-OECD שהתקיים ביוני השנה, פיליפינים ציינה שיהיו מאוד שמחים לארגן משלחת לישראל וללמוד על הנושא של Aquatech. כמו כן, דובר בהרחבה הנושא של תעשיית הדיג, מזון ימי וכן חקלאות וביטחון תזונתי.

מסר:

- During our conversation at the recent OECD forum, I presented you our competitive cluster model. The themes that were brought up was very much related to the Agrifood-tech cluster, including aquatech, fisheries and food security.
- In this visit, I am joined by a commercial delegation of Israeli Agrifood-tech companies, specializing in in precision agriculture, irrigation, livestock, aquaculture, and food security.
- many of the topics raised in that OECD conversation – fisheries, seafood, sustainable food systems – are areas where Israeli companies are already offering practical technologies that are relevant to the Philippines. I believe there's strong potential here for partnership, both at the business and government level.



For example, we would be glad to explore: •

- Joint pilot projects in rural regions ○
- Establishing a regional center of excellence for smart agriculture based on the cluster model. ○
- Strategic collaboration on aquaculture, particularly around tuna, including with research institutions like the Volcani Center. ○
- Regulatory cooperation in FoodTech and alternative protein, potentially working with both your Agriculture and Health ministries to create fast-track pathways for approved Israeli products to enter the Filipino market. ○





קורות חיים – Arsenio M. Balisacan



Current Role:

Secretary of the Department of Economy, Planning, and
Development (DEPDev), serving as the Philippines'

Chief Economist and advising the President and
Cabinet. Chairs boards of key agencies and is Vice
Chair of the Economy and Development Council and
National Innovation Council.

Past Roles:

Founding Chairperson of the Philippine Competition
Commission (2016–2022). Former Dean and Professor at University of the
Philippines School of Economics. Held senior roles at the Department of
Agriculture and the World Bank.

Academic & Professional:

Author of 10 books and nearly 100 papers on economic development. Served as
president of professional economic societies and consultant to major international
organizations.

Education:

PhD in Economics (University of Hawaii), MS in Agricultural Economics (UP
Los Baños).

Personal:

Experienced marathon runner with several international races completed.





פתיחת הפורום העסקי

מועד: יום רביעי, 30 ביולי 2025, 10:00-11:00

מקום: Fairmont Hotel Makati Ballroom

רקע לאירוע:

הסמינר העסקי הינו האירוע העיקרי בלויז של המשלחת העסקית הנלווית לביקור. מטרת הפורום היא לחבר בין בעלי עניין ושחקנים מרכזיים בשוק החקלאות הפיליפיני לבין חברות האגרי-פודטק הישראליות אשר במשלחת.

השר יפתח את הפורום בנאום בן 10 דקות (הצעה לנוסח לדברי הפתיחה מצורפים בעמ' 57-58 לתיק זח).

נאום

- Distinguished guests, colleagues, and friends, Good morning.
- It is a great honor to open this Business Forum, the highlight event of our agri-food tech delegation's visit to the Philippines. I want to begin by thanking our gracious hosts and our partners here in the Philippines for welcoming us with such warmth and enthusiasm.
- This forum brings together some of the most prominent players in Philippine agriculture, alongside some of Israel's most innovative companies. And what better place than here, where potential meets purpose, to explore how we can build meaningful partnerships to advance a shared agricultural future.
- Israel is often called the "Start-Up Nation" – not just because we lead the world in the number of startups per capita, but because innovation is in our DNA. Israelis are born problem-solvers. We don't accept limitations – we invent around them. And perhaps there's no better example of this than what we've seen in recent months.
- Despite the grave security challenges Israel has faced since October 7th, our economy has demonstrated remarkable resilience. Consumer activity rebounded swiftly, and we ended 2024 with 1% growth – far beyond expectations. This year, momentum continues with 3.4% annualized growth in the first quarter. Our capital markets are thriving, our currency has strengthened, and high-tech – particularly defense and innovation – remains a strong engine of growth. Since the conflict began, Israeli tech companies have raised nearly \$10 billion. That's the spirit of Israel: fast to adapt, focused on the future.
- This same spirit drives our strategic approach to long-term economic development. One of the key reforms I've led is the national cluster strategy – a bold reorganization of government efforts around six high-potential sectors: Health, Climate-Tech, Advanced Manufacturing, Bio-Convergence, Cyber & National Security, and of course – AgriFood-Tech.





The AgriFood-Tech Cluster is a flagship of this vision. •
It brings together over 700 innovative companies and 22 research institutions, all •
focused on pioneering technologies in precision agriculture, irrigation, AI-based •
crop management, aquaculture, alternative proteins, and more. •
Israel's agri-tech ecosystem was born out of necessity. With limited natural •
resources and five distinct climate zones, we often refer to Israel as a “living •
laboratory” for agricultural innovation. Whether it's dryland farming, maximizing •
yields with minimal water, or reusing 85% of our treated wastewater – we've had •
to become extremely efficient. •
These solutions are designed for real-world challenges and are already making an •
impact both in Israel and globally. •
This innovation is already finding fertile ground here in the Philippines. Israeli •
companies like yourselves are already active in the fields of the Philippines. But •
there is so much more we can do together – from satellite-monitored irrigation and •
autonomous harvesting, to AI-driven crop diagnostics and mobile solutions that •
support smallholder farmers. •
And on the food side, we're advancing alternative proteins and waste reduction •
technologies – all areas of keen interest to the Philippines. •
The synergies between our ecosystems are clear. Israel brings cutting-edge •
solutions and experience in adapting technologies to complex, resource-scarce •
environments. The Philippines offers dynamic agricultural potential, deep market •
needs, and a strong commitment to modernization. •
Together, we are a powerful team. •
This is a unique opportunity – not just to do business – but to co-innovate, to solve •
shared challenges, and to build lasting partnerships that can enhance productivity, •
strengthen food security, and improve the livelihoods of farmers and communities •
across both our nations. •
I invite all of you to make the most of this forum – to connect, to explore, and to •
envision how Israeli and Filipino strengths can come together to shape a better •
agricultural future. •
Thank you, and I wish you all a fruitful and inspiring day. •





טקס הנחת זר לכבוד הנשיא לשעבר מנואל קזון

מועד: יום רביעי, 30 ביולי 2025, 11:40-12:20

מקום: Philippines-Israel Friendship Park, Quezon City

משתתפים מהצד הפיליפיני:

• Ms. Joy Belmonte, Mayor of Quezon City

רקע לטקס:

טקס הנחת זר ייערך לכבודו של הנשיא מנואל ל. קזון, בהשתתפות ראשת עיריית קזון סיטי, הגב' גיוי בלמונטה. הטקס יוקיר את מורשתו של קזון ואת הידידות ארוכת השנים בין הפיליפינים לישראל. הנשיא קזון זכור בזכות מעשהו ההומניטרי האמיץ בתקופת השואה, כאשר פתח את שערי ארצו בפני למעלה מ-1,300 פליטים יהודים שנמלטו מרדיפות הנאצים – מעשה של חמלה שמעורר השראה עד היום. טקס זה הינו תחנת דרך חשובה עבור כל בכיר נבחר ציבור אשר מבקר בפיליפינים. במהלך הטקס, יישא השר דברים (הצעה לנוסח לנאום עבור השר ברקת מצורפת בעמ' 60 לתיק זה).

נאום

- Mayor Joy Belmonte, distinguished guests, friends,
- It is a great honor to stand here today in Quezon City, a city that carries the name of a true humanitarian – President Manuel L. Quezon.
- This ceremony is more than a formal tribute. It is a moment of deep gratitude from the people of Israel to the people of the Philippines. We are here to remember a remarkable act of moral courage: President Quezon's decision to offer a safe haven to over 1,300 Jewish refugees fleeing the horrors of the Holocaust.
- At a time when many closed their doors, the Philippines—under Quezon's leadership – chose compassion over indifference. That choice saved lives. It gave families a future. And it planted the seeds of a friendship between our nations that continues to grow to this day.
- President Quezon's legacy is not only part of our shared history, it is a source of lasting inspiration. It reminds us that one courageous decision, grounded in humanity and empathy, can echo across generations.
- The people of Israel will never forget the kindness extended to us in our darkest hour. And today, as Minister of Economy, I am proud to say that our ties with the



Philippines are stronger than ever. We are deepening our cooperation, working together in fields like agriculture, innovation, and health – always guided by the same spirit of solidarity that brought us together more than 80 years ago.

Madam Mayor, thank you for hosting us in your city. May this wreath symbolize not only remembrance, but our continuing commitment to strengthen the friendship between Israel and the Philippines.

Thank you.





ארוחת צהריים עם ראשת עיריית קזון, Joy Belmonte

מועד: יום רביעי, 30 ביולי 2025, 12:35-13:35

מקום: Quezon City

משתתפים מהצד הפיליפיני:

• Ms. Joy Belmonte, Mayor of Quezon City

רקע לפגישה:

העיר קזון סיטי היא העיר הגדולה ביותר בפיליפינים מבחינת אוכלוסייה (למעלה מ-3 מיליון תושבים), והיא משתרעת על שטח נרחב במטרו מנילה. העיר מהווה מרכז שלטוני, כלכלי, חינוכי ותשתיתי, ואף שימשה בין השנים 1948 ל-1976 כבירת הפיליפינים. עקב כך, בקזון יושבים משרדי ממשלה חשובים, וכן בית הנבחרים.

מאז כניסתה לתפקיד ב-2019, ראשת העיר בלמונטה מובילה את תוכנית "14 הנקודות" – תוכנית מקיפה העוסקת בפיתוח שירותים חברתיים ואישיים, פיתוח כלכלי, איכות הסביבה והתמודדות עם שינויי האקלים, חיזוק תשתיות ופיתוח מוסדי. קזון היא אחת הערים היחידות שפועלות בה חממה לסטראפים במסגרת ממשלתית.

ראשת העיר בלמונטה ביקרה בקיץ 2023 במשלחת שאורגנה על ידי הנספחות הכלכלית, במסגרתה היא נפגשה עם מספר חברות בתחום הערים הבטוחות והחכמות.

נקודות לדיון

1. תמונת מצב לאחר ה-7 באוקטובר

רקע:

ה-7 באוקטובר הוביל לירידה חדה בפעילות הכלכלית מיד לאחר המתקפה. עם זאת, ההתאוששות הייתה מהירה, כפי שניתן היה לראות במגמות הצריכה הפרטית, אשר חזרה לרמות שלפני הלחימה בתוך שבועות ספורים בלבד. נתונים נוספים הממחישים התאוששות כלכלית:

- צמיחה בשנת 2024: 1% צמיחה – מעל התחזיות, למרות הסביבה המאתגרת.
- רבעון ראשון של 2025: קצב צמיחה שנתי של 3.4%.
- תחזיות לצמיחה קדימה:
 - OECD – צמיחה של 3.4% ב-2025 ו-5.5% ב-2026 (בהנחת יציבות אזורית).
 - S&P – צמיחה של 3.3% ב-2025 + ירידה בגירעון לכ-4.2% תוצר.
- מגמות השקעה:



- מאז אוקטובר 2023 – חברות טכנולוגיה ישראליות גייסו כ-9.8 מיליארד דולר.
- ישראל מדורגת שלישית בעולם בגיוסי הון טכנולוגיים.
- עסקאות M&A בולטות מערבות חברות בינלאומיות כדוגמת – SAP, Salesforce, Nvidia, Palo Alto, Blackstone, Wiz.
- שוק ההון: מדד ת"א 125 עלה ב-21% מתחילת השנה – יותר מ-S&P 500. ביצועים חזקים בסקטורים: ביטחוני, טכנולוגי ובנקאות.
- מטבע: השקל התחזק בכ-10% – שיא של שנתיים.

מסר:

11. Despite the security challenges we've been facing, the Israeli economy has shown remarkable resilience. We saw a swift rebound in consumer spending just weeks after October 7, and the economy still managed to grow by 1% in 2024 – well above initial forecasts. The first quarter of this year saw annualized growth of 3.4%, and international projections remain optimistic going forward.

12. At the same time, high-tech and defense continue to be strong engines of growth. Since the conflict began, Israeli tech companies have raised nearly \$10 billion in funding. We're also seeing strong M&A activity and a robust capital market – our main index (TA 125) is up 21% this year, and the shekel has reached a two-year high.

All in all, there's strong momentum across key sectors.



2. שיתוף פעולה באמצעות הנספחות הכלכלית בהתאמה למודל הקלאסטרס

מסר:

- One of the key reorganizational reforms I advanced is our national cluster strategy, **based on Michael Porter's model. We're focusing government efforts on six strategic clusters where Israel has a strong edge: Health, Climate-Tech, Advanced Manufacturing, Agrifood-Tech, Bio-Convergence, and National Security & Cyber.**
- The goal is to build strong ecosystems by promoting collaboration between industry, academia, and government. We see this as a long-term growth engine – and a great platform for international partnerships.
- We believe several of these clusters align with **the "14 Points Agenda" you are promoting. We'd be glad to connect you to the best of Israeli tech and innovation through our Commercial and Economic Office in Manila, particularly in areas like** Climate-Tech, where Israeli innovation can bring strong value promising solutions for Smart and Safe Cities, Connectivity, etc.



קורות חיים – Joy Belmonte



- Mayor of Quezon City since 2019; re-elected in 2022
- Leads with a 14-point agenda focused on social services, economy, environment, and governance
 - Former Vice Mayor (2010–2019)
- Member of the prominent Belmonte family; Her family founded *The Philippine Star*, now majority owned by MVP Group
- Holds Master Degrees in Archaeology and Museum Studies, from University College London and University of Leicester.





פגישה עם Management Association of the Philippines (MAP)

מועד: יום רביעי, 30 ביולי 2025, 15:30-16:30

מקום: The Cellar, Grand Hyatt Manila

משתתפים מהצד הפיליפיני:

- Mr. ALFREDO "Al" S. PANLILIO, MAP President
Chair, Maya Bank
- Atty. MICHAEL "Mike" T. TOLEDO, MAP Vice President
Director of Government and Public Affairs, Metro Pacific Investments
- Mr. GIL B. GENIO, MAP Secretary
Independent Director, GT Capital Holdings (GTCAP)
- Ms. MARIANNE "Maan" B. HONTIVEROS, MAP Governor
Managing Director, CEO Advisors, Inc.
- Mr. REX C. DRILON II, MAP Governor
Vice Chair, Center for Excellence in Governance

רקע:

MAP הוא ארגון של מנהלים בכירים במשק הפועל מעל 60 שנה, וחברים בו מעל 700 חברים- מגוון רחב של מנכ"לים, סמנכ"לים ובכירים נוספים מחברות מקומיות ובינלאומיות מהגדולות הפועלות בפיליפינים. בנוסף, חברים בארגון גם אנשי אקדמיה בכירים בתחום הניהול וכן גורמים ממשלתיים.

כארגון ייחודי השואף למצוינות ניהולית MAP, פועל לחיבור בין מנהלים בכירים ולחידוק שיתופי פעולה ביניהם. כל חברי הארגון תומכים בעקרונות של ממשל תאגידי תקין, תחרותיות גלובלית, צמיחה מכלילה, התמודדות עם שינויי אקלים ופיתוח בר קיימא.

נסודות לדיון

1. תמונת מצב לאחר ה-7 באוקטובר

רקע:

ה-7 באוקטובר הוביל לירידה חדה בפעילות הכלכלית מיד לאחר המתקפה. עם זאת, ההתאוששות הייתה מהירה, כפי שניתן היה לראות במגמות הצריכה הפרטית, אשר חזרה לרמות שלפני הלחימה בתוך שבועות ספורים בלבד. נתונים נוספים הממחישים התאוששות כלכלית:

- צמיחה בשנת 2024: 1% צמיחה – מעל התחזיות, למרות הסביבה המאתגרת.
- רבעון ראשון של 2025: קצב צמיחה שנתי של 3.4%.



• תחזיות לצמיחה קדימה :

○ OECD – צמיחה של 3.4% ב-2025 ו-5.5% ב-2026 (בהנחת יציבות אזורית).

○ S&P – צמיחה של 3.3% ב-2025 + ירידה בגירעון לכ-4.2% תוצר.

• מגמות השקעה :

○ מאז אוקטובר 2023 – חברות טכנולוגיה ישראליות גייסו כ-8.9 מיליארד דולר.

○ ישראל מדורגת שלישית בעולם בגיוסי הון טכנולוגיים.

○ עסקאות M&A בולטות מערבות חברות בינלאומיות כדוגמת – Salesforce, SAP, Nvidia, Palo Alto, Blackstone, Wiz.

• שוק ההון : מדד ת"א 125 עלה ב-21% מתחילת השנה – יותר מ-S&P 500. ביצועים חזקים בסקטורים : ביטחוני, טכנולוגי ובנקאות.

• מטבע : השקל התחזק בכ-10% – שיא של שנתיים.

מסר :

13. Despite the security challenges we've been facing, the Israeli economy has shown remarkable resilience. We saw a swift rebound in consumer spending just weeks after October 7, and the economy still managed to grow by 1% in 2024 – well above initial forecasts. The first quarter of this year saw annualized growth of 3.4%, and international projections remain optimistic going forward.

14. At the same time, high-tech and defense continue to be strong engines of growth. Since the conflict began, Israeli tech companies have raised nearly \$10 billion in funding. We're also seeing strong M&A activity and a robust capital market – our main index (TA 125) is up 21% this year, and the shekel has reached a two-year high.

All in all, there's strong momentum across key sectors.

2. שיתוף פעולה באמצעות הנספחות הכלכלית בהתאמה למודל הקלאסטרס

מסר :

• One of the key reorganizational reforms I advanced is our national cluster strategy, based on Michael Porter's model. We're focusing government efforts on six strategic clusters where Israel has a strong edge: Health, Climate-Tech, Advanced Manufacturing, Agrifood-Tech, Bio-Convergence, and National Security & Cyber.

• The goal is to build strong ecosystems by promoting collaboration between industry, academia, and government. We see this as a long-term growth engine – and a great platform for international partnerships.



- Our Cyber and Defence are promise for cooperation, as we identified several areas where Israeli innovation can synchronize well with the Philippine demand. We'd be delighted to kickstart this cooperation by inviting you to connect with Israeli Cyber companies that are planned to visit Manila this upcoming August.

3. שיתוף פעולה בתחום AI

רקע:

מתוקף היותה של MAP ארגון שמאגד בתוכו את חוד החנית של המגזר העסקי, מדובר בקבוצה חזקה שאפשר לייצר איתה שיתופי פעולה אסטרגיים גם בתחומים פחות מסורתיים ובעיקר סביב מגמות טכנולוגיות כמו מהפכת ה-AI. מדובר בנושא חם מאוד באקוסיסטם הפיליפיני, אך בדומה לתחומים אחרים החברות הפיליפיניות מתקשות להסתגל לקצב המהיר ולא נמצאות במרוץ. יחד עם זאת, יש הבנה לחשיבות של המהפכה ולצורך להטמיע פתרונות מבוססי AI בכל התחומים.

מסר:

- I would be pleased to invite you and MAP members to an 'Innovation Tour' in Israel, showcasing cutting-edge AI and high-tech solutions developed and implemented across key sectors such as agriculture, energy, cybersecurity, water, defense, and manufacturing, among others. This tour will be tailored maid by our Economic Office in Manila.



קורות חיים - Mr. ALFREDO "AI" S. PANLILIO

- Chair of Maya Bank
- Elected 77th President of the Management Association of the Philippines (MAP) for 2025.
- Founding member of the Digital Infrastructure pillar, Private Sector Advisory Council (PSAC), formed in July 2022.
- Former:
 - President & CEO of PLDT (2021–2023) and SMART (2019–2023)
 - SVP & Head of Customer Retail Services and Corporate Communications at MERALCO (2010–2019)
 - Chair/Director of multiple MERALCO Group companies in telecoms, energy, and infrastructure
- Active in sports leadership:



- Member, FIBA Central Board; Second VP, FIBA Asia
- President, Samahang Basketbol ng Pilipinas (SBP) & MVP Sports Foundation
- First VP, Philippine Olympic Committee
- Chair, National Golf Association of the Philippines
- Head, Local Organizing Committee – FIBA Basketball World Cup 2023

• Educational Background:

- BSBA in Computer Information Systems, San Francisco State University
- MBA, Kellogg School of Management (Northwestern) & Hong Kong University of Science and Technology





פגישה עם הנהלת קבוצת Ayala

מועד: יום חמישי, 31 ביולי 2025, 09:00-10:00

מקום: Ayala Corporation's Office, Makati

משתתפים מהצד הפיליפיני:

• Mr. Jaime Augusto Zobel de Ayala

רקע לפגישה:

תאגיד אַיִלָה (Ayala Corporation), הקונגלומרט הוותיק והגדול ביותר בפיליפינים, רשם הכנסות של 6 מיליארד דולר בשנת 2023, שצמחו לכ-6.5 מיליארד דולר ב-2024. הרווח הנקי התפעולי הגיע לשיא של כ-7.9 מיליון דולר בשנת 2024, הודות לביצועים חזקים של חטיבות הבנקאות (BPI), הנדליין (Ayala Land), האנרגיה (ACEN) והתקשורת (Globe Telecom).

- Bank of the Philippine Islands (BPI) – מהבנקים הגדולים והוותיקים בפיליפינים, פעיל גם בתחומי ביטוח, ניהול נכסים ושירותים פיננסיים דיגיטליים.
- AC Health – אחראית לפעילות בתחום הבריאות, כולל רשתות מרפאות, בתי חולים וחנויות תרופות כמו Generika Drugstore.
- ACEN (Ayala Clean Energy) – זרוע האנרגיה המתחדשת, פועלת בפיתוח פרויקטים בתחום אנרגיה סולארית, רוח ומקורות מתחדשים נוספים בפיליפינים ובאזור.
- Manila Water – ספקית מים מרכזית הפועלת בעיקר במטרו מנילה.
- Ayala Land – אחת מחברות הנדליין הגדולות במדינה, אחראית לפיתוח אזורי מגורים, מסחר, משרדים וערים חכמות.
- AC Infrastructure – זרוע העוסקת בתחבורה ותשתיות, כולל שותפויות בפרויקטים של רכבות, טרמינלים וגשרים.
- Globe Telecom – אחת מחברות הטלקומוניקציה המובילות בפיליפינים, מספקת שירותי סלולר, אינטרנט ופתרונות דיגיטליים.
- AC Industrials – פועלת בתחומי תעשייה ורכב, כולל שיתופי פעולה עם מותגים בינלאומיים בתחבורה וטכנולוגיה.
- Kickstart Ventures / Ayala Innovation Fund – קרנות השקעה בסטארטאפים וחדשנות טכנולוגית.





נקודות לדיון

a. תמונת מצב לאחר ה-7 באוקטובר

רקע:

ה-7 באוקטובר הוביל לירידה חדה בפעילות הכלכלית מיד לאחר המתקפה. עם זאת, ההתאוששות הייתה מהירה, כפי שניתן היה לראות במגמות הצריכה הפרטית, אשר חזרה לרמות שלפני הלחימה בתוך שבועות ספורים בלבד. נתונים נוספים הממחישים התאוששות כלכלית:

- צמיחה בשנת 2024: 1% צמיחה – מעל התחזיות, למרות הסביבה המאתגרת.
- רבעון ראשון של 2025: קצב צמיחה שנתי של 3.4%.
- תחזיות לצמיחה קדימה:
 - OECD – צמיחה של 3.4% ב-2025 ו-5.5% ב-2026 (בהנחת יציבות אזורית).
 - S&P – צמיחה של 3.3% ב-2025 + ירידה בגירעון לכ-4.2% תוצר.
- מגמות השקעה:
 - מאז אוקטובר 2023 – חברות טכנולוגיה ישראליות גייסו כ-8.9 מיליארד דולר.
 - ישראל מדורגת שלישית בעולם בגיוסי הון טכנולוגיים.
 - עסקאות M&A בולטות מערבות חברות בינלאומיות כדוגמת – SAP, Salesforce, Nvidia, Palo Alto, Blackstone, Wiz.
- שוק ההון: מדד ת"א 125 עלה ב-21% מתחילת השנה – יותר מ-S&P 500. ביצועים חזקים בסקטורים: ביטחוני, טכנולוגי ובנקאות.
- מטבע: השקל התחזק בכ-10% – שיא של שנתיים.

מסר:

15. Despite the security challenges we've been facing, the Israeli economy has shown remarkable resilience. We saw a swift rebound in consumer spending just weeks after October 7, and the economy still managed to grow by 1% in 2024 – well above initial forecasts. The first quarter of this year saw annualized growth of 3.4%, and international projections remain optimistic going forward.

16. At the same time, high-tech and defense continue to be strong engines of growth. Since the conflict began, Israeli tech companies have raised nearly \$10 billion in funding. We're also seeing strong M&A activity and a robust capital market – our main index (TA 125) is up 21% this year, and the shekel has reached a two-year high.

All in all, there's strong momentum across key sectors.



b. שיתוף פעולה באמצעות הנספחות הכלכלית

רקע:

הנספחות הכלכלית במנילה מזהה פוטנציאל גדול לשיתוף פעולה בעיקר בתחומי ההייטק, בריאות וקלינטק. לאחרונה החלה הנספחות לעבוד על סשן משותף עם קבוצת איילה בתחום התחבורה החכמה, והוכן קטלוג של חברות שמעניקות פתרונות לניהול של תנועה וכבישים. הסשן כרגע ממתין לבחירת חברות ותיאום פגישות מצד איילה. בנוסף, צפויה להגיע למנילה בספטמבר הקרוב משלחת של חברות ישראליות בתחום הבריאות. פעילות זו רלוונטית מאוד לאיילה.

מסר:

- One of the key reorganizational reforms I advanced is our national cluster strategy, based on **Michael Porter's model**. We're focusing government efforts on six strategic clusters where Israel has a strong edge: Health, Climate-Tech, Advanced Manufacturing, Agrifood-Tech, Bio-Convergence, and National Security & Cyber.
- We believe several of these clusters align with **Ayala's sectors of activity**. We'd be glad to connect you to the best of Israeli tech and innovation through our Commercial and Economic Office in Manila.
- Our Commercial Office in Manila is already engaging with your team on smart mobility. Our Manila office is now planning a Digital Health Roadshow, with a delegation of Israeli companies that will be arriving in the Philippines this September. We would be glad to organize a dedicated health-focused session during the upcoming **Israeli delegation's visit**.
- We also warmly invite you to visit Israel – **beyond the exhibition, we'd be happy to** arrange tailored meetings across a range of relevant sectors.





קורות חיים – Jaime Augusto Zobel de Ayala



Current role: Chairman of Ayala Corporation, one of the **Philippines' largest business groups (real estate, banking, telecom, power, healthcare, logistics, education, tech, etc.)**

International Roles

Board Member: Temasek Holdings, JP Morgan •
International & Asia Pacific Councils, LeapFrog Investments

Advisory Boards: Harvard Global Advisory Council, HBS Asia-Pacific •

Chairman Emeritus: Asia Business Council •

Co-Chair: US-Philippines Society (since 2024) •

Member: Council for Inclusive Capitalism, Indo-Pacific Partnership for Prosperity •

Education

BA Economics (Honors), Harvard (1981) •

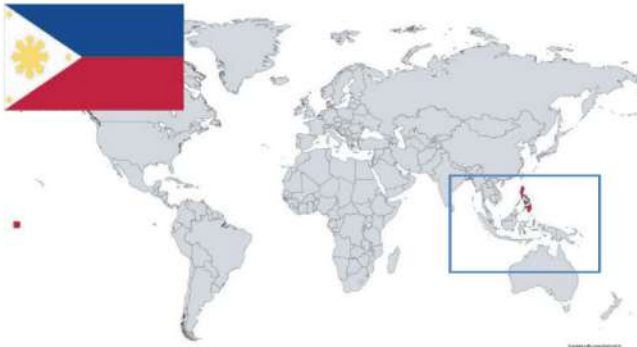
MBA, Harvard Business School (1987) •

Honorary Doctorate, Asian Institute of Management (2024) •





סקירה כלכלית- פיליפינים



רקע ונתונים כלליים¹

שטח: 300,000 קמ"ר (מקום 74 בעולם)

ישראל 22,072 קמ"ר (מקום 153)

אוכלוסייה: 119.1 מיליון איש²

עיר בירה: מנילה

ממשל: רפובליקה נשיאותית דמוקרטית

נשיא מכהן: פרדיננד מרכוס ג'וניור (2022)

שפות רשמיות: פיליפינית (Filipino)³, אנגלית

דת: קתולים (80%), פרוטסטנטים אוונגליסטים (11%), מוסלמים (5%)

מטבע: פזו פיליפיני (PHP) יחס המרה של דולר אחד ל-56.94 פזו⁴

גאוגרפיה: הפיליפינים היא מדינת איים (ארכיפלג) המורכבת מ-7,641 איים מתוכם כ-2,000 מיושבים ו-500 איים בעלי שטח הגדול מקילומטר רבוע אחד. חמישים האיים הגדולים במדינה הם ביתם של כ-99% מאוכלוסיית המדינה כאשר האי לוזון (Luzon) הוא הגדול ביותר במדינה, בו מתגוררים למעלה מ-50% מהתושבים.

מבחינה גאוגרפית נהוג לחלק את הפיליפינים לשלושה אזורים מרכזיים:

1. האי המרכזי לוזון (Luzon) – בו מתגוררת 50% מאוכלוסיית המדינה ובו נמצא מטרופולין הענק המכונה מטרופוליס-מנילה (Metro Manila) המרכז הכלכלי החשוב במדינה. כמו כן ערים נוספות כמו העיר באגיו (Baguio) וויגאן (Vigan) בצפון.
 2. הוויסאיאס (Visayas) – קבוצת האיים במרכז המדינה בהם האי סבו (Cebu) ובו העיר השנייה בגודלה במדינה Cebu City. מטרופולין סבו הוא השני בחשיבותו במדינה לאחר מנילה. קבוצת האיים כוללת גם את מינדורו (Mindoro), נגרוס (Negros), בוחול (Bohol), לייטה (Leyte) וסאמאר (Samar).
 3. האי מינדנאו (Mindanao) – האי הדרומי הגדול – שני בגודלו אחרי לוזון, שבירתו דבאו (Davao). האי מינדנאו ידוע כמוקד חקלאי משמעותי ו"סל הפירות" הטרופיים של המדינה. זהו האזור היחיד בפיליפינים עליו ישנה אוזרת מסע (רמה 4) בעקבות נוכחות של גורמי טרור. יחד עם זאת העיר דבאו נחשבת לעיר בטוחה.
- גבולות: לפיליפינים אין כלל גבולות יבשתיים עם המדינות השכנות אך יש גבולות ימיים אשר חלקם מוסדרים וחלקם עדיין תחת מחלוקת. בחלקה הדרומי, בים סלבס (Celebes) חולקת המדינה גבול

¹ The World Bank, CIA The World Factbook

² על פי נתוני UNFPA

³ פיליפינו מבוססת על הטאגאלוג (Tagalog) שחיא שפה אוסטרונזית המדוברת בפיליפינים על ידי כ-22 מיליון איש
⁴ נכון לתאריך 24 ביוני, 2025.



ימי עם אינדונזיה. בחלקה הדרום-מערבי, בעיקר באזור ים סולו (Sulu) ישנו גבול ימי עם מלזיה. בחלקה הצפוני והצפון-מערבי ישנו גבול ימי עם סין באזור ים סין הדרומי או ים הפיליפינים המערבי, בשנים האחרונות מהווה מקור מתיחות מול סין.

אינדיקטורים כלכליים מרכזיים לשנת 2024⁵

ישראל	פיליפינים	אינדיקטור
540	470	תמ"ג נומינלי 2024 GDP, current prices Billions of U.S. dollars
53,929	12,080	תמ"ג לנפש במונחי PPP 2024 Purchasing power parity; international dollars per capita
0.9% – 2024 1.8% – 2023 6.3% – 2022	5.8% – 2024 5.6% – 2023 7.6% – 2022	שיעור הצמיחה הכלכלית real GDP growth
3.07%	3.33%	שיעור האינפלציה 2024 Inflation rate, average consumer prices
35	124	קלות עשיית עסקים דירוג בין 1-190 כאשר ציון נמוך מבטא תוצאה טובה
A	BBB+	דירוג אשראי S&P



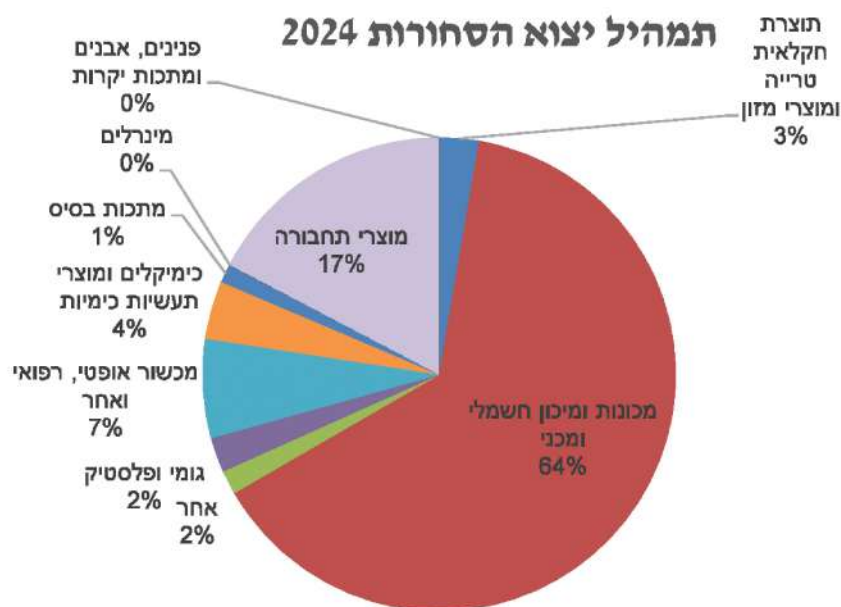
נתוני הסחר ישראל – פיליפינים 2020-2024 במיליוני דולרים ארה"ב (ללא יחלומים):

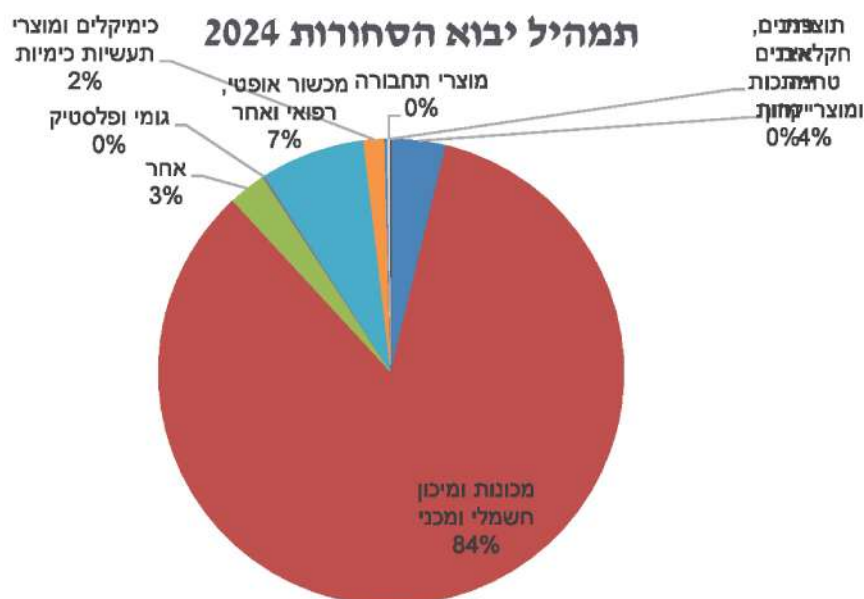
שנה	סכום יצוא במיליוני דולרים	אחוז היצוא מתוך סך יצוא הסחורות הישראלי	סכום היבוא במיליוני דולרים	אחוז היבוא מתוך סך יבוא הסחורות הישראלי	מאזן הסחר במיליוני דולרים	היקף סחר במיליוני דולרים
2024	\$189	0.34%	\$219	0.25%	-\$30	\$407
2023	\$294	0.51%	\$238	0.28%	\$56	\$532
2022	\$341	0.56%	\$194	0.19%	\$147	\$534
2021	\$176	0.35%	\$140	0.16%	\$36	\$315



* נתוני הסחר בשירותים משנת 2022 ואילך, מבוססים על מודל הערכה של מינהל סחר חוץ.

פילוח נתוני יצוא ויבוא הסחורות הישראלי לפיליפינים בשנת 2024 :





כללי:

הפיליפינים ממשיכים למצב את עצמם כאחת הכלכלות הדינמיות בדרום מזרח אסיה, עם שיעורי צמיחה מרשימים, אוכלוסייה של מעל 119 מיליון איש, וקהילה עסקית פתוחה ודוברת אנגלית. זהו שוק מתפתח, מלא בפוטנציאל אך מורכב- שמתגמל את אלו שבחרים להשקיע בו סבלנות ואסטרטגיה ארוכת טווח.

המשק הפיליפיני מבוסס כיום על מנועי צמיחה כמו שירותים עסקיים (BPO), תעשיית האלקטרוניקה, נדל"ן, תיירות ופינטק, כשהממשלה הנוכחית, בראשות הנשיא מרכוס גיוניור, סימנה יעדים ברורים: חקלאות וביטחון מזון, בריאות ורפואה מרחוק, ניהול מים, סייבר ודיגיטציה, תחבורה ואנרגיה מתחדשת- כולם תחומים שבהם לישראל יתרון יחסי מובהק.

לאורך השנים האחרונות ראינו גידול של עשרות אחוזים בחיקף הסחר בין ישראל לפיליפינים, וההתעניינות הישראלית הולכת וגדלה, גם אחרי ה-7 באוקטובר. הפיליפינים, על אף הצבעות מאתגרות באו"ם, ממשיכים להפגין יחס חם לעסקים ולאנשים מישראל, והדבר ניכר בשטח.



סקירה מדינית

תמצות רקע היסטורי ופוליטי

הפיליפינים הינה מדינת איים המורכבת מ- 7,641 איים הממוקמת בין האוקיינוס השקט לים סין הדרומי. כ- 2,000 איים מיושבים, כאשר האי לוזון (Luzon) בו ממוקמת הבירה מנילה, הוא הגדול ביותר במדינה, בו מתגוררים למעלה מ- 50% מהתושבים. אזורים מרכזיים במדינה הינם האי מינדנאו (Mindanao) השני בגודלו במדינה וקבוצת איי הויסאיאס (Visayas) במרכז המדינה. אוכלוסיית הפיליפינים מונה כ-115 מיליון איש כאשר הרוב הינם נוצרים קתולים (כ-80%) והיתר הינם אוונגליסטים (10.8%), מוסלמים (7%) וקבוצות אחרות.

בשנת 1565 הפכה הפיליפינים לקולוניה ספרדית בה שלטו הספרדים מעל 300 שנה עד שהפסידו במלחמתם לארה"ב ב-1898. בשנת 1935 קיבלה הפיליפינים שלטון עצמאי עם היבחרותו של מנואל קייזון לתפקיד הנשיא. בשנת 1941, במהלך מלחמת העולם השנייה, נכבשה הפיליפינים ע"י היפנים שגרמו להרס רב ובשנת 1944 שוחררה הפיליפינים ע"י האמריקאים. עם עזיבת האמריקאים הוכרזה כרפובליקה עצמאית ב-4 ביולי 1946 עם חתימת אמנת מנילה.

חמישה נשיאים התחלפו עד עלייתו של הנשיא פרדיננד מרקוס לנשיאות בשנת 1966. מרקוס היה הנשיא הראשון שזכה להיבחר לקדנציה שניה ובשנת 1972 הכריז על משטר צבאי, תקופה שהתאפיינה בפגיעה בז"א, חופש התקשורת וצבירת עושר אישי חסר תקדים. בשנת 1981 בוטל המשטר הצבאי אך ההתנקשות במנהיג האופוזיציה Aquino הביאה למפנה והרצח התסיס את האוכלוסייה המקומית שהביא למחאות ענק בשנת 1986 ("מהפכת EDSA") לאחריה הוגלה מרקוס לארה"ב ואשתו של אקינו נבחרה לתפקיד הנשיאה.

ביוני 2022 נכנס לתפקידו הנשיא הנוכחי Ferdinand Marcos Jr, בנו של פרדיננד מרקוס, שנבחר על בסיס מצע שפנה להמונים ולציבור הרחב ובמרכזו המסר של צמיחה, מאבק בעוני, בטחון מזון ואחדות לאומית. חברתו ל-Sara Duterte, בתו של הנשיא הקודם דוטרה הפופולרית בקרב ההמונים, סייעה לו לזכות בקולות של המוני העם ולמרות אופוזיציה גדולה של הליברלים (והעשירים והמשכילים) נבחר ברוב גדול מאוד.

משטר ופוליטיקה - הפיליפינים הינה רפובליקה דמוקרטית, בדומה לארה"ב, כאשר בראש המדינה עומד נשיא המשמש ראש המדינה וראש הרשות המבצעת ובנוסף הוא גם מפקד העליון של הכוחות המזוינים. נשיא נבחר לקדנציה של 6 שנים ללא אפשרות להתמודד לקדנציה נוספת. במדינה מתקיים עיקרון הפרדת רשויות והסמכויות נחלקות בין 3 רשויות עצמאיות: הרשות המבצעת, הרשות השופטת והרשות המחוקקת המחולקת לשני בתים: קונגרס (340 נבחרים לפי אזורים וסקטורים שונים) והסנאט (24 נבחרים בבחירות ארציות).

באופן מסורתי נשלטת הפוליטיקה בפיליפינים על ידי שושלות ופטרונים פוליטיים (מעין פיאודליזם) ומאופיינת על ידי מחוקקים שלעיתים מקבלים החלטות על סמך תמריצים פיסקאליים





ובוחרים שבחרים על בסיס אישיות ולא דווקא על בסיס אידיאולוגי ומצע מובנה. השחיתות קיימת גם בקרב הפקידות הממשלתית, והפיליפינים ידועים בזירה הפוליטית האלימה והסוערת. בשל האופי הפרסונלי של הפוליטיקה אין משמעות למפלגות והן משמשות ככלי להיבחרות ולא כמוסד אידיאולוגי. החיבור בין הון ושלטון חזק מאוד.

פנים- המערכת הפוליטית בפיליפינים מאופיינת במתח בין השלטון המרכזי בבירה מנילה לבין המחוזות, המחוזים כוח משמעותי בזירה המקומית. המחוזות נשלטים לרוב על ידי שושלות פוליטיות ותיקות, שמנצלות את המערכת כדי לשמר את כוחן, הגדלת הון, השפעתן על מינויים ממשלתיים ושליטה במשאבים, מה שמוביל לשחיתות ולמאבקים פוליטיים פנימיים. מכאן מחקר מצביע על כך שהשיטה המחוזית תורמת לפערים כלכליים חמורים בין אזורים מפותחים כמו מטרופולין מנילה לבין אזורים עניים כמו מינדנאו.

בחירות האמצע – 2025 :

בחירות האמצע שנערכו בפיליפינים ב-12 במאי 2025 היו חשובות מאוד והשפיעו על המפה הפוליטית במדינה. בבחירות אלה נבחרו חברי הבית התחתון (הפרלמנט) וחלק מחברי הסנאט (הבית העליון). תוצאות הבחירות הובילו לשינוי התמונה הפוליטית. הנשיא פרדיננד "בונג-בונג" מרקוס ג'וניור, המייצג את המפלגה "Alyansa para sa Bagong Pilipinas" זכה רק בשישה מתוך 12 מושבים בסנאט, מה שנחשב להפסד משמעותי עבורו. מנגד, סגנית הנשיא שרה דוטרטה, בתו של הנשיא הקודם רודריגו דוטרטה, הצליחה להחזיק בתמיכה ציבורית רחבה, למרות שמתנהל מולה הליך הדחה שמוביל הנשיא מרקוס, לאחר שהתבטאה כלפיו באופן חמור ומאיים. אביה של שרה, שנמצא בהאג וממתין למשפטו עקב חשדות לפשעים נגד האנושות שביצע במהלך כהונתו במסגרת המלחמה שלו בסמים, נבחר מרחוק להיות ראש העיר של דבאו, בירת מינדנאו שידועה בתמיכתה במשפחת דוטרטה. באופן כללי, הבחירות האמצעיות הראו על שינוי במפת הכוחות הפוליטיים בפיליפינים, עם עלייה בכוחם של כוחות אופוזיציוניים והמשך השפעתן של משפחות פוליטיות מרכזיות.

עם קבלת תוצאות הבחירות, הנשיא מרקוס חורה לכל השרים בממשלתו להגיש את התפטרותם. מכיוון שבפיליפינים התפטרות שר נדרשת לאישור הנשיא, מרקוס בעצם בחר אילו התפטרות לאשר ואילו לא. ההתפטרות הראשונות שדחה, היו של הקבינט הכלכלי שלו- שרת המסחר והתעשייה, השר לפיתוח כלכלי, שר האוצר וכו'. לאחר מכן, מרקוס ביצע שינויים ממוקדים: שרים במשרדי החוץ, הסביבה והדיור הוחלפו, אך שרים במשרדי החינוך, הבריאות, העבודה, החקלאות והסעד – כמו גם ראשי צוותי הכלכלה והביטחון – נותרו בתפקידיהם. הנשיא הדגיש כי רק אלו שהראו ביצועים טובים יישארו בממשל.





המשפחות הבולטות ושליטתן :

1. משפחת דוטרטה : בסיס הכח המשפחתי מגיע ממינדנאו (דרום הפיליפינים), ובמיוחד בעיר דבאו (Davao). רודריגו דוטרטה כיהן בעבר כראש העיר במשך עשרות שנים לפני שנבחר לנשיא. בתו, שרה דוטרטה, החליפה אותו בתפקיד ראש העיר ומשמשת כיום כסגנית הנשיא. בן אחר של הנשיא מכהן כיום כראש עיריית דבאו. המשפחה ממשיכה להחזיק בחשפעה פוליטית משמעותית בדרום, במיוחד במינדנאו.
2. משפחת מרקוס : בסיס כוחה בצפון לוזון, במיוחד במחוז אילוקוס נורטה (Ilocos Norte). פרדיננד מרקוס ג'וניור (בוגנבוג) הוא הנשיא הנוכחי, והמשפחה ממשיכה ליהנות מתמיכה חזקה באזור זה. בני משפחה נוספים דוגמת בנו של Matthew Marcos Manotoc BBM : מושל אילוקוס ואימי אחותו של הנשיא מכהנת כסנטורית.
3. משפחת ארויו : המשפחה שולטת בעיקר במחוז פאמפנגה (Pampanga) במרכז לוזון. גלוריה מקפגל ארויו, הנשיאה לשעבר, מכהנת כיום כחברת קונגרס וממשיכה לשמור על השפעתה (פחותה) באזור ובזירה הלאומית.
4. משפחת אקינו-קוואנגקו : המשפחה, שמזוהה עם הנשיאים לשעבר קוראזון אקינו ובנה בניניו "נו-נו" אקינו, בעלת השפעה במרכז לוזון, במיוחד בטארלק (Tarlac). השפעת המשפחה ירדה בשנים האחרונות, אך היא נותרה סמל לדמוקרטיה ולמאבק נגד שלטון מרקוס. Kris Aquino : דמות ציבורית בולטת, אף שאינה מחזיקה בתפקיד פוליטי ישיר. היא שומרת על נראות ציבורית ותומכת ברפורמות חברתיות.
5. משפחת וילאר : משפחה זו בולטת במטרופולין מנילה ובפרובינציות סביב הבירה. מאנואל וילאר, איש עסקים ופוליטיקאי, ומשפחתו נהנים מהשפעה כלכלית ופוליטית עצומה, כאשר בני המשפחה מכהנים בתפקידים ציבוריים ומקדמים יוזמות כלכליות משמעותיות. Cynthia Villar : סנאטורית ומובילה במפלגת "Nacionalista". היא מייצגת אינטרסים כלכליים חזקים, במיוחד בתחומי הפיתוח והתשתיות. Manny Villar : איש עסקים ופוליטיקאי לשעבר, שממשיך להפעיל השפעה כלכלית ופוליטית משמעותית, במיוחד באמצעות פרויקטים של דיור ופיתוח נדל"ן.





יחסים בילטרליים: פיליפינים – ישראל

היחסים מתבססים בעיקר על שני אירועים היסטוריים משמעותיים: האחד, החלטתו של הנשיא מנואל קייזון לפתוח את שערי הפיליפינים לכ-1,300 פליטים יהודיים מאירופה לפני מלחמת העולם השנייה (1938) והשני תמיכתו של הנשיא רוחס באו"ם בעד הקמת מדינת ישראל בכ"ט בנובמבר 1947.

בשנת 1956 נפגש משה שרת עם נשיא הפיליפינים במנילה והוסכם על כינון יחסים דיפלומטיים בין שתי המדינות. במרץ 1957 הגיש הציר בראנגון את כתב אמנתו לנשיא הפיליפינים ובחודש אוגוסט 1957 הגיש שגריר הפיליפינים ברומא את כתב אמנתו לנשיא יצחק בן צבי. בפברואר 1956 נחתם מזכר ידידות בין שתי המדינות ובינואר 1962 נערך ביקור של שרת החוץ גולדה מאיר בפיליפינים במהלכו הוחלט על העלאת דרג היחסים לשגרירויות. תקופת הנשיאות של הנשיא מאקאפגאל הייתה תקופה פרו-ישראלית מובהקת ונערכו שיתופי פעולה בתחומי החקלאות והביטחון. בשנות ה-70 חלה התקררות במדיניות הידידותית של הפיליפינים לישראל בשל התלות הפיליפינית ביבוא נפט מארצות המזרח התיכון ובגין מספר העובדים הפיליפינים הרב במדינות אלו, שהכנסתם הייתה חשובה לפיליפינים. הנשיא מרקוס האב, חתר להידוק קשרי הפיליפינים עם מדינות ערב ובתקופתו כוננו יחסים דיפלומטיים ובחלק המדינות אף נפתחו שגרירויות. במהלך מלחמת יום כיפור תמכו הפיליפינים בעמדות הערבים נגד ישראל. במקביל, נמשכו שיתופי פעולה חקלאיים ומאות משתלמים בתחומים שונים הגיעו לישראל. בנוסף, נמשכו חתימות על הסכמים, ביקורי אישים רשמיים ושיתופי פעולה שונים שהעידו על התחממות ביחסים יחד עם זהירות רבה לא לגלות התקרבות יתירה.

תקופת דוטרה היוותה פריחה ביחסים בין ישראל לפיליפינים, אשר הגיעה לשיאה במהלך ביקורו ההיסטורי בישראל בספטמבר 2018 (ביקור ראשון של נשיא פיליפיני מכהן). הנשיא דוטרה היה הנשיא הידידותי ביותר לישראל שראה בישראל "ידידת אמת". בזכותו נפתח השוק הפיליפיני ליצוא בטחוני משמעותי מישראל. ראוי לציין שקיים היה מתח בין הנשיא דוטרה למדינות המערב (על רקע טענות לפגיעה בזכויות אדם, הוצאות לחורג ללא משפט ועוד) והוא מעולם לא ביקר במדינות אלו (כולל ארה"ב). הנשיא מרכוס חזר והתקרב לארה"ב ולמדינות המערב.

ביוני 2023 ביקר שר החוץ הישראלי דאז אלי כהן במנילה, ביקור ראשון של שר חוץ ישראלי מאז ביקורו של שר החוץ אבא אבן בשנת 1967. במהלך הביקור נחתם הסכם שת"פ בתחום הגנת הסביבה בין המדינות. בפגישתו של השר כהן עם הנשיא מרכוס שוחחו השניים על קשרי הבטחון, חקלאות ובטחון מזון, מים וחדשנות. בעת ביקורו התחייב שר החוץ כהן בפני הנשיא מרכוס להקמת מרכז חקלאות (בפיליפינים היוזמה מכונה Agricultural Hub).

שיחה טלפונית בין הנשיאים הרצוג-מרקוס התקיימה ב-16/10/2024 באווירה ידידותית וטובה. הנשיאים דנו בתרומתם של העובדים הפיליפינים בישראל וביחס הנהדר שמקבלים בישראל, בסיוע בהחזרת החטופים הפיליפינים מעזה, מלחמת חרבות ברזל והאתגר הרב-זירתי אותו מובילה איראן. הנשיאים הזמינו האחד את השני לביקור הדדי, כאשר מרקוס הזכיר את ביקורו הקודם בישראל.



בשנת 2020 פתחה מדינת ישראל שתי נספחויות חדשות בשגרירות במנילה, נציגים של משרד הכלכלה ומשרד הבטחון. כמו כן מונה קונסול כבוד בדבאו בירת מינדנאו, בנוסף לקונסולית הכבוד באי סבו.

עוד נוסף כי סגנית הנשיא היא שרה דוטרטה, בתו של הנשיא דוטרטה. בתחילת כהונתה זכתה לפופולריות רבה ועד לאחרונה סומנה כמועמדת מובילה לבחירות הבאות לנשיאות. בשנה האחרונה היריבות בינה לבין מחנה מרכוס פרצה לפני השטח.

בחודש מאי 2023 העבירו בתי הנבחרים חוק (הקונגרס) והחלטות (הסנאט) המקבעים את הידידות בין המדינות. הקונגרס העביר הצעת חוק לקבע את ה-9 באוגוסט (היום בו כוננו היחסים) כיום הידידות בין הפיליפינים לישראל לרגל יום העצמאות ה-75 למדינת ישראל. נכון לכתיבת שורות אלה, הצעת החוק המקבילה שהוגשה בסנאט ע"י הסנאטור ג'ואל ווילנאבה (בנו של ח"ק אדי ווילנאבה, נוצרי אוונגלי אוחד ישראל שהגיש את הצעת החוק בקונגרס) עודנה "תקועה" בוועדות ולא עלתה להצבעה.

ראוי לציין שהסנטימנט הפיליפיני כלפי ישראל הוא ידידותי וחם וזאת בעיקר ממניעים דתיים (מדינה נוצרית מאוד וישראל כארץ הקודש) ובדגש על האוכלוסייה האוונגלית ואולם גם הערכה לעוצמה ולכלכלה הטכנולוגית הישראלית. הערכה זו פושה בכל שכבות הציבור.

מלחמת חרבות ברזל

1. לאחר מתקפת החמאס, משרד החוץ הפיליפיני הוציא הודעה רפה (ללא אזכור ישראל, חמאס, טרור וכדומה). בעקבות פגישת השגריר פלוס עם הנשיא מרכוס, הנשיא הביע את תמיכת הפיליפינים בישראל והוציא הודעה מצויינת וחשובה (עמידה לצד ישראל בעת מתקפת הטרור של חמאס, הידידות בין המדינות, זכות ישראל להגנה עצמית, קריאה לשחרור החטופים ועוד).

2. הנשיא מרכוס התבטא בשנית (31.1.24) (אם כי כחלק מהתבטאות בנושאים נוספים במהלך ביקור באינדונזיה) אודות המלחמה בעזה. התמקד במצב ההומניטרי וקרא להפסקת אש וסיום הסכסוך בדרכי שלום. הודיע כי לא ימשוך את כוחות שמירת השלום והביע דאגה מאסקלציה בזירות נוספות. בסיום דבריו קרא להבטחת שחרורם הבטוח של החטופים.

3. בחקשר המלחמה הפיליפינים מתמקדים בשלום האזרחים והעובדים הפיליפינים במרחב (כ-2 מיליון). כולל מלחים.

4. הביע תודתו לישראל על סיועה לאזרחים פיליפינים בישראל, מתן עדיפות ליציאה מוקדמת של אזרחים פיליפינים מעזה, הטיפול והמשך התמיכה במשפחות ארבעת הנרצחים הפיליפינים והטיפול בשני החטופים הפיליפינים ששוחררו.

הפיליפינים שנרצחו:

1. Angeline Aguirre



2. Loreta "Lorie" Alacre

3. Paul Vincent Castelv

4. Grace Cabrera

הפיליפינים ששוחזרו (נורלין בעלת אזרחות כפולה, נשארה בישראל):

1. Jimmy Pacheco

2. Norallin Babadilla

בחודש ינואר 2024, נהרג בלחימה בעזה החייל הישראלי-פיליפיני סדריק גרין, בן להורים בעלי אזרחות פיליפינית. סיפורו זכה להדים חיוביים רבים בפיליפינים (אך השלטונות הבהירו שאינם מכירים בו כאזרח פיליפיני, לאור השרות הצבאי בצבא זר).

בתחילת יולי 2025 נפטרה מפציעה Leah Mosquera עובדת פיליפינית שנפגעה מפגיעת טיל באזור מגוריה ברחובות, במסגרת החתקפות האירניות על ישראל ומבצע "עם כלביא".

סיוע הומניטרי ומש"ב - אחד מעמודי התווך ביחסים בין המדינות הוא הסיוע ההומניטרי ומש"ב. אחד האירועים המכוננים ביחסים הוא המשלחת הישראלית בה ישראל שלחה סיוע משמעותי (בי"ח שדה, משלחת חילוץ והצלה) לאחר הטייפון "יולנדה" ההרסני ב-2013. ישראל פעילה בתחום המש"בי מזה שנים רבות (אם כי הסיוע המש"בי למדינה נשחק וקטן מאוד עם השנים). במהלך הקורונה תרמה מדינת ישראל מעט ציוד מיגון ובדיקות (מימון משרד הבטחון ובנפרד – המוסד) ונשלחו שתי משלחות מומחים בתחום החיסונים והטיפול הקליני שזכו להערכה רבה בקרב מקבלי ההחלטות במדינה. סיוע הומניטארי מועבר באופן קבוע לאחר ארועי אסון ע"י השגרירות במנילה. בחודשים אוקי-נוב' 2024 הפיליפינים חוו רצף של טיפונים (6 בחודש אחד) הרסניים עם אבידות בנפש ובציוד, ושגרירות ישראל הגישה סיוע הומניטרי למחוז ביקול עם ביקורו של השגריר פלוס במקום, מה שהוערך מאוד ע"י המקומיים.

בכל שנה שולחת הפיליפינים מאות מתמחים לתוכנית מתמחים בחקלאות בישראל במסגרת הכשרה מקצועית של רשות ההכשרה הפיליפינית TESDA. כיום זו התכנית המשמעותית העיקרית של סיוע ישראלי בפיליפינים. בשנת 2023 אושר מספר שיא של מתמחים -550, אך בשל המלחמה לא כל המתמחים נשלחו לישראל. בנוסף, נחתם השנה (2024) הסכם בין אגרוסטאדיס (קבלן הביצוע של התכנית) למשרד הפנים והרשויות המקומיות DILG, מתוך כוונה להקצות כ-150 מקומות שיגויסו דרכם. השגרירות פנתה גם למשרד החקלאות DA במטרה זהה, אך הנושא לא התקדם מצידם.

עובדים זרים - בישראל כ-28,000 עובדי סיעוד פיליפינים וכ-2,000 עובדי מלונאות (הגיעו בשנתיים האחרונות). מאז אוקטובר 2022, בעקבות תקנות חדשנות בישראל הסותרות את התקנות הפיליפיניות (בהקשר של תשלומי סל השירותים שהעובדים מקבלים בישראל) הפסיקו הפיליפינים לאשר יציאת עובדי סיעוד לישראל.



לאחר ה-7/10 הפיליפינים פרסמו אזהרת מסע בדרגה 2 שמאפשרת ביקורים חיוניים בלבד (אולם אינה מאפשרת שילוח של עובדים חדשים). בשל המלחמה והצורך בעובדים זרים בישראל גם בסקטורים נוספים, פנה השגריר פלוס לרשויות בהצעה להרחיב את הסקטורים גם לעובדים בתחומי החקלאות, בינוי ותעשייה. עד לנקודת זמן זו, הפיליפינים לא הורידו את אזהרת המסע לדרגה 1.

לקראת ולאחר כניסתו לתפקיד של הנשיא מרקוס הוא העביר מסרים של ידידות לישראל. הוא ביקר בישראל בקיבוץ (היה מעורב בהכנסת חברת נטפים לפיליפינים). מרקוס ביקש מישראל לסייע יותר ורוצה לראות טכנולוגיות וסיוע ישראלי בעיקר בתחום החקלאות, בטחון מזון ומים אולם גם דיגיטציה והמשכיות במכירות של התעשיות הביטחוניות הישראליות.

המדינות מקיימות דיאלוג מדיני שנתי בדרג סמנכ"ל, הדיאלוג הקודם התקיים בספטמבר 2022 במנילה. דיאלוג 2023 נדחה בשל המלחמה. מפגש 2024 התקיים בחודש נובמבר בירושלים.





משרד הכלכלה והתעשייה

ביקור שר בפיליפינים

יולי 2025

התייחסויות מנהלי קלאסטרים

מנהלת הצמיחה

סקירה בינלאומיות בתחומי הקלאסטר והמלצות





קלאסטר Agro-Food Tech

ישראל נחשבת לשחקן משמעותי בחדשנות בתחומי החקלאות, המזון והאקוהטק ועם רקורד של שנים בתחום, תוך מתן מענה לביטחון תזונתי ולפיתוח ברקיימא הן עבורה והן עבור מדינות אחרות בעולם. לישראל כ-5 אזורים אקלים שונים המאפשרים לה לפעול כ"מעבדה חיה" עבור טכנולוגיות לשימוש בכל העולם. בישראל פועלות מעל 750 חברות, והיא מזרזת כאקוסיסטם השני בגודלו בעולם בתחום החקלאות והשניה בעולם במספר השקעות בחברות בתחום FoodTech

ישראל מציעה מגוון של טכנולוגיות כגון: השקיה מדויקת, ניהול חוות חכם ואוטונומי, ביות וניטור דגים, אקוהטק, חקלאות מדייקת, רובוטיקה לצד חדשנות פורצת דרך בפודטק הכולל חלבונים אלטרנטיביים, אריזות מזון מתכלות ומערכות ניהול מזון בטוח. בתחום האקוהטק, לישראל ידע ייחודי בגידול מיני דגים כמו בורי וטונה (כחולה וצהובה), אותו היא מיישמת בפרויקטים לקידום ביטחון תזונתי ימי – ניסיון שיש לו רלוונטיות ישירה לשוק הפיליפיני. כבר כיום פועלות בפיליפינים חברות ישראליות כמו Netafim, SupPlant, CropX ואחרות, והבסיס לשיתוף פעולה עמוק יותר קיים – לא רק בטכנולוגיה, אלא גם ביכולות של ישראל לתת פתרונות לפעילות החקלאית של קהילות חקלאיות קטנות-בינוניות.

מגמות מרכזיות בפיליפינים:

ביטחון תזונתי כמטרה אסטרטגית לאומית – הפיליפינים פועלים בשנים האחרונות לשדרוג מערכת ייצור המזון המקומית, מתוך הבנה של מגבלות הגיאוגרפיה, שינויי אקלים והיעדר יכולת להסתמך על יבוא. הדגש המרכזי הוא על העצמת חקלאים קטנים, חיזוק היכולות המקומיות באמצעות חדשנות ויצירת תשתיות לשילוב חברות טכנולוגיה במערכת החקלאית. הפיליפינים הם מהמובילים באסיה בגידול ויצוא טונה, שרימפס ואצות, לצד דגים מקומיים, השוק מגוון ומציע פוטנציאל רחב לשיתוף פעולה בטכנולוגיות גידול, הזנה, ניטור וקיימות ימית. אך עם זאת, עולה חשש במדינה בנוגע לפגיעה בשטחי המדגה של המדינה מצד סין וכניסתה לשטח הימי של הפיליפינים.

המגמות כוללות:

1. עידוד מיזמים עם חוות מסחריות גדולות (לדוגמה כמו Dizon Farms לשיפור יעילות).
2. בניית שרשרת ערך תעשייתית שמחוברת לחקלאים קטנים (לדוגמה Nestlé, Monde Nissin).
3. פיתוח פתרונות לאתגרי-תעשייה – URC מערכות להזנת בעלי חיים וניהול חוות.
4. מחויבות ממשלתית, בדגש על משרד החקלאות, לאימוץ חדשנות וטכנולוגיה כחלק מפתרון לאתגרי הביטחון התזונתי.

אתגרים מרכזיים בפיליפינים:

1. פערים משמעותיים בין חקלאים גדולים לקטנים מבחינת נגישות לטכנולוגיה.
2. תשתיות מוגבלות באיים ואזורים מרוחקים.
3. אקלים טרופי קיצוני (טייפונים, הצפות, בצורות).
4. רגולציה איטית ולעיתים בלתי ברורה למזון חדשני וטכנולוגיות חקלאות מתקדמות-קיים פער משמעותי בין שתי המדינות בנוגע לתחום הפודטק
5. פגיעה ביובל בתחום הדגה הן מבחינת אתגרי הים והם מבחינת אתגרי גיאופוליטי (כפי שצוין)



הזדמנויות לשיתופי פעולה עסקיים עם ישראל:

1. חקלאות מדיקת והשקיה - פתרונות השקיה חכמים, חיישנים, ניטור דיגיטלי ו Big-Data לניהול חוות. עניין בשיתוף עם חברות ישראליות כמו Netafim, CropX, Amiad Water Systems.
בהקשר הזה קיום של פיילוט עם Dizon Farms ושותפות עם Nestlé הן דלת כניסה לשיתופי פעולה עם חוות גדולות.
 2. טכנולוגיות מזון מתקדמות (פודטק) - שותפות עם Monde Nissin ו Nestlé - בפיתוח שרשרת אספקה חכמה ומזון בטוח. עניין גובר בטכנולוגיות פרמנטציה, מעקב אחר מזון (traceability) וחלבונים אלטרנטיביים. ברמת התאגיד הבין לאומי אותו פוגש השר - לא בהכרח בהקשר לשוק הפיליפיני
 3. אקוהטק וחלבון ימי - הזדמנות לשיתוף עם אוניברסל רובינה (URC) וחברות הזנה ימית. אפשרות לפיילוט עם באיים הדרומיים עם פתרונות ישראלים בתחום הטונה, ניטור מים, ותזונת דגה מבוססת ביו-קונברג'נס.
 4. שותפויות ציבוריות - סמינר ביטחון תזונתי עם משרד החקלאות הפיליפיני - פתוח להצגת טכנולוגיות ישראליות ולפיילוט עם מומנים.
- דגשים לפגישות עם שותפים פוטנציאליים בפיליפינים:
- Dizon Farms - חקלאות מסחרית מתקדמת: השקיה חכמה ודישון מדויק (Netafim, SupPlant) ניהול חוות מבוסס דאטה. פתרונות מיון ואריזה, הארכת חיי מדף. ניתן להציע שותפות טכנולוגית באחד מענפי הליבה (בננות, פומלות) או קידום של פיילוט עם חברה ישראלית.
- Nestlé Philippines - שרשרת אספקה בת קיימא, ניטור איכות, ביוסנסורים. הכנסת טכנולוגיות לחוות שותפות.
- פיילוט טכנולוגי עם קואופרטיב חקלאים או הצעה לכניסה לתחום הפודטק ברמת התאגיד בחלבונים אלטרנטיביים ופודטק
- Yuchengco Group - גוף פיננסי פוטנציאלי להשקעות בפרויקטי אגרי-טק, ביטוח חקלאי חכם מבוסס דאטה.
- אולי ניתן להציע שותפות למימון תשתיות אזוריות או מעורבות בחבלי תקומה. כמו כן יתכן שקול הקורא לתשתיות דאטה ו AI של המשרד יכול להיות עבורם עניין
- Monde Nissin - טכנולוגיות חקלאיות לחקלאים קטנים, כולל פתרונות ניידים כמו כן, פתרונות ניהול שרשרת אספקה חכמה.
- Universal Robina Corp (URC) - ניהול בריאות בעלי חיים, הזנה חכמה, ניטור חוות. חקלאות ימית.





ניתן להציע פיילוט בחוות בעלי חיים עם פתרונות ביולוגיים עם חברות ישראליות, חיבור למלח"י ולפעילות המתקיימת באילת סביב הטונה והבורי

משרד החקלאות הפיליפיני –

1. קיום של פיילוטים במימון משותף באזורים כפריים.
2. ניתן להציע הקמה של תשתית קלאסטר בפיליפינים בדומה למודל בהודו. הקמה של מרכז ידע ומצויינות אזורי בתחום החקלאות החכמה על בסיס ידע וטכנולוגיה ישראליות.
3. ניתן להציע למשרד החקלאות להיכנס כשותף אסטרטגי לפרויקט הטונה בפרט אך גם לקדם שיתופי פעולה מחקריים עם מלח"י
4. במידה וישנה נכונות (כאמור קיים פער גדול בתחום הפודטק בין 2 המדינות) לקידום תהליך רגולטורי וואו קידום של מוצרים בתחום החלבון האלטרנטיבי והפודטק ניתן להציע שת"פ ביחד עם מנהל רגולציה ובטיחות מזון במשרד הבריאות לקידום חברות מאושרות שיווק ישראליות בשוק הפיליפיני

סיכום המלצות לפעולה:

1. להציע פיילוטים דו-צדדיים עם חוות מסחריות וממשלתיות בפיליפינים.
2. לקדם שותפות אקווחטק באיים הדרומיים בשילוב פרויקט הטונה באילת.
3. להקים מסלול רגולטורי מקוצר לאישור טכנולוגיות ישראליות.
4. לקדם מרכז ידע אזורי לחקלאות חכמה בשיתוף ממשלה/אקדמיה.





קלאסטר דזרטק ואקלים

מדינת הפיליפינים מתמודדת עם אתגרים מערכתיים בתחומי האנרגיה, המים, החקלאות והאקלים, המהריפים עקב שינויי אקלים, תשתיות מיושנות ותלות ביבוא. האנרגיה במדינה נשענת ברובה על דלקים פוסיליים, עם חסמים משמעותיים בהטמעת אנרגיות מתחדשות. תחום המים סובל מגישה מוגבלת למים בטוחים ותשתיות ביו, לצד פערים בין אזורים עירוניים וכפריים. מגזר החקלאות סובל מתלות בייבוא, חוסר עמידות לאירועי קיצון ושיעור ניצול קרקע נמוך. הפיליפינים מתמודדת עם אחד ממשברי הפלסטיק החמורים בעולם, כאשר היא אחראית לאחוז ניכר מהפלסטיק שמוזרם לאוקיינוסים, בעיקר עקב תשתיות לקויות לניהול פסולת. הממשלה נקטה לאחרונה צעדים רגולטוריים ונדרשים פתרונות טכנולוגיים וקהילתיים משולבים. הפיליפינים נמצאת ברמות סיכון גבוהות לאסונות טבע. לצד זאת, קיימות מגמות חיוביות – כולל צמיחה מתונה באנרגיה מתחדשת, השקעות במתקני התפלה, והתאוששות מסוימת בחקלאות. ישראל, בעלת יתרון יחסי בתחומים אלו, יכולה להציע שיתופי פעולה טכנולוגיים ומסדיים ממוקדים – בתחומי התפלה, השקיה חכמה, מיקרו-רשתות סולאריות, חיזוי אסונות וניהול חירום וכן טיפול בפסולת – באמצעות חברות מובילות, מוסדות מחקר ומנגנונים ממשלתיים.

מגמות רלוונטיות לפי סגמנטים

אנרגיה



- אנרגיה מתחדשת עדיין בשוליים – אך צומחת בהתמדה- אנרגיות מתחדשות צפויות ליצר כ- 17% בלבד מהחשמל, אך עם צמיחה חיובית של 1.29% בשנה. סולאר צומח הכי מהר – עם 4.74% בשנה בין 2025–2029.
- שימוש אנרגטי יעיל יותר במשקי הבית- שוק ניהול האנרגיה הביתי (Energy Management) צפוי לצמוח ב-8.46% בשנה ולהגיע ל-19.18 מיליון דולר עד 2029 – עדות לעלייה במודעות לצריכה חכמה של חשמל.
- שליטת פחם – על אף מגמות ירוקות- נכון ל-2023, מעל 60% מייצור החשמל מתבסס על פחם – מה שמעיד על פער בין מדיניות לבין מציאות.
- המדינה מושכת השקעות זרות באנרגיה ירוקה- הממשלה מבצעת רפורמות בבעלות זרה על מתקנים, מקלה רגולציה, ומעודדת השקעות סולאר וגיאותרמי.
- תחבורה – הצרכן הגדול ביותר של אנרגיה- מגזר התחבורה מהווה 34.8% מצריכת האנרגיה, ומוביל את הביקוש – מה שפותח פוטנציאל לפתרונות אנרגיה אלטרנטיבית לתחבורה (EVs), מימן, ביו-דלק).
- חיזוק מגזר האנרגיה ההידרואלקטרית- ייצור החשמל ממים צפוי להגיע ל-8.86 מיליארד קוט"ש ב-2025, עם צמיחה שנתית של 1.44% – תומך גם בתשתיות מים מבוזרות

מים

- הפיליפינים מתמודדת עם אתגרים חמורים בתחום המים, כולל מחסור במים נקיים, זיהום מקורות מים, ותשתיות
- אספקה וביוב לקויות – במיוחד באזורים כפריים ועירוניים צפופים. שינויי האקלים מגבירים את חומרת המשבר עם עלייה בתדירות שיטפונות, בצורות והמלחת מי תהום. כ-15 מיליון



- תושבים עדיין חסרי גישה למים בטוחים לשתייה, וכ-47% מהאוכלוסייה לא מחוברים למערכת ביוב תקנית. הממשלה פועלת לשיפור השירותים באמצעות רגולציה והשקעות, אך יש צורך דחוף בפתרונות חדשניים, כולל התפלה, ניטור חכם וטיהור מבוזר
- עניין גובר בהתפלה- נכון לשנים 2024–2027, הפיליפינים החלה לקדם מספר פרויקטים בולטים בתחום התפלת המים, בהם מתקנים בסדרי גודל גדולים.
- השקעה ממשלתית ותגובה לאתגרי אקלים- פרויקטי מים הוגדרו כעדיפות לאומית עד 2025 ; 445 מיליארד פסו הוקצו להתמודדות עם שינויי אקלים – כולל הצפות צפויות במנילה ועליית פני הים.
- כ-52% מהבתים לא זוכים למים בטוחים מנוהלים, 37%–39% מתמודדים עם היעדר שירותי ביוב בטוחים. למעלה מ-17 מיליון אזרחים (16% מהמשקי בית) חסרים שירותי ניקוז בסיסיים

סביבה ואקלים-

- אסונות טבע-הפיליפינים נמצאות בראש רשימת המדינות בעלות הסיכון הגבוה ביותר לאסונות טבע (מקום 1 מתוך 193 בדירוג World Risk Index לשנת 2022), כאשר כ-60% מהשטח ר-74% מהאוכלוסייה חשופים לסיכונים כמו שיטפונות, ציקלונים ורעידות אדמה. מאז 1990 התרחשו במדינה 565 אסונות שגרמו ל-70,000 הרוגים ולנזקים של 23 מיליארד דולר.
- הפיליפינים מתמודדת עם אחד ממשברי הפלסטיק החמורים בעולם, כאשר היא אחראית לאחוז ניכר מהפלסטיק שמוזרם לאוקיינוסים, בעיקר עקב תשתיות לקויות לניהול פסולת. ריבוי אריוות חד-פעמיות, צריכה גבוהה בשווקים עירוניים, והיעדר מיחזור מערכתי תורמים להחמרת הבעיה. הממשלה נקטה לאחרונה צעדים רגולטוריים כמו חוק EPR, אך האתגר בשטח עדיין גדול ודורש פתרונות טכנולוגיים וקהילתיים משולבים.



הזדמנויות לשיתופי פעולה עם ישראל

אנרגיה-

- מיקרו-רשתות סולאריות חכמות באזורים מרוחקים (כולל אחסון באמצעות סוללות).
- אינטגרציה של מערכות PV עם תשתיות קיימות ופתרונות ניהול עומסים.
- חברות ישראליות רלוונטיות לשיתופי פעולה
- SolarEdge, Tigi Solar, Doral פתרונות סולאריים לעיר ולכפר.
- Brenmiller Energy אגירת חום לאספקת אנרגיה רציפה.
- Dor Energy, Enlight, Teralight פרויקטים גדולים של PV.
- mPrest, Prisma Photonics שליטה ובקרה על רשתות אנרגיה.

מים-

- הקמה של מתקני התפלה מבוזרים לאיים מנותקים (בדגש על אוסמוזה הפוכה סולארית).
- טכנולוגיות לזיהוי וניהול נזילות בזמן אמת
- ניטור חכם וניהול רשתות מים: מערכות IoT לניטור דליפות, לחץ וזיהום.
- ניהול ובקרה בזמן אמת של צריכה, תחזיות ודינמיקת אספקה



- טיפול בשפכים עירוניים ותעשייתיים- מתקני טיפול קומפקטיים ומודולריים לשיקום מקורות מים מזוהמים.
- טכנולוגיות לשימוש חוזר במים אפורים וחקלאיים.
- טיהור מערכות מים
- חברות ישראליות רלוונטיות לשיתופי פעולה :
- IDE Technologies מהגדולות בעולם בהתפלה ; מומחית באוסמוזה הפוכה ומתקנים חכמים.
- Miya מומחית בצמצום אובדן מים (NRW) וניהול מערכות עירוניות.
- Takadu מערכת בקרה חכמה לניהול מים בזמן אמת.
- Arad Group מוני מים חכמים וניהול מערכות מדידה.
- Blue Green , Ayala Water & Ecology Ltd.- טיהור אקולוגי של מערכות מים
- Aqwise, Kando, Mapal Green Energy טכנולוגיות סינון, טיהור ובקרה על שפכים.
- מקורות – שותפה לידע ולמיזמים אסטרטגיים.
- רשות המים – רגולציה, ניהול ידע וסטנדרטים.

אקלים

- מערכות התרעה מוקדמת מבוססות AI לחיזוי שיטפונות ורעידות אדמה.
- מערכות שליטה ובקרה לשעת חירום. (Command & Control)
- טכנולוגיות רחפנים ובלוני תקשורת לאזורי אסון מנותקים.
- טיפול בפסולות וכלכלה מעגלית- תשתיות מיחזור ומיון מתקדמות – מערכות לטיפול בחומרים מרוכבים ופסולת אורגנית.
- פתרונות waste-to-energy שלא מזהמים. (low-emission WTE)
- טכנולוגיות לזיהוי, איסוף ומעקב אחר פסולת פלסטיק בים וביבשה.
- טכנולוגיות לתפיסת פחמן
- חברות ישראליות רלוונטיות לשיתופי פעולה :
- Elsieht, RT LTA Systems, Simplex תקשורת בשעת חירום (כולל רחפנים ובלוני תקשורת).
- Evigilo מערכות התרעה מוקדמת.
- Demisto, Cellebrite, Carbyne שליטה ובקרה בזמן חירום.
- Boson Energy, UBQ מחזור פסולת, הפיכת פסולת לאנרגיה
- Carbon Blue, GigaBlue פתרונות לתפיסת פחמן במקורות מים וים





Aboitiz Group

קונגלומרט מוביל בפיליפינים שמאגד תחתיו חברות פעילות בשישה תחומים עיקריים: אנרגיה, תשתיות (כולל תשתיות מים), מזון, נדל"ן, שירותים פיננסיים וטכנולוגיית מידע. הקבוצה שולטת על נכסים ששוויים עמד ב-2023 על כ-834 מיליארד פסו עם הכנסות של כ-311 מיליארד פסו. החברה עוסקת בתחומים הקשורים לדזרטק ואקלים:

- ייצור והפצת חשמל ממקורות מגוונים: פחם, הידרו, גיאותרמי, סולארי ועוד.
- מובילה פרויקטי מים לאומיים, כולל התפלה, אספקת מים וניהול רשתות חכמות. למשל: מתקן התפלה בשיתוף Keppel שמיועד לסבו (30 מיליון ליטר ביום).
- חקלאות ומזון Pilmico & Gold Coin – ייצור מזון לבעלי חיים, עיבוד חקלאי, פתרונות ברי קיימא.

צרכי הקבוצה:

1. ביטחון אנרגיה ודחיפות בשיפור אמינות הרשת – הפסקות חשמל גורמות להפסדים של כ-556 מיליון פזו לכל 5 שעות של השבתה. פתרונות אגירה ובטחון רשת של חברות כגון Phynergy ו-Brenmiller יכולים להיות רלוונטיים.
2. השקעה בגז טבעי כפתרון ביניים-הקבוצה מקימה 2 תחנות כוח בגז טבעי ומתקן ליבוא
3. הרחבת תיק האנרגיה המתחדשת ומערכות אגירה כולל סולארי, רוח, הידרו וגיאותרמי
1. חיזוק היציבות והאמינות של ייצור אנרגיה מתחדשת, במיוחד במתקנים באזורים הרריים.
2. צורך בפתרונות בטכנולוגיות פתרונות למתקני התפלה וצורך בטכנולוגיה מתקדמת ויעילה כמו Reverse Osmosis לייצור מים בטוחים לשתייה ממי ים.
3. רשת מים חכמה (Smart Water Network) עם שימוש באנרגיה מתחדשת ופתרונות AI לניהול יעיל ואחראי של משאבים.





קלאסטר Defense & Cyber

מגמות מרכזיות

הפיליפינים מתמודדת עם אתגרים ביטחוניים מורכבים – החל מטרור פנים-ארצי וכלה בסכסוכים טריטוריאליים בים סין הדרומי. המדינה מגבירה השקעות בתחום ההגנה והביטחון – תקציב הביטחון שלה עומד על 4.3 מיליארד דולר עם קצב גידול שנתי של כ-3.1%. לצד זאת, היא ממוקמת במקום ה-53 במדד החדשנות העולמי, עם עלייה מתמשכת בעניין בטכנולוגיות הגנת סייבר, יכולות מודיעין, ניטור מרחבי ומערכות שליטה ובקרה.

אתגרים או חסמי כניסה במדינת היעד:

הכניסה לשוק הפיליפיני דורשת הסתגלות למערכת רגולטורית מאתגרת ויכולת פעולה בתוך מבנה פוליטי-מקומי מורכב. אלו החסמים המרכזיים:

- רגולציה ממשלתית בלתי שקופה ומערכת רישוי איטית – פרויקטים רגישים דורשים אישורים ממספר רב של גופים ממשלתיים, ללא תהליך אחיד או שקוף. זמני ההמתנה ארוכים ולעיתים מגיעים לשנה ויותר, גם עבור פרויקטים קטנים.
- תלות גבוהה בקשרים פוליטיים ומקומיים – קידום עסקאות רבות, במיוחד בתחומי ביטחון או תשתיות, מחייב הבנה של המפה הפוליטית המקומית ולעיתים קבלת גיבוי מגורמים בכירים בשלטון או בצבא. פעולה עצמאית של חברה זרה עלולה להיתקל בחסמים בלתי פורמליים.
- קושי בזכייה במכרזים ממשלתיים ללא שותף מקומי – רוב המכרזים מחייבים שיתוף פעולה עם אינטגרטור מקומי. בהיעדר שותף כזה, הסיכוי לזכות במכרזים פוחת משמעותית ולעיתים הגישה למכרז כלל לא מתאפשרת.
- דרישה ל-Local Content והעדפה לתעשייה מקומית – הממשלה והלקוחות הציבוריים מצפים למרכיב מקומי במוצר: ייצור, תחזוקה, הדרכה או לפחות העברת ידע. חברות שלא מביאות תועלת לתעשייה המקומית מאבדות ניקוד או נפסלות.



הזדמנויות לשיתוף פעולה עסקי

- עניין גובר בטכנולוגיות ISR (מודיעין, תצפית וסיור), מערכות גבול, בינה מלאכותית ל-HLS, תקשורת לוויינית ומערכות שו"ב.
- הקמה עתידית של מערך חלל לאומי – הזדמנות לשילוב טכנולוגיות ישראליות בתחומי תקשורת, ניווט וחישה מרחוק.
- שיתופי פעולה אפשריים בתחום סייבר והגנת תשתיות קריטיות, במיוחד מול גופים ממשלתיים ומערכי משטרה.
- שילוב מערכות דואל-יוז אזוריות-ביטחוניות במערכי תחבורה, גבולות ותחנות ניטור סביבתי.

שותפים פוטנציאליים במדינת היעד:

- משרד ההגנה הפיליפיני (DND)
- סוכנות החלל הפיליפינית (PhilSA)
- הפיקוד הלאומי ללוחמה בטרור (NTC)
- יחידות חדשנות וסייבר בגופי ממשל ובמשטרה



- שותפים עסקיים מקומיים בתחום האלקטרוניקה, תקשורת ובקרת גבולות

לפי ניתוח קרן הון סיכון Ventures Viola שיצא לפני מספר חודשים, הפיליפינים מדורגת במקום השני מבין שווקי היעד האטרקטיביים ביותר ליצואני טכנולוגיות הגנה מישראל, בשל שילוב של גידול בתקציב הביטחוני, דירוג חדשנות בינוני ויצוא ביטחוני קיים בהיקף של 11.6%. בשטח המספרים מדברים אחרת. אין הרבה חברות ישראליות אשר עובדות שם כבר או מתכננות להיכנס לשוק זה.

קלאסטר Life Science & Health

שוק הבריאות בפיליפינים נמצא בצמיחה טכנולוגית-דיגיטלית מתמדת, עם ביקוש לפתרונות AI, EMR, טל-מדיסין וטכנולוגיות סיעוד וניידות. למרות חסמים רגולטוריים, תשתיתית ותרבותית, יש הזדמנויות משמעותיות לשיתופי פעולה עם חברות ישראליות בתחום הבריאות הדיגיטלית, אבחון מהיר / נייד AI, רפואי וטכנולוגיות מותאמות לפריפריה.

1. מגמות מרכזיות

- התרחבות בריאות דיגיטלית: בעקבות מגפת הקורונה, יש העלייה בשימוש בטל-מדיסין, מערכות EMR ו-RPM (ניטור מרחוק) – אם כי קיימת עדיין בעיית תשתית רשת באזורים כפריים.
- התכנית הלאומית לבריאות אוניברסלית (2019) הובילה לביטוח לבריאות לכל האזרחים ושיפור הגישה לשרותי בריאות.
- 2. אימוץ תקנים רפואיים: הממשלה מכוונת לאימוץ תקינה בינלאומית. אתגרים או חסמי כניסה
 - אין תשתית תקשורת אחידה באזורים מרוחקים: רוחב פס נמוך מגביל שירותי בריאות מרחוק.
 - פערים בין המענה העירוני לכפרי: יש הבדל משמעותי בהשקעה ובאיכות הטיפול בין המרכזים העירוניים לאזורים הכפריים.
 - השקעה נמוכה ב-R&D ונטייה להגירה של כוח אדם רפואי איכותי.
 - שוק פרטי הדומיננטי: הרחבת השוק הפרטי של שירותי בריאות גורמת להוצאה כבדת כס למטופלים.
- 3. הזדמנויות לשיתוף פעולה
 - בין הפיליפינים לאיכלוס מתקיים שיתוף פעולה לחילופי ידע ומומחיות לצד מענה רפואי בתחומי בריאות האשה.
 - ההזדמנויות המרכזיות בשוק זה כוללות:
 - הטמעה של כלים פשוטים ושימוש בטכנולוגיות AI לגילוי סיכוני בריאות לקהל הרחב.
 - דיאגנוסטיקה נקודתית: מכשירים רפואיים חכמים) כמו ECG בדיקות סוכר, דימות (בעלי ערך גבוה בשוק ומהווים הזדמנות לשיווק ומסחר.





קלאסטר Hightech

פינטק:

מבט כללי

- שוק FinTech בפיליפינים מוערך בכ-44 מיליארד דולר ב-2024, עם CAGR של 17-20% עד 2029
- 335 חברות FinTech פעילות (2024): תשלומים 35%, הלוואות 22%, העברות כספים 9%, ארנקים דיגיטליים 7%
- תשלומים דיגיטליים מהווים 57.4% מנפח הקמעונאות (2024)
- חדירת אינטרנט 74% וחדירת סלולר 99%, אך כ-26% מהאוכלוסייה עדיין מחוץ לרשת.
- מדיניות ורגולציה: רישוי לשישה בנקים דיגיטליים לרבות Maya Bank, UnionDigital והרשאת PhilID לתעודה דיגיטלית לפתיחת חשבונות.

מגמות מרכזיות

- תשלומים וארנקים דיגיטליים - תחום המוביל עם מעל 50% מהחברות הפועלות בו. GCash ו-Maya הפכו לסופר אפליקציות עם עשרות מיליוני משתמשים, המציעות תשלומים, חסכונות, הלוואות וביטוחים. תקן QR לאומי (QR Ph) ומערכות תשלום מתקדמות מאפשרים עסקאות מהירות ומוזלות, גם לעסקים קטנים.
- הלוואות דיגיטליות - שוק האשראי המקוון צמח ב-28% שנתי בעשור האחרון, צפוי לעבור את מיליארד הדולר עד סוף 2025. הפתרונות מתמקדים בהלוואות קטנות ("ינו-לנדינג") עם בדיקות אשראי אלטרנטיביות, המגישות מימון לאוכלוסיות שלא היו חלק מהמערכת הבנקאית
- קריפטו ו-Blockchain
 - כ-13.4% מהאוכלוסייה משתמשים בקריפטו (~16 מיליון איש), מבין 5 המדינות המובילות בעולם באימוץ קריפטו
 - הושק Stablecoin מקומי (PHPC) וקיים פרויקט CBDC בפילוט של הבנק המרכזי
- InsurTech - חדירת ביטוח רק 1.7%-1.9% מהתמ"ג (2024/25). רגולציית Sandbox תמכה בגידול פרמיות ב-14.5% (2024).
- RegTech & Open Finance - ביקוש גובר לפתרונות סייבר AML/CTF, מבוססי AI ו-Open Banking לשיתוף נתונים בין בנקים.

אתגרים עיקריים

- רגולציה ומדיניות - רגולציה תומכת בחדשנות אך כוללת מגבלות כמו מורטוריום על רישיונות (בנקאות דיגיטלית 2021-2024, VASP בקריפטו מ-2022), דרישות הון גבוהות (למשל 100 מיליון פסו לרישיון בקריפטו) וריבוי רגולציות בין BSP, SEC ו-DICT שמכבידות על חברות קטנות
- הון והשקעות בענף - הפינטק הפיליפיני מושך פחות הון סיכון לעומת מדינות ASEAN אחרות: ב-2023 גויסו כ-26 מיליון דולר בלבד (2% מהמימון האזורי), והפיליפינים דורגו אחרונים בהשקעות פינטק



- תשתיות ותרבות - העדפת מזומן בפריפריה, רמות אמון וגישות נמוכות, תקלות תפעוליות בשל אסונות טבע תכופים.

שותפים והזדמנויות

החיבור שכבר קיים בין חברות ישראליות מובילות כגון Rapyd, Payoneer, PayKey ו-Nice לשוק הפיליפיני מתחזק את האקוסיסטם המקומי על ידי הבאת פתרונות תשלומים דיגיטליים מתקדמים כולל תמיכה בהכללה פיננסית.

פרטי החברות:

- PayKey בהסכם עם הבנק הפרטי הגדול בפיליפינים (Bank of the Philippine Islands)
- NICE - פתרונות כוללים לניתוח חוויית לקוחות (CX), ניהול מוקדי תמיכה ו-AI, וכן מערכות מתקדמות לזיהוי הונאות, AML ו-Compliance בעולם הפיננסי. בקשר עם:
 - Tonik Digital Bank - הבנק הדיגיטלי הראשון בפיליפינים בחר ב-2020 NICE
 - Actimize AML Essentials כדי להגן על פלטפורמת הבנקאות הדיגיטלית שלו בעת החשקה.
 - GoTyme Bank - בנק דיגיטלי נוסף בפיליפינים
 - נוכחות מקומית - פיליפינים מופיעה ברשימת משרדי NICE העולמיים, המשמשת מוקד תמיכה לשוק ה-BPO וה-CX הענק במדינה.
- Payoneer - פלטפורמת תשלומים בינלאומית לניהול חשבונות במטבעות שונים, שליחת ובקשת תשלומים, ניהול ספקים, כרטיס עסקי ועיבוד תשלומים לפלטפורמות ומרקטפלייסים.
 - קהלי יעד עיקריים - קהילת הפריילנסרים הגדולה במדינה, סוחר e-commerce ונותני שירותי BPO
 - משרד מקומי מאז 2016 Payoneer - פתחה סניף בטאג'יג (Manila Bonifacio Global City)
 - תוכניות העצמה מקומיות - 2023 Payoneer השיקה בפיליפינים את תוכנית ההאצה העסקית הראשונה שלה ליוזמים מקומיים ("incubation program").
- Rapyd פלטפורמת Fintech-as-a-Service עם API כולל לתשלומים, פתיחת חשבונות וירטואליים, הנפקת כרטיסים, עיבוד תשלומים, הפקדות, remittances.
 - ברשת הפיליפינית שלה נכללים כרטיסים, העברות בנק, ו-e-wallets מובילים כמו GCash, PayMaya, GrabPay ו-Coins.ph.
 - שילוב ב-Shopify - מדריך אינטגרציה ייעודי מדגיש את התמיכה של Rapyd ב-GCash, PayMaya והעברות בנק עבור חנויות Shopify בפיליפינים.
 - תמיכה רשמית במדינה - "Philippines" מופיעה ברשימת המדינות בהן Rapyd מאפשרת לחברות להתקשר ישירות ולגבות תשלומים.





סגמנט Software

מבט על / סקירה כללית

- הכלכלה הדיגיטלית בפיליפינים (תשתיות דיגיטליות, מסחר אלקטרוני, מדיה) הגיעה ל-36.5 מיליארד דולר ב-2022 – כ-9.4% מהתמ"ג, עלייה של 11% לעומת 2021
- ענף ה-IT והשירותים העסקיים (IT-BPM) הניב ב-2024 יצוא בשווי 38 מיליארד דולר (+7% משנה קודמת), והעסיק כ-1.82 מיליון עובדים
- שירותי תוכנה ופיתוח IT מהווים 16%-18% מהכנסות הענף (~6.1 - 6.8 מיליארד דולר ב-2024)
- מעל 400 חברות תוכנה פעילות בשוק – שילוב של רב-לאומיות ומקומיות – לצד אקו-סיסטם סטארטאפים מתפתח שעדיין קטן בהשוואה לאזור (סינגפור, אינדונזיה)
- הממשלה מקדמת טרנספורמציה דיגיטלית (תוכנית 2023–2028)
- מגמות מרכזיות בשוק הפיליפיני
 - טרנספורמציה דיגיטלית ממשלתית - דיגיטציה של כלל השירותים הציבוריים דרך פרויקטים כמו eGov PH, פריסת פס רחב לאומית, מדיניות Cloud-First ותיקון חוק השירותים הציבוריים המאפשר בעלות זרה מלאה בתשתיות
 - מעבר לשירותי IT בעלי ערך גבוה - העברת מיקוד מיקור החוץ לפיתוח תוכנה ו-IT (16%-18% מהכנסות הענף, 6-7 מיליארד דולר), עם מעל 150 מרכזי פיתוח גלובליים המעסיקים 250,000 עובדים
 - בניית תשתיות ענן ו-5G
 - חדירת AI - שוק AI צפוי לצמוח מ-808 מיליון דולר ל-3.5 מיליארד עד 2030 עם פוטנציאל להוסיף 12% לתמ"ג, כאשר 67% מחברות כבר מטמיעות AI לציטבוטים ועיבוד נתונים
- אתגרי השוק הפיליפיני
 - תשתיות דיגיטליות לא יציבות - פערים גיאוגרפיים במהירות אינטרנט, מקום 89 עולמית וסיכוני אסונות טבע הדורשים השקעות גיבוי נוספות
 - מורכבות רגולטורית - למרות שיפורים כמו אישור בעלות זרה בטלקום, נותרים תחליכי רישוי מורכבים ומגבלות חוקתיות
 - אתגרי כישורים - כוח עבודה דובר אנגלית אך עם מחסור בכישורים מתקדמים, תחרות אזורית מווייטנאם ומלזיה
 - איומי אוטומציה על יתרון כוח העבודה, וקושי בתדירה ל-99.6% מהעסקים שהם SMBs חסרי כלים דיגיטליים

שיתופי פעולה והזדמנויות

- חברות תוכנה ישראליות פעילות בפיליפינים:
SelectMedia, Sivan Design, Orpak (a Gilbarco company), Geosoft, Gilat Satellite, HQ, ClariFruit, Concise Nursing, BreezoMeter, Amdocs



- חברות פיליפיניות – Reliasourcing חברת שירותי מיקור חוץ לתוכנה ו IT, משרתת גם חברות ישראליות
- הזדמנויות נוספות: תחומים בתשתיות הנתונים, אנליטיקה ו AI, כלי פיתוח ו DevOps ופתרונות saas שבהם הנוכחות הישראלית דלה ובשל הטרנספורמציה הדיגיטלית זאת הזדמנות לכניסת השוק הישראלי

סגמנט Smart Mobility

מבט על / סקירה כללית

- הפיליפינים היא מדינת איים עם 110 מיליון תושבים, המתמודדת עם אתגרי תחבורה חמורים: עיור מואץ, תשתיות לקויות, צי תחבורה ציבורית מיושן ופקקי תנועה מהכבדים בעולם. מטרופולין מנילה דורג בשנת 2022 במקום 9 בעולם בעומסי תנועה
- הממשל הפיליפיני מקדם חזון ל"ניידות חכמה" הכולל: שדרוג מסילות רכבת ומטרו, חקיקה לעידוד רכבים חשמליים והשקעות בפתרונות Smart City ותחבורה חדשנית.

מגמות מרכזיות



- מהפכת התחבורה החשמלית - חקיקת חוק EVIDA (2022) שמספק הטבות מס וקובע יעד של מעל 300K רכבי EV ו-7,300 עמדות טעינה עד 2028. נתח השוק שעלה ל-4.4% נכון ל 2024 בזכות דגמים סיניים זולים.
- פיתוח תשתיות ומגה-פרויקטים - השקעות בסך של 163 מיליארד דולר ב-194 פרויקטים. בין הבולטים: הרכבת התחתית הראשונה במנילה (פתיחה חלקית ב-2027)
- ערים חכמות ופתרונות דיגיטליים - דגש על פרויקטים חדשניים כמו קלארק סמארט סיטי – עיר מתוכננת בצפון מנילה עם פריסת מערכת ניהול תחבורה מבוססת AI וענן, המאפשרת תזמון אופטימלי של נסיעות אוטובוסים, ניתוח ביקוש בזמן אמת ותשלום דיגיטלי.
- מודרניזציה של תחבורה ציבורית – תוכנית להחלפת כ-179 אלף ג'יפני ישנים במיניבוסים חדישים וחשמליים מעוררת התנגדות בשל עלות גבוהה אך פותח שוק EV מסחרי מקומי.

אתגרים וחסמים

- תשתיות חסרות ופערי השקעה - פערי תשתית מעכבים את המעבר לתחבורה חשמלית ותחכמה, במיוחד מחוץ למרכזים העירוניים
- חסמי מימון ועלות - המעבר לתחבורה חכמה מוגבל בעיקר לשכבות עליונות ואזורים עירוניים עשירים, יוצר פער דיגיטלי-כלכלי



- אסונות טבע ומשבר האקלים - הפיליפינים בין המדינות הפגיעות בעולם לטייפונים, שיטפונות ורעידות אדמה הפוגעות מדי שנה בתשתיות תחבורה ורשתות חשמל. הצפות קבועות בערים משבשות תנועה.
- תחרות אזורית ואובדן הזדמנויות – הפיליפינים ניצבת מול תחרות קשה ממדינות ASEAN כמו תאילנד, ויאטנם ואינדונזיה, שמושכות השקעות ענק בייצור רכבי EV וסוללות. BYD, למשל, בחרה להקים מפעל בתאילנד בזכות תמריצי מס, נדלין זול ובירוקרטיה יעילה, בעוד בפיליפינים אין עדיין יצרני רכב גלובליים בתחום. הסיכון: תלות מלאה בייבוא ואובדן נתחי שוק עתידיים.

הזדמנויות לשיתופי פעולה מגוונות ובתחומים הבאים:

- ניהול תנועה ותחבורה חכמה, אנרגיה, חשמול ואגירת אנרגיה, בטיחות בדרכים (מערכות ADAS כמו של Mobileye), שילוח, לוגיסטיקה ומערכות נמל חכמות, תחבורה אווירית מתקדמת

לויז הביקור והחיבור לקלאסטר:

1. Ignite house - משקיעה בחברת דאטה גרפי ישראלית הנקראת falkorBD
2. חברת Aboitiz - ביקרה בישראל ב-2023 להכרת האקוסיסטם מתעניינת בפינטק ובנקאות מגדירה עצמה בעיצומה של "טרנספורמציה דיגיטלי (Techglomerate) ומבקשת להאיץ אימוץ טכנולוגיות, במיוחד בתחומי data, בינה מלאכותית ופינטק. UnionBank הוא למעשה הבנק המרכזי של קבוצת Aboitiz, ומהווה את זרוע הבנקאות שלה
3. חברת ayala corporation היא חברת הנדלין הגדולה ביותר בפיליפינים, תחת אחזקתה בין היתר גם הבנק הפרטי הגדול בפיליפינים: BPI שהוא לקוח של paykey הישראלית וגם היא משקיעה בתשתיות טעינה ובמוטגי EV, ושותפה פוטנציאלית לפריסת פתרונות ניהול עומסים וטכנולוגיות טעינה



נספח 8 :

תיק הנסיעה להודו (בחלקו)

(עמודים 152 עד 188)





תיק נסיעת שר הכלכלה והתעשייה,
ח"כ ניר ברקת,
למומבאי, הודו



4-6 בדצמבר 2024

מינהל סחר חוץ | חיבור חכם לשווקים בעולם
משרד הכלכלה והתעשייה

בניין ג'נרי, רחוב בנק ישראל 5, קריית הממשלה, ת"ד 3166, ירושלים 9103101 | טל' 074-7502628, פקס 074-7502941



תוכן

3	לוח לביקור שר
6	רשימת אנשי קשר
7	פרטי מלון- מומבאי
8	פגישה עם Founder & chairman of 63 moons -Mr. Jignesh Shah
11	פגישה עם Girish Ramachandran, President Growth Markets בחברת TCS
13	פגישה עם מנכ"ל Mahindra Defence מר Mr. Jasbir Solanki
16	ראיון – פרינט – Business Standard
17	ביקור בבורסת NSE ופגישה עם נשיא הבורסה Ashishkumar Chauhan
20	ארוחת צהריים ושולחן עגול עם נציגי חברות ישראליות
21	פגישה עם הנהלת Reliance
24	פגישה עם TATA & sons
27	סקירה כלכלית- הודו
34	סקירה מדינית- הודו
36	נספחים
36	מסרים לתקשורת





לו"ז לביקור שר

יום רביעי, 04.12			
יציאה לשדה"ת משך הנסיעה: כ- 30 דק'			05:45
משך הטיסה: שתיים ועשרים דק'	נמל התעופה Indira Gandhi	טיסה Air India AI665 למומבאי	08:00
נחיתה במומבאי והתארגנות בשדה התעופה			10:20
נסיעה לפגישה עם 63 Moons			11:30
חברת טכנולוגיה בתחום המסחר ושירותים לשווקי ההון. חטיבת הסייבר שלה מספקת שירותים ללקוחות הודים ומבוססת על שותפות עם חברות ישראליות באופן כמעט מלא. (כולל ארוחות צהריים)	משרדי התאגיד	פגישה עם Mr. Jignesh Shah Founder & Chairman והנהלה הבכירה	12:00
משך הנסיעה: כ- 20 דק' נסיעה למשרדי TCS			13:30
Girish Ramachandran, President Growth Markets בחברת TCS, שהינה חברת בת של קונגלומרט טאטא ההודי, היא אחת מחברות הטכנולוגיות המידע הגדולות בעולם עם שווי שוק של כ- 130 מיליארד דולר. החברה פועלת בישראל מאז 2005 עם כאלף עובדים, ומובילה את המהפכה בשוק הבנקאות המקומי באמצעות הפלטפורמה הטכנולוגית שלה, המשמשת את הבנק הדיגיטלי הראשון בישראל ובנקים נוספים. לוקחת חלק גם בפרויקט נימבוס השר נפגש עם נציגי החברה בישראל לפני כשנה ובמומבאי בביקורו הקודם.	משרדי הנהלת התאגיד	פגישה עם מנהלים מחברת TCS	13:45
משך הנסיעה: כ- 45 דק' נסיעה למשרדי Mahindra Defence			15:15
מר Jasbir Solanki משמש כמנכ"ל מהינדרה דיפנס, מנהל בכיר עם ניסיון משמעותי בתעשיית הביטחון ההודית.	משרדי התאגיד	פגישה עם מנכ"ל Mahindra Defence	16:00



		הדגמה של יירוט רחפן באמצעות מערכת ישראלית (TBC - לגבי ההדגמה)	
17:00	משך הנסיעה: כ- 30 דק' נסיעה למלון		
17:30	ראיון לעיתון Business Standard	במלון	מעיתוני העסקים והכלכלה המובילים בהודו שנוסד ב-1975. העיתון מתפרסם באנגלית והינדי ומוכר בסיקור האיכותי והמעמיק שלו בתחומי הכלכלה, העסקים והפיננסים. לעיתון יותר מ-238,000 עותקים אשר מופצים מדי יום, ועם למעלה מ-15 מיליון מבקרים ייחודיים מדי חודש, זהו העיתון עם המספר הגבוה ביותר של אתר אינטרנט עסקי עצמאי בהודו
18:30	צ'ק אין	במלון	
יום חמישי, 05.12			
08:30	ארוחת בוקר	במלון	
09:30	משך הנסיעה: כ- 60 דק' ל NSE		
10:30	ביקור ב NSE ופגישה עם נשיא הבורסה	במשרדי התאגיד	אשיש (56) הוא מנכ"ל הבורסה הלאומית לניירות ערך (NSE). הוא נמנה עם הצוות שייסד את הבורסה, כאשר הקים והפעיל את שוקי המניות מ-1994 ועד 2000. הוא כיהן בעבר כמנכ"ל בורסת BSE, במשך 10 שנים. אשיש מכהן בכמה ועדות ממשלתיות ורגולטוריות כיום.
11:30	משך הנסיעה: כ- 60 דק' לארוחת צהריים		
12:30	ארוחת צהריים ושולחן עגול עם נציגי חברות ישראליות	מסעדת Knead	דיון ושיח פתוח בין השר לנציגים, ישראלים והודים, על הפעילות העסקית המשותפת בשוק ההודי
13:45	Reliance	משך הנסיעה: כ- 20 דק' לפגישה עם הנהלת	



14:15	פגישה עם הנהלת Reliance	במשרדי התאגיד	הקונגלומרט בעל שווי השוק הגדול ביותר בהודו. פועלים בעיקר בתחומי האנרגיה, קמעונאות, בידור ותקשורת - נחשבים לספק המוביל ה-3 בגודלו בעולם כיום. התאגיד השקיע בכ-17 סטרטאפים ישראלים דרך 'חממת המדען' 2Labs O
15:15	משך הנסיעה: כ-20 דק' לפגישה עם TATA & sons		
15:45	פגישה עם TATA & sons	במשרדי התאגיד	התאגיד הגדול בהודו מבחינת פריסה ענפית. בין הענפים המרכזיים ניתן למנות ביטחון, אוטומוטיב, מתכות, קמעונאות, תקשורת, אנרגיה, פיננסיים. מזון ועוד.
יום שישי, 6.12			
07:00	טיסה חזרה		





רשימת אנשי קשר

חברי המשלחת – משרד הכלכלה והתעשייה

#	שם	תפקיד	מספר טלפון/וואטסאפ
1	ח"כ ניר ברקת	שר הכלכלה והתעשייה	N/A
2	צחי דבוש	יועץ מיוחד לשר הכלכלה והתעשייה	+972-(0)50-430-01151
3	שלמה לוי	ראש מנהלת הצמיחה	+972-(0)52-522-5001
4	הדר אבו	מנהלת לשכת שר הכלכלה והתעשייה	+972-(0)50-381-8109
5	רועי פישר	מנהל מינהל סחר חוץ	+972-(0)50-6240281
6	טלי סגל אורדנטליך	מנהלת מחלקת הודו סין מינהל סחר חוץ	+972-(0)50-7189165

צוות הקונסוליה מומבאי

#	שם	תפקיד	מספר טלפון/וואטסאפ
1	קובי שושני	קונסול כללי במומבאי	9820478882-+91
2	שגיא איצ'ר	נספח כלכלה במומבאי	7506951177-+91
3	אופק אסולין	קצין ביטחון	+91-9820414001
4	נעם אובנת	קצינת מנהל	9820199004-+91

צוות אבטחה

#	שם	תפקיד
1	ניב אפלבוים פרטוש	צמוד
2	סרגי ברקוביץ'	דרג בכיר
3	אורן זיזי	מקדים דלחי
4	קווין קורסיה	מקדים מומבאי



פרטי מלון- מומבאי

מומבאי

שם המלון: The Taj Mahal Palace, Mumbai

תאריכים: 4-5 בדצמבר

כתובת: Apollo Bandar, Colaba, Mumbai, Mumbai, Maharashtra 400001, India

טלפון: +91 22 6665 3366





פגישה עם Mr. Jignesh Shah - Founder & chairman of 63 moons

מועד: יום רביעי, 4 בדצמבר 2024, 12:00-13:30 (כולל א. צהריים)

מקום: משרדי התאגיד.

רקע

63 moons - היא חברת טכנולוגיה בתחום המסחר ושירותים לשווקי החוץ. החברה מספקת פתרונות טכנולוגיים לפלטפורמות פיננסיות ותומכת ביצירת שווקים דגיטליים. חטיבת הסייבר שלה מספקת שירותים ללקוחות הודים ומבוססת על שותפות עם חברות ישראליות באופן כמעט מלא.

רשימת משתתפים מהצד ההודי:

- Mr. Jignesh Shah- Founder & Chairman, 63 Moons

נקודות לדיון

- כלכלת ישראל היא כלכלה חזקה ויציבה שהתמודדה על לא מעט משברים בעבר ביניהם גם משבר הקורונה ויצאה חזקה ומחוזקת. שיעור הצמיחה של ישראל, בשנת 2023, עמד על 2.3% שזה בין הגבוהים מבין מדינות ה-OECD וזאת למרות האתגרים של שנה זו. שיעור האבטלה שלנו עומד על 3.8% (2023) הרבה מתחת לממוצע מדינות ה-OECD, נראה כי ב-2024 זה אף יהיה נמוך אף יותר. 20% מהתמ"ג הישראלי מגיע מתעשיות ההייטק כאשר מרבית ה-R&D מגיע מהשוק הפרטי. החדשנות והטכנולוגיות הישראליות עם יותר מ-4000 חברות הזנק הם המנוע של הכלכלה הישראלית, שתרמה לא מעט לעולם עם פתרונות מובילים. 4000 חברות הזנק הם המנוע של הכלכלה הישראלית, שתרמה לא מעט לעולם עם פתרונות מובילים. יחס החוב לתוצר עומד על כ-62%, עלייה קלה מ-2022 אך לאור האתגרים נחשב מתון יחסית לכלכלות מפותחות אחרות.
- טכנולוגיה וחדשנות כמנוע צמיחה. בעשורים האחרונים שינתה ישראל את המיקוד שלה בכל הנוגע להתפתחות הכלכלית, טכנולוגיה וחדשנות הפכו להיות גורם מכריע ומרכזי כך שנוצר אקוסיסטם פורה ומפרה הכולל: גופי ממשל, אקדמיה, תעשייה, צבא ויוזמות פרטיות. החדושים שהביאה ישראל שינו חיים לא רק לישראל הממוצע אלא הם חלק יומיומי של אזרחים בעולם כולו.
- השיטה הקלאסטריאנית. כחלק מההתפתחות של התעשייה הטכנולוגית הישראלית אימצנו במשרד הכלכלה את המודל הפורטריאני. המודל מחלק את התעשיות לקלאסטרים וממקד את החוזקות שלנו כמדינה. המיקוד מסייע להניע משאבים, לשמוע את הצרכים של אותם חלקים בתעשייה ולפתח אותם כדי להיות המנוע החזק יותר של הכלכלה הישראלית. עם הפנים החוצה לעולם.
- קלאסטר Defense & HLS. קלסטר הביטחון הינו ממנועי הצמיחה הכלכליים הגדולים והמשמעותיים ביותר עבור מדינת ישראל. הקלסטר כולל כ-900 חברות מתחומי ביטחון המולדת,



הסייבר והתעופה. ישראל, מתגאה בסינרגיה יוצאת דופן בין טכנולוגיה מתקדמת ושמירה על אינטרסים לאומיים, כאשר בענף הסייבר ניתן למנות כ-400 חברות. הוא נושא חשוב מאוד לחברה וחיבת הסייבר של החברה כבר היום מבוססת על לא מעט חברות ישראליות בתחום. נשמח להמשיך ולפתח את החיבורים האלה לשותפויות ופיתוחים משותפים. נרצה לראות נציגות של החברה מגיעה לאירוע HLS & Cyber בישראל במאי.

- **לקחתם חלק באירוע סייברטק שנתיים ברציפות, בפעם הקודמת אפילו נתתם חסות – נשמח שתבחנו מעורבות גבוהה יותר באירועים בישראל ולהביא אתכם גם לקוחות רלוונטים שלכם.**
- **קלאסטר הייטק.** קלאסטר ההייטק הוא אחד החזקים ביותר בישראל ובו גם נושא הפינטק איתו החברה טרם מיצתה פתרונות. הנספחות הכלכלית שתרכזה לסייע באיתור שותפים רלוונטיים
- **בספטמבר 2025** אנו מצפים למשלחת חברות סייבר ישראליות שתבקר בהודו. נשמח שתארחו את המשלחת במשרדיכם ותכירו את החברות





קורות חיים Jignesh Shah

Mr. Jignesh Shah is the Founder, Chairman Emeritus, and Chief Mentor of 63 moons technologies limited.

At a time when the Indian financial market infrastructure needed solutions for global integration and capacity building, along with bridging the rural-urban divide, it was the path-breaking vision of Mr. Jignesh Shah that went beyond the traditional market structure to set up world-class trading systems in India.

His group was the only Indian company to have established electronic silk and spice routes across continents right from Africa, to Middle-East, to South-East Asia.

Mr. Jignesh Shah is known as the 'Innovator of Modern Financial Markets' for his role in creating a successful Public-Private Partnership (PPP) model to build world-class financial institutions. Mr. Jignesh Shah has created modern IP-centric financial markets, which have been instrumental in changing the contours of exchange trading in India and emerging economies from Africa to Asia.

Under Mr. Jignesh Shah's leadership, the Group launched Multi Commodity Exchange of India (MCX), India's first commodity exchange in 2003 and is currently world's 6th largest commodity futures exchange as per the Futures Industry Association (FIA), 2009.

The success of MCX has inspired several countries and Government entities to partner with the 63 moons Group and promote various global exchanges. These achievements have seen him feature among the 'Top 30 Global Innovators in e-finance' by Institutional Investor in 2008. Mr. Jignesh Shah has also been listed among the 'Dominant Financial & Futures Industry Leaders for 2008' by Futures Industry Association (FIA), Washington.

Mr. Jignesh Shah's contributions have been recognized through various awards including the 'Indian Express Innovation Award' presented by the then President, Late Dr. A. P. J. Abdul Kalam. He is a recipient of the 'Ernst & Young Entrepreneur of the Year' award for business transformation. He has been recognized by CLSA as one of the 'Top 20 Indians' who can change the face of world business and has been inducted in their Hall of Fame. He has been honored with the 'US-India Businessman of the Year' award and has been chosen by the World Economic Forum (WEF), Geneva, as a 'Young Global Leader'. He has also been presented with the 'Global Social Entrepreneur' award by Rotary International. Also, Mr. Jignesh Shah figured in the Forbes list of richest Indians until 2010.

Mr. Jignesh Shah is deeply passionate about the role of markets in Corporate Social Responsibility (CSR) activities and has launched initiatives such as 'Gramin Suvidha Kendra' in association with India Post and 'Pragati' with Rotary International to empower underprivileged communities with education and training within the Group.





פגישה עם Girish Ramachandran, President Growth Markets בחברת TCS

מועד: יום רביעי, 4 בדצמבר 2024, 15:15-13:45

מקום: משרדי התאגיד

רקע על התאגיד:

TCS - Tata Consultancy Services - חברת בת של קבוצת טאטא שבסיסה בהודו. קונגלומרט הודי העוסק כמעט בכל תחום, מחברות תעופה, רכבים, דרך תעשייה מסורתית ועד חברות טכנולוגיות. מדובר בתאגיד טכנולוגיית המידע (IT) הגדול באסיה ומהגדולים בעולם. לחברה קרוב לחצי מיליון עובדים ברחבי העולם ושווי שוק הקרוב ל-130 מיליארד דולר. בשנת 2005 הוקם הסניף הישראלי של החברה ובו מועסקים כיום כ-1000 עובדים.

פעילות TCS בישראל - החברה הקימה בשיתוף עם משרד האוצר ובנק ישראל את הלשכה לשירותי מחשוב בנקאיים על מנת להגדיל את התחרות בשוק הבנקאי. כיום, הבנק הדיגיטלי הראשון הוקם על הפלטפורמה של TCS והוא הבנק הראשון שנפתח אחרי למעלה מ-40 שנה. בנקים נוספים כמו בנק יהב ובנק אופק משתמשים בפלטפורמה זו.

TCS נבחרה לפרויקט נימבוס, התכנית הממשלתית להגירה לענן, וכיום מובילה את תהליך המעבר לענן עבור מספר משרדים ויחידות ממשלתיות כמו משרד הכלכלה, התיירות, רשות המים, משרד ראש הממשלה ועוד. בנוסף לכל אלו TCS פועלת מול המגזר הפרטי בישראל ומובילה ארגונים וחברות רבות למודרניזציה וטרנספורמציה דיגיטלית.

רשימת משתתפים מהצד ההודי:

- Girish Ramachandran, President Growth Markets
- Chen Kamer Chief Executive Officer- TCS Israel
- Nandan Mehta, Head Corporate Affairs



נקודות לדיון

- כלכלת ישראל היא כלכלה חזקה ויציבה שהתמודדה על לא מעט משברים בעבר ביניהם גם משבר הקורונה ויצאה חזקה ומחוזקת. שיעור הצמיחה של ישראל, בשנת 2023, עמד על 2.3% שזה בין הגבוהים מבין מדינות ה-OECD וזאת למרות האתגרים של שנה זו. שיעור האבטלה שלנו עומד על 3.8% (2023) הרבה מתחת לממוצע מדינות ה-OECD, נראה כי ב-2024 זה אף יהיה נמוך אף יותר. 20% מהתמ"ג הישראלי מגיע מתעשיות ההייטק כאשר מרבית ה-R&D מגיע מהשוק הפרטי. החדשנות והטכנולוגיות הישראליות עם יותר מ-4000 חברות הזנק הם המנוע של הכלכלה הישראלית, שתרמה לא מעט לעולם עם פתרונות מובילים. 4000 חברות הזנק הם המנוע של הכלכלה הישראלית, שתרמה לא מעט לעולם עם פתרונות מובילים. יחס החוב לתוצר עומד על כ-62%, עלייה קלה מ-2022 אך לאור האתגרים נחשב מתון יחסית לכלכלות מפותחות אחרות.
- **טכנולוגיה וחדשנות כמנוע צמיחה.** בעשורים האחרונים שינתה ישראל את המיקוד שלה בכל הנוגע להתפתחות הכלכלית, טכנולוגיה וחדשנות הפכו להיות גורם מכריע ומרכזי כך שנוצר אקוסיסטם פורה ומפרה הכולל: גופי ממשל, אקדמיה, תעשייה, צבא ויוזמות פרטיות. החידושים שהביאה ישראל שינו חיים לא רק לישראלי הממוצע אלא הם חלק יומיומי של אזרחים בעולם.
- **השיטה הקלאסטריאנית.** כחלק מההתפתחות של התעשייה הטכנולוגית הישראלית אימצנו במשרד הכלכלה את המודל הפורטריאני. המודל מחלק את התעשיות לקלאסטרים וממקד את החוזקות שלנו כמדינה. המיקוד מסייע להניע משאבים, לשמוע את הצרכים של אותם חלקים בתעשייה ולפתח אותם כדי להיות המנוע החזק יותר של הכלכלה הישראלית. עם הפנים החוצה לעולם.
- **בפגישות הקודמות של השר (בהודו ובישראל) עלה נושא שיתוף פעולה בפרויקט דיגיטציה בתהליכי ממשלה. חשוב להדגיש כי ישראל היא הקווחה במקרה הזה.** שיתופי פעולה אפשריים בין התאגיד לממשלת ישראל, בכל הקשור בהובלת תהליכי דיגיטציה והנחת התשתית הנדרשת לפרויקטים עתידיים הנוגעים לשיפור השירות לאזרח וטיוב העבודה בסקטור הממשלתי.
- **קלאסטר הייטק:** הקלסטר כולל חברות פיתוח תוכנה וחומרה בעולמות הרשתות המתקדמות; קישוריות, טכנולוגיות ענן, דאטה, IOT, ערים ותחבורה חכמה ושירותים בעלי ערך מוסף למשתמש. רבות מהטכנולוגיות בסביבה זו מבוססות פיתוחי AI ו ML, שמשפיעים על כל התחומים. החברה שפעילה בישראל ומקדמת שירותים טרם ניצלה הזדמנויות נוספות לשיתופי פעולה עם חברות צעירות ועם האקדמיה בישראל. **נרצה לייצר פרויקטים משותפים בפיתוח תוכנה וטכנולוגיות עתידניות עם התאמות שעונות לצרכים של שני השווקים.**
- **החל שית עם חברת Spark Beyond, בתיווך הנספחות, המתחמח ב Gen AI, מול TCS ישראל** ונשמח שהפרויקט יכלול חברות נוספות בקלאסטר שיכולות להתאים, הנספחות הכלכלית תוכל לסייע באיתור הצרכים ככל שנדרש. כוחה של TCS כחברה גלובלית יכול לסייע מאוד ליצואנים ישראלים, עם דגש על חברות הזנק ונרצה לראות אתכם כשותפים מובילים של ישראל בתחום זה.



פגישה עם מנכ"ל Mahindra Defence מר Mr. Jasbir Solanki

מועד: יום רביעי, 4 בדצמבר 2024, 16:00-17:00

מקום: משרדי התאגיד.

רקע על התאגיד:

מהינדרה דיפנס היא חטיבת הביטחון של קבוצת מהינדרה ההודית, העוסקת בפיתוח וייצור מערכות צבאיות מתקדמות וציוד הגנתי. החברה, הנמנית עם החברות המובילות בתעשיית הביטחון ההודית, מספקת פתרונות כוללניים למערכות צבאיות, כולל כלי רכב משוריינים, מערכות אלקטרו-אופטיות, אוויוניקה ומערכות תקשורת. מהינדרה דיפנס משמשת כספק עיקרי של הצבא ההודי ופועלת בשיתוף פעולה עם חברות ביטחוניות מובילות בעולם, תוך מתן דגש על חדשנות טכנולוגית ופיתוח יכולות מקומיות בתחום ההגנה.

רשימת משתתפים מהצד ההודי:

- Jasbir Solanki, CEO, Mahindra Defense
- Pankaj Srivastava, National Head- Cyber Defence
- Jasbir Maan, Senior Manager - Strategic Partnership
- Pushpender Dahiya, National Manager

נקודות לדיון

העבודה מול החברה בנושא Defense & HLS אזרחי ואינו נוגע לאספקטים צבאיים.

- כלכלת ישראל היא כלכלה חזקה ויציבה שהתמודדה על לא מעט משברים בעבר ביניהם גם משבר הקורונה ויצאה חזקה ומחוזקת. שיעור הצמיחה של ישראל, בשנת 2023, עמד על 2.3% שזה בין הגבוהים מבין מדינות ה-OECD וזאת למרות האתגרים של שנה זו. שיעור האבטלה שלנו עומד על 3.8% (2023) הרבה מתחת לממוצע מדינות ה-OECD, נראה כי ב-2024 זה אף יהיה נמוך אף יותר. 20% מהתמ"ג הישראלי מגיע מתעשיות ההייטק כאשר מרבית ה-R&D מגיע מהשוק הפרטי. החדשנות והטכנולוגיות הישראליות עם יותר מ-4000 חברות הזנק הם המנוע של הכלכלה הישראלית, שתרמה לא מעט לעולם עם פתרונות מובילים. 4000 חברות הזנק הם המנוע של הכלכלה הישראלית, שתרמה לא מעט לעולם עם פתרונות מובילים. יחס החוב לתוצר עומד על כ-62%, עלייה קלה מ-2022 אך לאור האתגרים נחשב מתון יחסית לכלכלות מפותחות אחרות.
- טכנולוגיה וחדשנות כמנוע צמיחה. בעשורים האחרונים שינתה ישראל את המיקוד שלה בכל הנוגע להתפתחות הכלכלית, טכנולוגיה וחדשנות הפכו להיות גורם מכריע ומרכזי כך שנוצר



אקוסיסטם פורה ומפרה הכולל: גופי ממשל, אקדמיה, תעשייה, צבא ויוזמות פרטיות. החידושים שהביאה ישראל שינו חיים לא רק לישראלי הממוצע אלא הם חלק יומיומי של אזרחים בעולם.

- **השיטה הקלאסטריאנית.** כחלק מההתפתחות של התעשייה הטכנולוגית הישראלית אימצנו במשרד הכלכלה את המודל הפורטריאני. המודל מחלק את התעשיות לקלאסטרים וממקד את החוזקות שלנו כמדינה. המיקוד מסייע להניע משאבים, לשמוע את הצרכים של אותם חלקים בתעשייה ולפתח אותם כדי להיות המנוע החזק יותר של הכלכלה הישראלית. עם הפנים החוצה לעולם.

- **קלאסטור Defense & HLS.** קלסטר הביטחון הינו ממנועי הצמיחה הכלכליים הגדולים והמשמעותיים ביותר עבור מדינת ישראל. הקלסטר כולל כ-900 חברות מתחומי ביטחון המולדת, הסייבר והתעופה. ישראל, מתגאה בסינרגיה יוצאת דופן בין טכנולוגיה מתקדמת ושמירה על אינטרסים לאומיים, כאשר בענף הסייבר ניתן למנות כ-400 חברות. לחברה ההודית יש כבר היום שת"פ פורה בתחום ההגנה מרחפנים עם חברת Sentries, ותעשייה אווירית, וכן שת"פ בתחום הסייבר עם תעשייה אווירית. מעבר לשיתופי הפעולה הקיימים נרצה להציע שיתופי פעולה וטכנולוגיות בתחום הסייבר ההגנתי, שטרם מוצה מול החברה.

- **האצת התהליך מהצד ההודי במידת האפשר.** חברות רבות מעוניינות להגיע לשוק ההודי ולתחום ההגנה בפרט. ככל שמהינדרה ממותגת כגורם שעובד עם חברות בתחום עם תהליכים מובנים וקצרים כך יגדלו שיתופי פעולה מובילים מול החברה זה יסייע לחברות הישראליות ויגדיל את סל הפתרונות של החברה שישראל שואפת להיות חלק ממנו.

- **ג'סביר, מנכ"ל מהינדרה דיפנס,** היה בישראל בכנס סייבר בתחילת 2022, ונרצה לראות אותו מוביל משלחת של מנהלים מקבוצת מהינדרה שעוסקת בעוד תחומים כדי להעמיק את שיתופי הפעולה עם הקבוצה. בישראל יתקיימו כמה אירועים שתחום כמו CyberTech. Cyberweek ו- אירוע HLS & Cyber. נשמח להעביר פרטים לאירועים נוספים

- **כמו כן, בספטמבר 2025** אנו מצפים למשלחת חברות סייבר ישראליות שתבקר בהודו. נשמח שתארחו את המשלחת במשרדיכם ותכירו את החברות





קורות חיים Jasbir Solanki

Jasbir is a veteran of the Indian Navy and the Chief Executive Officer of Mahindra Defense System Limited (Division – Homeland & Cyber Security). He is an accomplished business leader with experience in the Defense, Homeland & Cyber Security industry who has successfully led the company to become one of the leading providers of Defense & Security solutions in India.



With over 23 years of experience, he has held several leadership positions with the Indian Navy and the Mahindra Group. At the early stage of his Defense service, he was recognized for his exceptional leadership skills and awarded an on-the-spot Chief of Navy Staff commendation. His approach has enabled him to excel in various areas, including business development, forming strategic partnership & collaborations and creating innovative tech solutions to address customer needs. His unwavering focus on customer experience has driven innovation and helped the Mahindra Defense team to win & deliver the World's Largest Integrated Emergency Management system catering to 220 Million population from a single command & control center and similar technology projects.

Jasbir holds key qualifications, including an engineering degree with distinction from Pune University, and a Master's in Financial Management from Jamnalal Bajaj Institute of Management, Mumbai.

מאיר אביזן, יו"ר הנהלה ציבורית מכון היצוא, ענף בטחון המולדת, תעופה וחלל וסמנכ"ל פיתוח עסקי בינלאומי בחברת סנטריקס.

מר אביזן הוא בעל ניסיון של למעלה מ-20 שנה בתחומי הסייבר וה-HLS. בעבר שימש כנספח משרד הביטחון בניו דלהי, וכיהן בתפקידים שונים במערך הסייבר הלאומי, ניהל את הפיתוח העסקי שח חברת Celebrite ומכון כיום כ-Vice President of Business Development and Strategic Partnerships. חברת ההגנה מרחפנים – Sentries.



ראיון – פרינט – Business Standard

מועד: יום רביעי, 4 בדצמבר 2024, 17:30

מקום: The Taj Mahal Palace, Mumbai

רקע על המדיה:

Business Standard

Business Standard is a prominent English-language business and financial newspaper in India, established in 1975. With a daily circulation of over 238,000 copies and more than 15 million unique monthly visitors, it boasts the largest independent business website in India. The newspaper is widely respected for its in-depth analysis and editorial integrity, providing comprehensive coverage of economic, financial, and corporate news. It maintains a strong digital presence, with approximately 2.5M followers on Twitter, and is known for its influential reporting on Indian and global business trends.



מראיין:

1. Mr. Dev Chatterjee

Sr Associate Editor at Business Standard

He is a graduate from University of California, Berkeley in Journalism and is Author of "The Meltdown"

<https://www.linkedin.com/in/dev-chatterjee-b43303201/>

2. Mr. Shivani Shinde

Editor, Technology at Business Standard

<https://www.linkedin.com/in/shivani-shinde-98373aa/>



ביקור בבורסת NSE ופגישה עם נשיא הבורסה Ashishkumar Chauhan

מועד: יום חמישי, 05.12.2024, 10:30-11:30

מקום: משרדי התאגיד.

רקע:

הבורסה הלאומית של הודו (NSE) הינה אחת מהבורסות המובילות באסיה, ממוקמת בעיר מומבאי. היא נוסדה בשנת 1992 והחלה לפעול באופן מלא בשנת 1994. NSE נחשבת לבורסה האלקטרונית הראשונה בהודו, המאפשרת מסחר מקוון ישיר בניירות ערך. המדד המרכזי שלה, NIFTY 50, משמש כאינדיקטור מרכזי לשוק ההון ההודי ומשקף את ביצועיהם של 50 החברות הגדולות והנזילות ביותר בהודו. הבורסה משחקת תפקיד מרכזי בפיתוח שוק ההון ההודי ומהווה מנוע חשוב לצמיחה הכלכלית של המדינה.

רשימת משתתפים מהצד ההודי:

1. Ashishkumar Chauhan, MD & CEO, National Stock Exchange of India
2. Mr. Ashish Chouhan, Managing Director & Chief Executive Officer
3. Mr. Ian Desouza, Chief Financial Officer
4. Mr. Piyush Chourasia, Chief Regulatory Officer
5. Mr. Viral Mody, Chief Technology Officer
6. Rajesh Thapar, Chief Information Security Office

נקודות לדיון:

- כלכלת ישראל היא כלכלה חזקה ויציבה שהתמודדה על לא מעט משברים בעבר ביניהם גם משבר הקורונה ויצאה חזקה ומתווקת. שיעור הצמיחה של ישראל, בשנת 2023, עמד על 2.3% שזה בין הגבוהים מבין מדינות ה-OECD וזאת למרות האתגרים של שנה זו. שיעור האבטלה שלנו עומד על 3.8% (2023) הרבה מתחת לממוצע מדינות ה-OECD, נראה כי ב-2024 זה אף יהיה נמוך אף יותר. 20% מהתמ"ג הישראלי מגיע מתעשיות ההייטק כאשר מרבית ה-R&D מגיע מהשוק הפרטי. החדשנות והטכנולוגיות הישראליות עם יותר מ-4000 חברות הזנק הם המנוע של הכלכלה הישראלית, שתרמה לא מעט לעולם עם פתרונות מובילים. 4000 חברות הזנק הם המנוע של הכלכלה הישראלית, שתרמה לא מעט לעולם עם פתרונות מובילים. יחס החוב לתוצר עומד על כ-62%, עלייה קלה מ-2022 אך לאור האתגרים נחשב מתון יחסית לכלכלות מפותחות אחרות.



- **טכנולוגיה וחדשנות כמנוע צמיחה.** בעשורים האחרונים שינתה ישראל את המיקוד שלה בכל הנוגע להתפתחות הכלכלית, טכנולוגיה וחדשנות הפכו להיות גורם מכריע ומרכזי כך שנוצר אקוסיסטם פורה ומפרה הכולל: גופי ממשל, אקדמיה, תעשייה, צבא ויוזמות פרטיות. החידושים שהביאה ישראל שינו חיים לא רק לישראלי הממוצע אלא הם חלק יומיומי של אזרחים בעולם.
- **השיטה הקלאסטריאנית.** כחלק מההתפתחות של התעשייה הטכנולוגית הישראלית אימצנו במשרד הכלכלה את המודל הפורטריאני. המודל מחלק את התעשיות לקלאסטרים וממקד את החוזקות שלנו כמדינה. המיקוד מסייע להניע משאבים, לשמוע את הצרכים של אותם חלקים בתעשייה ולפתח אותם כדי להיות המנוע החזק יותר של הכלכלה הישראלית. עם הפנים החוצה לעולם.
- **קלאסטר Defense & HLS.** קלסטר הביטחון הינו ממנועי הצמיחה הכלכליים הגדולים והמשמעותיים ביותר עבור מדינת ישראל. הקלסטר כולל כ-900 חברות מתחומי ביטחון המולדת, הסייבר והתעופה. ישראל, מתגאה בסינרגיה יוצאת דופן בין טכנולוגיה מתקדמת ושמירה על אינטרסים לאומיים, כאשר בענף הסייבר ניתן למנות כ-400 חברות. אחד התחומים המובילים הם נושא אבטחת המידע. נראה כי בפיננסיים צורך. כיום ישנו תהליך שהתחיל עם חברה ישראלית (KELA) שנשמח לשמוע שצולח. אנחנו גם מכירים את שיתוף הפעולה של הנספחות עם ה-CISO החברה אבל נרצה שזה יתורגם לעוד חברות שיתנו מענה בנושאים האלה כי הטכנולוגיות קיימות וישמחו להיות חלק ממערך כה חשוב בהודו.
- **קלאסטר ההייטק (בדגש על תחום הפינטק).** AI וניתוח נתונים: בחינת היישום של AI באלגוריתמי מסחר וניתוח שוק. לישראל יש מענה טכנולוגי שנשמח להטמיע אותו גם כאן. אנחנו יודעים כבר על חברה אחת (Bridgewise) שמנסה לעבוד עם NSE כיום, נשמח לדעת שזה מתקדם ואם זה תחום מעניין לחברה נשמח לחבר לגורמים בישראל ואולי גם בשלבים מוקדמים יותר של עיצוב הפתרונות בהתאם לצרכים שלכם.





קורות חיים Ashishkumar Chauhan

Ashish (56) works as the CEO of the National Stock Exchange (NSE). He is also the Chancellor of University of Allahabad.

Earlier, Ashish served at BSE (Bombay Stock Exchange, as CEO for 10 years) Ashish also served on the Board of Directors of Central Depository Services Limited (CDSL), etc. Ashish is also on the Board of Governors of IIM Raipur, Gokhale Institute of Politics and Economics and Arun Jaitley National Institute of Financial Management. He has been ranked amongst the 60 most influential Gujaratis in the world by Chitralekha, a Gujarati magazine for several years.



From 2000-2009, Ashish worked as the Group Chief Information Officer (CIO) of the Reliance group. Reliance group is India's largest business house with turnover in excess of US \$ 75 billion. Ashish has won several International and Indian awards in providing the best IT solutions for different industries he has worked for including stock markets, petrochemicals, telecommunications etc.

He also worked as the Head of Corporate Communications from 2005 to 2008 for Reliance group. In addition, as a part of his responsibilities within Reliance group, Ashish served as the CEO of Mumbai Indians, a cricket team with legends such as Sachin Tendulkar, Zaheer Khan, Harbhajan Singh, Sanath Jaisurya, Lasith Malinga and Dwayne Bravo.

From 1993-2000, Ashish worked as a 5 member team to set up and operate National Stock Exchange (NSE). Ashish set up and operated, NSE's equities markets from 1994 to 2000. He was instrumental in setting up initial Information Technology infrastructure including the first commercial satellite telecom network in India for NSE.

Due to his work in setting up modern exchange traded financial derivatives in Indian markets at NSE, he is known as the 'Father of Derivatives' in Indian markets. He was instrumental in creating NSE-50, the largest traded index in derivatives in India, NSE's certification in Financial Markets (NCFM), IPO through screen and several other innovations in the Indian markets. Ashish holds a B Tech in Mechanical Engineering from IIT Bombay (1989) and MBA from IIM Calcutta (1991). Ashish serves on several government and regulatory committees currently.





ארוחת צהריים ושולחן עגול עם נציגי חברות ישראליות

מועד: יום חמישי, 05.12.2024 דצמבר 12:30-13:45

מקום: מסעדת Knead

בארוחת ישתתפו נציגי חברות ישראליות, יעשראלים והודים ובמהלך הארוחה יערך דיון ושיח פתוח על הפעילות העסקית המשותפת בשוק ההודי

דברי השר:

- **חוסנה הכלכלי של ישראל והיכולת ליציאה ממשברים.** כלכלת ישראל נחשבת מזה עשורים לכלכלה יציבה ועם אחוזי צמיחה בין הגבוהים במדינות ה-OECD. המשברים של השנים האחרונות שכללו את הקורונה והשפעותיה העולמיות הוכיחו את היכולת של השוק הישראלי לצאת מהמשבר מחוזקת, לחזור לשגרה ואף להציג צמיחה בזמן קצר.
- **Israel always delivers - אנחנו מוכנים ליום שאחרי המשבר** שאז הדברים יפתחו ואנחנו יודעים שישונו למסלולם ויצמחו אף יותר, כמו שהוכחנו בעבר. אבל גם היום אנחנו יודעים שהיכולת לא עצרה לרגע, שההייטק הישראלי יודע לספק את מה שהוא התחייב לו, להמציא ולהתחדש כל יום. כממשלה יש כל הזמן צעדים על מנת לשמור על הכלכלה והחברה הישראלית חזקה ליום שאחרי. חלק מהחוסן זה אתם שבשטח
- **השיטה הקלאסטריאנית.** כחלק מההתפתחות של התעשייה הטכנולוגית הישראלית אימצנו במשרד הכלכלה את המודל הפורטריאני. המודל מחלק את התעשיות לקלאסטרים וממקד את החוזקות שלנו כמדינה. המיקוד מסייע להניע משאבים, לשמוע את הצרכים של אותם חלקים בתעשייה ולפתח אותם כדי להיות המנוע החזק יותר של הכלכלה הישראלית. עם הפנים החוצה לעולם.
- **קידום חשיפה טכנולוגית באמצעות הבאת משלחות לישראל, לאירועים, במטרה להציג את המציאות הישראלית במגוון תחומים:** מובילות עולמית בסייבר, טכנולוגיות חדשניות באנרגיות מתחדשות (לרבות מימן ואגירה), פתרונות מתקדמים וחידושים רפואיים, החוזקה הישראלית בתעשיית ותשתיות מים.





פגישה עם הנהלת Reliance

מועד: יום חמישי, 05.12 דצמבר 2024, 14:15-15:15

מקום: משרדי התאגיד.

רשימת משתתפים מהצד ההודי:

- **Nikhil R. Meswani**, Executive Director, Reliance Industries
- **Steve Pinheiro**, Vice President - Corporate Affairs
- **Rajan Luthra**, Chairman's Office - Head-Special Projects

נקודות לדיון:

- כלכלת ישראל היא כלכלה חזקה ויציבה שהתמודדה על לא מעט משברים בעבר ביניהם גם משבר הקורונה ויצאה חזקה ומחוזקת. שיעור הצמיחה של ישראל, בשנת 2023, עמד על 2.3% שזה בין הגבוהים מבין מדינות ה-OECD וזאת למרות האתגרים של שנה זו. שיעור האבטלה שלנו עומד על 3.8% (2023) הרבה מתחת לממוצע מדינות ה-OECD, נראה כי ב-2024 זה אף יהיה נמוך אף יותר. 20% מהתמ"ג הישראלי מגיע מתעשיות ההייטק כאשר מרבית ה-R&D מגיע מהשוק הפרטי. החדשנות והטכנולוגיות הישראליות עם יותר מ-4000 חברות הזנק הם המנוע של הכלכלה הישראלית, שתרמה לא מעט לעולם עם פתרונות מובילים. יחס החוב לתוצר עומד על כ-62%, עלייה קלה מ-2022 אך לאור האתגרים נחשב מתון יחסית לכלכלות מפותחות אחרות.
- **טכנולוגיה וחדשנות כמנוע צמיחה.** בעשורים האחרונים שינתה ישראל את המיקוד שלה בכל הנוגע להתפתחות הכלכלית, טכנולוגיה וחדשנות הפכו להיות גורם מכריע ומרכזי כך שנוצר אקוסיסטם פורה ומפרה הכולל: גופי ממשל, אקדמיה, תעשייה, צבא ויוזמות פרטיות. החדושים שהביאה ישראל שינו חיים לא רק לישראלי הממוצע אלא הם חלק יומיומי של אזרחים בעולם.
- **השיטה הקלאסטריאנית.** כחלק מההתפתחות של התעשייה הטכנולוגית הישראלית אימצנו במשרד הכלכלה את המודל הפורטריאני. המודל מחלק את התעשיות לקלאסטרים וממקד את החוזקות שלנו כמדינה. המיקוד מסייע להניע משאבים, לשמוע את הצרכים של אותם חלקים בתעשייה ולפתח אותם כדי להיות המנוע החזק יותר של הכלכלה הישראלית. עם הפנים החוצה לעולם.
- **Israel always delivers** - אנחנו מוכנים ליום שאחרי המשבר שאז הדברים יפתחו ואנחנו יודעים שישבו למסלולם ויצמחו אף יותר, כמו שהוכחנו בעבר. אבל גם היום אנחנו יודעים שהיכולת לא עצרה לרגע, שההייטק הישראלי יודע לספק את מה שהוא התחייב לו, להמציא ולהתחדש כל יום. כממשלה יש כל הזמן צעדים על מנת לשמור על הכלכלה והחברה הישראלית חזקה ליום שאחרי.



- **קלאסטר דזרטק** הוא ממנועי הצמיחה הכלכליים הקריטיים ביותר של ישראל למענה על משבר האקלים העולמי, שמהווה את האתגר הגדול ביותר עמו מתמודדת האנושות בעת הנוכחית. תחומים אלה כוללים כ- 500 חברות; 200 חברות מתחומי ניהול מערכות מים, התפלה, טיפול בשפכים, פחת מים וכ- 300 חברות מתחומי האנרגיה המתחדשת וואו מקורות אנרגיה אלטרנטיביים, אגירת אנרגיה, טכנולוגיות לכידה, תיעול והטמנת פד"ח, ניטור גזי חממה, וטכנולוגיות סביבה אחרות כגון טיפול והשבת אנרגיה מפסולת, מחזור חומרים (כלכלה מעגלית) וטיפול בזיהום אוויר תעשייתי ותוך מבני. מתוך אלה כ- 80 הן חברות סטארטאפ. הנספחות הכלכלית מעוניינת להעמיק את הקשר עם Reliance בתחום **האנרגיות המתחדשות**, תוך הבאת טכנולוגיות ישראליות מובילות בתחום המימן הירוק וההתפלה שנראה כי ההזדמנויות בהודו גדולות ומתאימות לפתרונות הישראליים. נרצה לפתוח את הדלת מול החברה לתחומים אלה.
- **ביוני מתקיים שבוע האנרגיה בישראל, נרצה לראות נציגים של החברה מגיעים לראות ולהכיר את התעשייה בתחום**
- **קלאסטר Defense & HLS**. קלסטר הביטחון הינו ממנועי הצמיחה הכלכליים הגדולים והמשמעותיים ביותר עבור מדינת ישראל. הקלסטר כולל כ-900 חברות מתחומי ביטחון המולדת, הסייבר והתעופה. ישראל, מתגאה בסינרגיה יוצאת דופן בין טכנולוגיה מתקדמת ושמירה על אינטרסים לאומיים, כאשר בענף הסייבר ניתן למנות כ-400 חברות. גם שיתופי פעולה בתחום הסייבר מול החברה צריכים חיזוק, קיים פוטנציאל משמעותי לשיתוף פעולה, עם הבאת פתרונות מתקדמים של חברות ישראליות כמו KELE ו-Cymulate לחיזוק תשתיות התקשורת של Reliance. נרצה לפתוח מול החברה את הערוץ לעוד חברות ישראליות.
- **אם נציגי החברה מגיעים לאירוע MWC בברצלונה השנה, נרצה לארח אותה בביתן הישראלי** לפגוש עוד פתרונות תקשורת ואת התעשייה הישראלית שתציג בביתן הלאומי.
- **JIO** (חלק מריליינאס) מובילה את מהפכת המובייל בתחום צריכת דאטה ונחשבת לספקית המובייל ה-3 בגדולה בעולם. ממליץ לבחון שילוב ידע ישראלי בתחום ה G5 שהרשת כבר פועלת להקים. כמו גם לפיתוחים ישראלים בתחום הפרסום המקוון ואישי למשתמשי האפליקציה.
- **במקביל, החברה הקימה רשת של תחנות דלק ברחבי הודו – טכנולוגיות ישראליות יכולות לסייע באיסוף דאטה, לניתוח הרגלי צריכה והתנהגות הלקוח, ולשמש את התאגיד להגדלת מכירות, הכוונת פרסום, התייעלות ועוד.**
- **כתאגיד ההודי הגדול ביותר, שכבר השקיע בישראל דרך מחממת מדען בחברות הזנק ישראליות. נרצה להציע תכנית Scale up יחד עם רילאיינס עבור החברות האלו וחברות ישראליות אחרות שמבקשות להיכנס לשוק. אפשר לקיים כנס חשיפה (פיזי) לחברות ישראליות שיהיה משותף עם התאגיד, ויכלול חברות מתחומי עניין שנגדיר מראש.**



קורות חיים Nikhil R. Meswani

He joined Reliance in 1986, and since July 01, 1988, he has been a Whole-time Director, designated as Executive Director, on the Board of the Company. He is primarily responsible for the petrochemicals division and has made major contributions towards Reliance becoming a global leader in petrochemicals. In addition, he continues to shoulder several other corporate responsibilities, such as Corporate Affairs and Group Taxation. He is also involved in the affairs of Reliance-owned Indian Premier League (IPL) cricket franchise Mumbai Indians, Indian Super League (ISL), and other sports initiatives of the Company.



He has been honored by the Institute of Economic Studies, Ministry of Commerce & Industry, and the Textile Association (India), Ministry of Textiles.

For over a decade, ICIS – a leading chemical industry magazine – has ranked Nikhil Meswani among the Top 40 Global Power Players in the chemical industry.

Nikhil Meswani is a member of Global Advisory Council of Harvard University, USA, and a member of the visiting committee of the Dean for engineering at Massachusetts Institute of Technology (MIT), USA. He is also a member of the Board of Governors of the Institute of Chemical Technology (ICT), Mumbai, and a distinguished alumnus of the same.

מר לות'רה עובד ב Relaince למעלה מ 25 שנה ועבר מספר תפקידים הנוגעים בתחומי ה HLS, אבטחת מתקנים ואבטחת סייבר. הוא איש הקשר החשוב ביותר לפעילות של חברות ישראליות מול התאגיד מזה שנים, והיה הגורם המכריע שהוביל את התאגיד להשקעה בחברות ישראליות במסגרת חממת מדען. במקביל הוא נחשב למומחה לתחומי האבטחה בהודו, ומשמש כדובר ויו"ר של ארגונים שונים המתחמים בתחום. יתר על כן, הוא היה ממיסדי חטיבת הקמעונאות הענקית של התאגיד.



פגישה עם TATA & sons

מועד: יום חמישי, 05.12.2024 דצמבר 17:15-18:15

מקום: משרדי התאגיד

רשימת משתתפים מהצד ההודי:

- KRS Jamwal, Executive Director, Tata Technologies

נקודות לדיון:

- כלכלת ישראל היא כלכלה חזקה ויציבה שהתמודדה על לא מעט משברים בעבר ביניהם גם משבר הקורונה ויצאה חזקה ומחוזקת. שיעור הצמיחה של ישראל, בשנת 2023, עמד על 2.3% שזה בין הגבוהים מבין מדינות ה-OECD וזאת למרות האתגרים של שנה זו. שיעור האבטלה שלנו עומד על 3.8% (2023) הרבה מתחת לממוצע מדינות ה-OECD, נראה כי ב-2024 זה אף יהיה נמוך אף יותר. 20% מהתמ"ג הישראלי מגיע מתעשיות ההייטק כאשר מרבית ה-R&D מגיע מהשוק הפרטי. החדשנות והטכנולוגיות הישראליות עם יותר מ-4000 חברות הזנק הם המנוע של הכלכלה הישראלית, שתרמה לא מעט לעולם עם פתרונות מובילים. יחס החוב לתוצר עומד על כ-62%, עלייה קלה מ-2022 אך לאור האתגרים נחשב מתון יחסית לכלכלות מפותחות אחרות.
- **טכנולוגיה וחדשנות כמנוע צמיחה.** בעשורים האחרונים שינתה ישראל את המיקוד שלה בכל הנוגע להתפתחות הכלכלית, טכנולוגיה וחדשנות הפכו להיות גורם מכריע ומרכזי כך שנוצר אקוסיסטם פורה ומפרה הכולל: גופי ממשל, אקדמיה, תעשייה, צבא ויוזמות פרטיות. החדושים שהביאה ישראל שינו חיים לא רק לישראלי הממוצע אלא הם חלק יומיומי של אזרחים בעולם.
- **השיטה הקלאסטריאנית.** כחלק מההתפתחות של התעשייה הטכנולוגית הישראלית אימצנו במשרד הכלכלה את המודל הפורטריאני. המודל מחלק את התעשיות לקלאסטרים וממקד את החוזקות שלנו כמדינה. המיקוד מסייע להניע משאבים, לשמוע את הצרכים של אותם חלקים בתעשייה ולפתח אותם כדי להיות המנוע החזק יותר של הכלכלה הישראלית. עם הפנים החוצה לעולם.
- **קלאסטר High Tech** במיקוד לתחום המוביליטי והרכב. התחום המוביל של החברה שנרצה שם טכנולוגיות וחדשנות ישראליות יהיו חלק ממנו. הפוטנציאל גדול והיכולת של חברות ישראליות בין המובילות בכל הקשור לרכב החשמלי. הבאת טכנולוגיות ישראליות מתקדמות של StoreDot ו-Chakratec בתחום טעינת הסוללות הוא צורך שאנחנו מכירים ונרצה לתת בו מענה.



- **Smart Mobility summit ו-Ecomotion אירועים חשובים בתחום שמתקיימים בנובמבר בישראל.** נרצה לראות משלחת של החברה מגיעה כדי לקחת חלק באירוע ולפגוש את התעשייה הישראלית בתחום הרכב כמו גם את הרעיונות החדשים שעדיין מתפתחים בתחום בישראל.
- **לישראל יש ביתן לאומי באירוע Smart city Barcelona שבו מציגות חברות ישראליות.** נשמח לארח את החברה בביתן אם היא מבקרת באירוע בנובמבר 2025.
- **קלאסטר הייטק:** הקלסטר כולל חברות פיתוח תוכנה וחומרה בעולמות הרשתות המתקדמות; קישוריות, טכנולוגיות ענן, דאטה, IOT, ערים ותחבורה חכמה ושירותים בעלי ערך מוסף למשתמש. רבות מהטכנולוגיות בסביבה זו מבוססות פיתוחי AI ו ML, שמשפיעים על כל התחומים. פוטנציאל משמעותי לשיתוף פעולה בתחומי AI ולמידת מכונה בתחום הרכב, נרצה לחשוף לחברה את היכולות של החברות הישראליות לבחינת שיתופי פעולה ועיצוב פתרונות.
- **בעבר החברה השקיעה בחברות ישראליות דרך אוניברסיטת תל אביב (לסני כעשור).** מאז ההיצע בישראל רק גדל, מגוון החברות שמתאימות לתחומים השונים בהם הם עוסקים רק גדול ונשמח לראות שוב חיבורים עסקיים מהסוג הזה והשקעות בחברות צעירות בישראל





קורות חיים KRS Jamwal

KRS Jamwal, as executive director of Tata Industries, is responsible for the incubation of new ventures as well as investments made by Tata Industries in new businesses and start-ups.

Mr. Jamwal has in the past served as Director and Chair of the Board of Tata SmartFoodz Ltd. (sold to Tata Consumer Products Ltd.), Tata Unistore Ltd. (sold to Tata Digital Pvt. Ltd.), Tata Advanced Materials Ltd. (sold to Tata Advanced Systems Ltd.), Advinus Therapeutics Ltd. (sold to Eurofins Group) and Drive India Enterprise Solutions Ltd. (sold to TVS Group).



Mr. Jamwal is also on the Board of Tata companies such as Tata ClassEdge Ltd, which provides K-12 learning solutions (where he serves as Director and Chair of the Board), Inzpera Healthsciences, a health sciences company that markets palatable and efficacious therapeutic products as well as Tata Medical & Diagnostics Ltd, a leading-edge healthcare solutions provider.

He is also a member on the board of the overseas subsidiary of Tata Industries — Qubit Investments Pte (Singapore). **He represents Qubit on the Board of i3 Equity Partners, a Tel Aviv based technology incubator** in IoT (Internet of Things) and industrial IoT. From 2016 to 2022, he represented Qubit on the Funding Board of SDX Partners LLC, USA, which provides seed funding to student-initiated business ideas at the Massachusetts Institute of Technology, Boston.

He holds a Post Graduate Diploma in Management from the Indian Institute of Management (IIM), Ahmedabad, where he was awarded the scholastic gold medal and the KV Srinivas Award for the best all-rounder. He holds a Bachelor's degree in technology in petroleum engineering from the Indian School of Mines, Dhanbad, and was awarded the scholastic gold medal and the best student shield.





סקירה כלכלית- הודו

רקע ונתונים כלליים¹

שטח: הודו 3,287,263 קמ"ר (8 מתוך 254)

ישראל: 22,072 קמ"ר (152 מתוך 254)

אוכלוסייה: 1.3 מיליארד נפש

עיר בירה: ניו דלהי

משטר: רפובליקה פדרלית פרלמנטרית

ראש ממשלה: נרנדרה מודי, [Narendra Modi](#) – מכתן בתפקיד ממאי 2014, נבחר בשלישית ביוני

2024 לכהונה נוספת של 5 שנים.

שפה רשמית: אנגלית + 22 שפות מקומיות רשמיות (רק 30% מהאוכלוסייה דוברי הינדית)

מטבע: רופי הודי INR (1 דולר = 83.5 רופי הודי)

גאוגרפיה:

הודו נמצאת בדרום אסיה ושוכנת על רוב תת-היבשת ההודית. תת-היבשת היא חצי אי המוקף משלושת עבריו באוקיינוס ההודי על גבול הים הערבי ומפרץ בנגל.

הודו חולקת גבולות יבשתיים באורך של כ-13,888 ק"מ: עם פקיסטן במערב-צפון מערב; עם נפאל, סין ובהוטן בצפון-צפון מזרח; עם בנגלדש ומיאנמר במזרח.

להודו קו חוף באוקיינוס ההודי, שאורכו למעלה מ-7,000 ק"מ. מלבד מדינות אלה, קרובה הודו למדינות האי סרי לנקה והאיים המלדיביים באוקיינוס ההודי. 9 מדינות החוף גוג'אראט, מהרשטרה, גואה, קרנטקה, קרלה, טאמיל נאדו, אנדרה פראדש, אוריסה ובנגאל המערבית הם ביתם של 12 הנמלים העיקריים של הודו.

הודו היא הדמוקרטיה הגדולה ביותר בעולם. היא מורכבת מפדרציה של 29 מדינות, 6 טריטוריות איחוד ועוד טריטוריה אחת עצמאית - מדינת דלהי, הבירה. בכל מדינה השלטון נבחר בבחירות מקומיות, בעוד שב טריטוריות האיחוד השלטון נקבע ע"י הממשל הפדרלי.

לאחרונה קיבל הפרלמנט בהודו החלטה על יצירת הפרדה במעמד הרשמי של ג'אמו, קשמיר וחבל לדאק. לדאק קיבלה מעמד של מדינה עצמאית הנפרדת מג'אמו וקשמיר. גם ג'אמו וקשמיר איבדו את מעמדם האוטונומי ולפיכך נהנים אזרחי חבלי ארץ זו ממעמד שווה למעמד כל אזרחי הרפובליקה, כאשר חוקי הרפובליקה הוחלו על אזרחי חבלי הארץ המדוברים.

¹ CIA The World Factbook, The World Bank



אינדיקטורים כלכליים מרכזיים²:

	Israel	India	
תמ"ג נומינלי 2023 GDP, current prices Billions of U.S. dollars	509	3,572	תמ"ג נומינלי 2023 2023 GDP, current prices Billions of U.S. dollars
תמ"ג לנפש במונחי PPP 2023 Purchasing power parity; international dollars per capita	54,385	9,339	תמ"ג לנפש במונחי PPP 2023 Purchasing power parity; international dollars per capita 2023
Per Capita 2023 international dollars per capita 2023	52,219	2,500	Per Capita 2023 international dollars per capita 2023
שיעור הצמיחה הכלכלית 2023 real GDP growth2023	2.0%	7.8%	שיעור הצמיחה הכלכלית 2023 real GDP growth2023
שיעור הצמיחה הכלכלית 2022 real GDP growth2022	6.5%	7.0%	שיעור הצמיחה הכלכלית 2022 real GDP growth2022
שיעור הצמיחה הכלכלית 2021 real GDP growth2021	9.3%	9.7%	שיעור הצמיחה הכלכלית 2021 real GDP growth2021
שיעור האינפלציה 2023 Inflation rate, average consumer prices	4.2%	5.4%	שיעור האינפלציה 2023 Inflation rate, average consumer prices
קלות עשיית עסקים דירוג בין 1-190 כאשר דירוג נמוך מבטא תוצאה טובה	35	63	קלות עשיית עסקים 2020 דירוג בין 1-190 כאשר דירוג נמוך מבטא תוצאה טובה
מדד התחרותיות ציון מ-0-100 100 מבטא את הציון הטוב ביותר	76.7	61.4	מדד התחרותיות 2019 ציון מ-0-100 100 מבטא את הציון הטוב ביותר
TS&P דירוג אשראי	A+	BBB-	TS&P דירוג אשראי

רקע כללי / כלכלי

כלכלת הודו היא השלישית בגודלה באסיה (אחרי סין ויפן) והשביעית בגודלה בעולם. כלכלתה מגוונת, מקיפה וכוללת: חקלאות כפרית מסורתית ומודרנית, עבודות יד, מגוון תעשיות מודרניות ומסורתיות וכן שירותים. כמחצית מכוח העבודה בהודו עוסקים בחקלאות, ברם: דווקא מגזר השירותים בהודו, הוא שמהווה מקור עיקרי לצמיחה כלכלית בעודו מעסיק כשליש מכוח העבודה בלבד. ענף השירותים

² IMF, The World Bank, World Economic Forum



נסמך על אוכלוסייה גדולה ומשכילה הדוברת אנגלית, הענף מהווה כשליש מהתפוקה ומעצים את כוחה של הודו כיצואנית שירותי IT \ ICT ענקית, המספקת מגוון שירותים עסקיים ושירותי עיבוד תוכנה.

לצד התחזקות משמעותית של מגזרי השירותים וההיי-טק ההודיים – המעסיק 31.5% מכוח העבודה ואחראי על 53.9% מערך מוסף גולמי - וחשיבותם של אוצרות הטבע (כולל פחם, ברזל, גז טבעי, יהלומים ונפט), עדיין תופס המגזר החקלאי מקום מרכזי במשק. למעשה, המגזר החקלאי מעסיק כ-43.86% מכוח העבודה במדינה, אך מניב כ-17.1% מערך מוסף גולמי בלבד. הסקטור התעשייתי מעסיק כ-24.7% מכוח העבודה בהודו ותורם לערך מוסף גולמי כ- 29.1%.

ב-1991, על רקע קריסת ברית המועצות לשעבר וההתקרבות אל מדינות המערב, החליטה הודו על שינוי כיוון כלכלי – חברתי. רפורמות כלכליות הוכרזו ב-1991 ואלו נועדו למתן את הריכוזיות הכלכלית ולמשוך השקעות זרות. הרפורמות העלו את הודו על מסלול צמיחה יציבה, לצד גידול מרשים בהשקעות הזרות, ביתרות המט"ח ובייצוא. בהדרגה, הפכה הודו ממדינה המקיימת כלכלה סגורה לכלכלה פתוחה יותר, המקבלת בשעריה מוצרים מיובאים ממדינות זרות ומאפשרת כניסת משקיעים והשקעות זרות (FDI) לשווקיה. הפתיחה ההדרגתית של המדינה להשקעות זרות, תוך הפחתת השליטה הבירוקרטית על התעשייה, הסרת מחסומי הצמיחה והגברת שיתופי פעולה טכנולוגיים, הביאו לגידול ניכר ברמת הצמיחה השנתית.

צמיחתה הכלכלית של הודו החלה להאט ב-2011, בשל ירידה בהשקעות, אינפלציה גבוהה ופסימיות בקרב המשקיעים לגבי מחויבות הממשל לרפורמות. ואולם, בשנים 2014 ו-2015 שוב חרגה הצמיחה מרמת ה-7% בשנה ואף הגיעה ל-7.3% ב-2018. את הגידול בצמיחה ניתן לייחס לשינוי לחיוב שחל ב-2014 באופן שבו נתפסת הודו כיעד השקעה, על רקע ירידת הגירעון הממשלתי והציפיות לרפורמות כלכליות לאחר הבחירות.

תעשיות בולטות/ מאפייני הכלכלה המקומית

נתוני הסחר בסחורות:

שנה	סכום יצוא במיליוני דולרים	אחוז היצוא מתוך סך יצוא הסחורות הישראלי	סכום היבוא במיליוני דולרים	אחוז היבוא מתוך סך יבוא הסחורות הישראלי	מאזן הסחר במיליוני דולרים	היקף סחר במיליוני דולרים
2019	\$1,249	2.65%	\$1,122	1.56%	\$127	\$2,371
2020	\$1,154	2.58%	\$1,133	1.71%	\$21	\$2,287
2021	\$1,620	3.15%	\$1,414	1.65%	\$205	\$3,034
2022	\$2,443	3.96%	\$1,765	1.74%	\$678	\$4,208
2023	\$2,002	3.45%	\$1,497	1.72%	\$505	\$3,499



בחירות בהודו 2024

הבחירות בהודו מתקיימות לבית התחתון, הלוק סבהא, שהינו בית הנבחרים של המדינה ובו 543 מושבים. הבחירות מתקיימות בכל מדינה ובהתאם לשטחי המחוז המוגדרים, כאשר לכל מחוז, מושב בפרלמנט. הבחירות מתרחשות אחת לחמש שנים והתהליך, אשר לוקח מספר חודשים לאור גודל האוכלוסייה, הסתיים השנה בחודש יוני האחרון. למרות כי מפלגתו של מודי ה-BJP קיבלה את מרבית הקולות גם בבחירות אלו כשם שקיבלה בשני סבבי הבחירות הקודמים, נרשם מהפך מסוים השנה וזאת בשל מספר המושבים הנמוך לו זכתה ה-BJP לעומת מה שניבאו הסקרים וסיימה עם 242 מושבים בלבד לעומת 303 מושבים בהם זכתה בבחירות 2019. היות שכך, תהיה זו הפעם הראשונה מזה עשר שנים שלא תוכל מפלגת ה-BJP לרוץ כמפלגת שלטון, אלא תצטרך להקים קואליציה עם מפלגות נוספות על מנת להקים ממשלת רוב. קואליציית ה-NDA שהורכבה השנה מנתה 293 מושבים לעומת 360 המושבים בבחירות של 2019, ירידה של 67 מושבים. משמעות הדבר היא כי לממשלה הנוכחית שהורכבה בהודו זה עתה במדינה, תהיה אופוזיציה חזקה יותר בלוק סבהא.

המערכת הפיננסית ההודית

בהודו פועלות בורסות רבות, אשר מאפשרות מסחר בסחורות. בעיר מומבאי פועלים שווקי ההון הגדולים של הרפובליקה ההודית - BSE ו-NSE. מרבית התאגידים ההודים נסחרים בהן, והן מהוות אבן שואבת למשקיעים מוסדיים ופרטיים, בין לאומיים ומקומיים כאחד. מדדי הבורסות הללו מציגים גידול מתמיד, בשיעור של 10.2% (CAGR) במדד המוביל של בורסת NSE, ה-Nifty 50, המייצג את 50 החברות הגדולות במשק ההודי במונחי שווי שוק. המדד המקביל של בורסת ה-BSE, מדד ה-Sensex עלה ביותר מ-300% בעשור האחרון (2014-2024).

לצד שווקי ההון חשוב לציין את הרפורמות שעורך ה-RBI (Reserve Bank of India) במגזר הפיננסי ההודי. ניתן לחלק את הפעולות לשני חלקים: הפחתת הסיכון בקרב החוסכים והלווים ושיפור השירות לציבור. עם החלק הראשון ניתן למנות את החלת פיקוח על גופים פיננסיים לא מפקחים, איזון בין שילוב טכנולוגיות מתקדמות, פינטק, למתן אשראי והלוואות מחד, ובקרה על הגופים המלווים מאידך, דרישה מבנקים וגופי ה-NBFC האחרים להעמיד הון עצמי גבוה יותר כנגד הלוואות. במקביל יצירת מרכז מידע כולל שיפעל למען רווחת הציבור בהנגשת כל המידע הפיננסי החיוני לאדם מן הישוב.

³ <https://tradingeconomics.com/india/stock-market>



תעשיות בולטות / מאפייני הכלכלה המקומית⁴

נתוני סחר:

שנה	סכום יצוא לעולם במיליארדי דולרים	סכום יבוא מהעולם במיליארדי דולרים	מאזן מסחרי
2023	\$431.4	\$672.1	\$-240.7
2022	\$452.7	\$732.6	\$-279.9
2021	\$394.8	\$570.4	\$-175.6

שותפות הסחר הגדולות לשנת 2023 :

יצוא

מאזן מסחרי במיליארדי דולרים	אחוז מסך היצוא של הודו	יצוא במיליארדי דולרים	
\$33.7	17.6%	\$75.8	ארה"ב
\$-4.5	7.7%	\$33	איחוד האמירויות הערביות
\$20.7	5.4%	\$23.1	הולנד
\$-105.7	3.8%	\$16.2	סין
\$5.7	2.9%	\$12.5	בריטניה

מוצרי היצוא העיקריים הם: מוצרי נפט, אבנים יקרות, רכב, מכונות, ברזל ופלדה, כימיקלים, פארמה, דגנים.

⁴ Un Comtrade הלמ"ס,



יבוא

מאזן מסחרי במיליארדי דולרים	אחוז מסך היצוא של הודו	יבוא במיליארדי דולרים	
\$-105.7	18.1%	\$122	סין
\$-54.6	10%	\$67.1	רוסיה
\$33.7	6.3%	\$42.1	ארה"ב
\$-4.5	5.6%	\$37.5	איחוד הערביות האמירויות
\$-23.8	5.2%	\$34.6	ערב הסעודית

יחסי סחר ישראל – הודו (ללא יהלומים):

היקף הסחר בין המדינות

*מתייחס לסך כל היבוא/יצוא הישראלי רק כאשר יש נתוני סחר הן בסחורות והן בשירותים באותה מדינה

2019		2020		2021		2022		2023		
יצוא	יבוא	יצוא	יבוא	יצוא	יבוא	יצוא	יבוא	יצוא	יבוא	
\$1,249	\$1,122	\$1,154	\$1,133	\$1,620	\$1,414	\$2,443	\$1,765	\$2,002	\$1,497	סחורות במיליוני דולרים
\$706	\$100	\$844	\$102	\$1,033	\$124	\$1,202.46	\$156.58	\$1,152.12	\$155.35	שירותים עסקיים במיליוני דולרים
\$1,955	\$1,222	\$1,998	\$1,235	\$2,653	\$1,539	\$3,645	\$1,922	\$3,154	\$1,652	סה"כ סחורות ושירותים עסקיים במיליוני דולרים
1.66%	1.12%	1.75%	1.27%	1.84%	1.22%	2.19%	1.27%	2.02%	1.20%	*אחוז מתוך סה"כ יצוא/יבוא

- הנתונים הם במיליוני דולרים
- הסחר בשירותים לשנת 2022/3 מבוססים על הערכה



תחומי יצוא עיקריים להודו (ללא יהלומים)

- יצוא יהלומים עומד על סך של כ-337 מיליון דולרים, לפיכך חיקף היצוא הכולל הוא כ-2.3 מיליארד דולר בשנת 2023

סקטור	Total Export (\$, 2023)	Total Export (% , 2023)
מכונות ומיכון חשמלי ומכני	\$1,057,944,000	53%
כימיקלים ומוצרי תעשיות כימיות	\$342,880,000	17%
מוצרי תחבורה	\$235,487,000	12%
מכשור אופטי, רפואי ואחר	\$162,793,000	8%

תחומי ייבוא עיקריים מהודו (ללא יהלומים)

- יבוא יהלומים עומד על סך של כ-933 מיליון דולרים, לפיכך להיקף היבוא הכולל הוא כ-2.4 מיליארד דולר בשנת 2023

סקטור	Total Export (\$, 2023)	Total Export (% , 2023)
מכונות ומיכון חשמלי ומכני	\$417,879,000	29%
אחר (אבני ריצוף, ביגוד, הנעלה, ריהוט)	\$358,065,000	25%
כימיקלים ומוצרי תעשיות כימיות	\$237,629,000	16%
מתכות בסיס	\$116,246,000	8%



סקירה מדינית-הודו

מדיניות החוץ של הודו

1. התמורות הגדולות שאירעו במערכת הבינ"ל בשני העשורים האחרונים, חוללו תהליך של שינוי בסדרי העדיפויות במדיניות החוץ ההודית, כיום, הודו שואפת לזכות בהכרה כמעצמה, כולל שאיפה למושב קבוע במועבי"ט, בזכות היותה הדמוקרטיה הגדולה בעולם ולאור עוצמתה הכלכלית והנשק הגרעיני שברשותה. במסגרת זו, עברה ניו-דלהי משותפות מסורתית-אסטרטגית עם ברה"מ-רוסיה, להתקרבות לארה"ב, הא"א ולמערב בכלל (הנשיא מקרון היה אורח הכבוד ביום הרפוקבליקה האחרון), לצד קידום מעמד מעצמתי באסיה ומדיניות ה-Look East.

3. במוקד מדיניות החוץ ההודית עומדים ביסוס מעמדה כמעצמה אזורית והתמקדות "בשכונה" במה שנקרא Neighbourhood First Policy. תוך קידום מטרות פיתוח כלכלי-חברתי ומודרניזציה באמצעות מדיניות החוץ, התמודדות עם האתגרים הסינים והפקיסטנים (ביחד ולחוד), לוט"ר, התקרבות למערב תוך שימור שותפויות קיימות ומסורתיות, חיזוק מעורבות באר"ל ותפקידה כמדינה תורמת. חוסר היציבות בדרמ"ז אסיה הינה אחת המורכבויות המרכזיות איתה מתמודדת הודו. החשש העיקרי בהודו הינו מעלייה של כוחות איסלאמיסטיים קיצוניים.

4. הודו ורוסיה ניהלו באופן מסורתי קשרים קרובים, כפי שהתגבשו במהלך המלחמה הקרה ונותרו חזקים גם לאחריה, אך נחלשו בהדרגה לאור התקרבות הודו לארה"ב. עם זאת, מלחמת רוסיה-אוקראינה חידדה את מקומה המיוחד של רוסיה בעיניה של הודו, שסירבה להצטרף לסנקציות המערביות כנגד רוסיה ואף הגדילה באופן חד את רכש הנפט מרוסיה. המדינות ממשיכות גם בשת"פ ביטחוני הדוק.

איראן ומדינות המפרץ

1. כיום, עיקר הקשרים בין שתי הודו לאיראן מבוססים על היסטוריה ותרבות משותפים, קשרים אתניים ומעט מסחר, זאת מאז קבלת ההחלטה בצד ההודי על יישור קו עם מדיניות הסנקציות האמריקאית ועל הפסקת ייבוא הנפט מאיראן כבר ממאי 2019 (בעבר איראן הייתה ספקית הנפט הרביעית בגודלה להודו) למדינה.

2. ניו-דלהי עודנה משקיעה מאמצים ע"מ שלא לפגוע ביחסיה הביטוראליים עם טהראן, וממשיכה לתמוך בזכותה של זו לפיתוח גרעין ל"צרכי שלום", תוך שהקפידה לקיים עמה גם דיאלוג פוליטי. נציין השקעה הודית בנמל צ'בהאר להבטחת גישה לאפגניסטן ומרכז אסיה.

3. שני גורמים מרכזיים משפיעים על הודו במדיניותה כלפי מדינות המפרץ וסעודיה: אספקה סדירה של נפט, וכוח העבודה ההודי במדינות אלה (כ- 9 מיליון הודים עובדים במדינות המפרץ, מהם כשלושה מיליון בסעודיה בלבד, השולחים חלק גדול מהכנסותיהם לקרוביהם בהודו).

הסוגיה הפלסטינית ופורומים מולטילטרליים

1. במסגרת מדיניות הבלמ"ז ארוכת השנים התגבשו יחסים קרובים עם העולם הערבי, בתוך כך, ניתנה תשומת לב גם לסוגיה הפלסטינית. הודו הכירה בשנת 1988 במדינה פלסטינית ובדלהי קיימת שגרירות "מדינת פלסטין".

2. בינואר 2021 הצטרפה הודו למועבי"ט כתחברה זמנית למשך שנתיים (לאחר הפסקה של 8 שנים מאז התבררה הקודמת) ופועלת כעת לקמפיין נוסף לשנים 2028-2029. ישראל תומכת במועמדות זו. במהלך חברותה במועצה דאגה הודו לבטא עמדה מאוזנת כלפי הסכסוך וגיינה לא אחת התקפות כלפי אזרחים, פעולות אלימות ותמכה במאמצים להרגעת הרוחות ולהידברות הודו מאמצת גישה של אפס סובלנות לטרור וחתימה לשקיפות בגופי האו"ם העוסקים בנושא ושואפת למקסום שת"פ בינלאומי.



חרבות ברזל

רה"מ מודי היה בין הראשונים לגנות את ההתקפה על ישראל באופן חד משמעי בשני ציפים, כאשר הראשון פורסם מספר שעות בלבד לאחר המתקפה, שהגדיר את פעולות חמאס כלפי ישראל כטרור. השיחה הטלפונית של מודי עם רה"מ נתניהו חידדה את עמדתה הנחושה של הודו בכל הנוגע למאבק העולמי בטרור ואת רצונה למצב עצמה כשחקנית מרכזית בהקשר זה. בנוסף לשיחות ראשי הממשלה, התקיימו גם שתי שיחות בין שה"ח ומקביליו (כהן ולאחר מכן כץ). מודי נפגש עם הנשיא הרצוג במהלך COP28.

לאור מדיניות הישיבה על הגדר בהקשר הסכסוך, היו שטענו שהתגובה המחירה של מודי מהווה אינדיקציה לשינוי עמדה המצדדת בישראל. מתוך הבנה שהדברים עשויים להיות מפורשים כשינוי עמדתה המסורתית של הודו- הבהיר דובר משרד החוץ שהודו עודנה תומכת בפתרון שתי המדינות.

במהלך תהליך העיתונאים השבועי שהתקיים בתחילת פברואר, התייחס דובר משה"ח לאונר"א וציין כי הודו רואה חשיבות בחקירות המקרים של מעורבות עובדים מקרב הסוכנות בפעילות טרור, נושא שגם השגרירות פעלה לגביו. עוד התייחס הדובר למדיניות אפס סובלנות כלפי טרור. לצד זאת השלימה הודו העברת 2.5 מיליון דולר לסוכנות הסיוע ובכך השלימה את תרומתה ל- 5 מיליון דולר לשנים 2023-2024.

IMEC CORRIDOR

פרויקט המסדרון הכלכלי של הודו-מזרח התיכון-אירופה (IMEC), חלק מהשותפות לתשתיות והשקעות גלובליות (PGII), נועד להקים רשתות תחבורה המקשרות את הודו, המזרח התיכון ואירופה באמצעות רכבת, ספינה-רכבת, ומסלולי כביש.

ה-IMEC המוצע יורכב מרשתות רכבת, מספינה לרכבת וצירי תחבורה כבישים המשתרעים על פני שני מסדרונות, כלומר, המסדרון המזרחי - המחבר את הודו למפרץ הערבי, המסדרון הצפוני - המחבר את המפרץ לאירופה. מסדרון IMEC יכלול גם כבל חשמל, צינור מימן וכבל נתונים מהיר.

חותמים: הודו, ארה"ב, ערב הסעודית, איחוד האמירויות הערביות, האיחוד האירופי, איטליה, צרפת וגרמניה.

יציאות לחיבור:

הודו: מונדרה (גוג'אראט), קנדלה (גוג'אראט) וג'והרהלא נהרו נמל (נאווי מומבאי).

מזרח תיכון: פוג'יירה, ג'יבל עלי ואבו דאבי באיחוד האמירויות וכן נמלי דמאם וראס אל ח'יר בסעודיה.

קו הרכבת יחבר את נמל פוג'יירה (איחוד האמירויות הערביות) לנמל חיפה (ישראל) דרך: ערב הסעודית (ג'ואיפאט וחרד) וירדן.

ישראל: נמל חיפה. // אירופה: נמל פיראוס ביוון, מסינה בדרום איטליה ומרסיי בצרפת.

מטרתו היא ליצור רשת תחבורה מקיפה, הכוללת נתיבי רכבת, כבישים וימים, המקשרת בין הודו, המזרח התיכון ואירופה, לשפר את יעילות התחבורה, להפחית עלויות, להגביר את האחדות הכלכלית, לייצר תעסוקה ולהפחית את פליטת גזי החממה (GHG). היא צפויה לשנות את האינטגרציה של אסיה, אירופה והמזרח התיכון על ידי הקלת סחר וקישוריות עם השלמתו, היא תספק "רשת מעבר בין ספינה לרכבת אמינה וחסכונית, כדי להשלים את התחבורה הימית והכביש הקיימת".

לפרויקט השלכות גיאופוליטיות כמו התנגדות ל-BRI של סין, שבירת וטו הקישוריות היבשתית של פקיסטן, והעמקת קשריה של הודו עם חצי האי ערב, תוך ניווט ברגישויות סביב ישראל. מבחינה כלכלית, IMEC משפרת את הסחר, ממריצה צמיחה תעשייתית, יוצרת מקומות עבודה, מבטיחה ביטחון אנרגטי ומקלה על פיתוח אזורים כלכליים מיוחדים. האתגרים כוללים תיאום לוגיסטי, קישורי רכבת חסרים, תיאום בין מספר מדינות, התנגדות של קווים קיימים ומימון.

בביקור מנכ"ל באוגוסט האחרון הוחלט על הקמת קבוצות עבודה בין משרדי הממשלה הרלוונטיים ע"מ לקדם הנושא. טרם יצא לפועל. מעריכים שיקודם לאחר שהמלחמה תסתיים.



נספחים מסרים לתקשורת

Capital Raising

- An examination of the total capital raised by Israeli technology companies during the war period from October 7, 2023, to August 15, 2024, reveals that nearly \$9 billion was raised. This figure is similar to the amount raised by Israeli technology companies in the same period each year since 2017, except for the peak fundraising years of 2020-2022. In other words, **the war did not slow the total fundraising by Israeli startups.** (Note: the investment mix during this period leans towards investment in mature and established companies.)
- **Israel ranked third globally in total investments compared to other hubs.** The total investments in Israel were higher than in Paris, London, and Boston, and lower only than Silicon Valley and New York. (Note: the recovery rate of investments in some of the leading global hubs is higher than observed in Israel.)
- **During the war, there was no change in the number of active venture capital funds in Israel.** The number of foreign venture capital funds operating here remained the same (about two-thirds of the active funds).

Research and Development

- An analysis of the employment mix in high-tech by field shows that, for nearly six consecutive quarters, there has been a decline in the number of employees in product roles across the high-tech sector. In other words, the only area in high-tech where growth continues is in R&D roles. As a result, in the first half of 2024, the percentage of employees in R&D roles reached more than half of all high-tech employees for the first time. Thus, high-tech is increasingly concentrated in development roles, while other roles—which often have lower entry barriers as they do not require technological training—are dwindling.

Employment

- There was a moderate decrease of about 2.3% in the number of job vacancies (136,664 compared to 139,835 job vacancies in July). A 3.2% drop in the job vacancy rate (4.36% versus 4.51% in July) indicates an increase in employment among businesses in the survey population.
- Looking ahead, when examining the expectations of high-tech service companies regarding hiring in the coming year, **it appears that as of July 2024, nearly a quarter of companies (23%) expected to increase their workforce in the next year. These figures reflect a less pessimistic outlook than in 2023, where only 10% of companies anticipated workforce growth.**
- In non-high-tech service sectors, there was a decline; only about 10% anticipated workforce growth compared to 13% in July 2023 and 30% in July 2022.



- When examining the change in the number of employees from Q4 2023 to the end of H1 2024—during the war period—the number of employees in high-tech increased by about 25,000, a growth of approximately 3.8% compared to the same period last year. However, when examining the impact of the war on employment in other sectors during this period, the growth was about 1.1%. (Note: This increase came after a significant decline in high-tech employment in Q3 2023, so overall, the total number of employees in high-tech has decreased in the past year.)
- In Q1 2024, the recovery began, and the number of job vacancies in high-tech services returned to pre-war levels. Thus, the war had no effect on job vacancies, except in the quarter when it broke out.
- Since the start of the war, high-tech wages have risen by an average of 5.5%, while wages in the rest of the economy have increased by only 2%. As a result, the wage gap between high-tech and the rest of the economy continues to widen, with the ratio in the last quarter standing at 2.8 times higher.

General

- Since H2 2021, the number of Israeli high-tech exits continued to decline until H1 2024. This pivot is not particularly significant and is still far below the numbers seen in 2017–2020 (a 'normal' period), but this shift supports the perception of recovery in other parts of the local industry.
- Across all sectors, a high percentage of managers do not anticipate a decrease in wage payments in the coming year. In the high-tech services sector, about 33% of managers expect an increase in wage payments in the next year. This figure is significantly lower than the estimate in July 2022 (about 56%) and slightly lower than the estimate in July 2023 (about 37%).
- As of 2024, Israel's debt-to-GDP ratio is approximately 62%. This represents a slight increase from the 60.5% recorded in 2022, largely driven by the war-related economic pressures and increased government spending during 2023. Despite the challenging circumstances, Israel's debt-to-GDP ratio remains relatively moderate compared to other developed economies

Sources

- [שנה למלחמה-2024-מונגש\(1\).pdf](#)
- [PowerPoint Presentation \(ivc-online.com\)](#)
- CBS

נספח 9 :

תיק נסיעת העבודה לארה"ב

(עמודים 190 עד 239)





תיק ביקור שר הכלכלה והתעשייה ח"כ ניר ברקת בניו יורק, ארה"ב



מאי 2025

מינהל סחר חוץ | חיבור חכם לשווקים בעולם
משרד הכלכלה והתעשייה

בניין ג'נר, רחוב בנק ישראל 5, קריית הממשלה, ת"ד 3166, ירושלים 9103101 | טל' 074-7502628, פקס 074-7502941



תוכן העניינים

2	לו"ז ביקור שר בניו יורק.....
3	רשימת אנשי קשר.....
4	פרטי מלון – ניו יורק.....
5	נקודות כלליות לדיון עבור פגישות קידום ייצוא.....
7	ריאיון בפורטל החדשות NewsMax.....
8	פגישה עם Gary Bennett.....
10	שולחן עגול בתחום הבינה המלאכותית.....
13	פגישה עם Stephen Mandel.....
15	ריאיון LIVE עם Larry Kudrow.....
16	סקירה כלכלית – ארצות הברית.....
44	סקירה מדינית: יחסי ישראל-ארה"ב.....





לו"ז ביקור שר בניו יורק

זמן	פעילות	מיקום	הערות
יום שלישי, ניו יורק = < וושינגטון 20 במאי, 2025			
07: 45-08: 20	יציאה מהמלון ונסיעה ליעד הבא		
08: 20-08: 45	ריאיון LIVE ב-NewsMax	805 Third Avenue, 22nd Floor New York, NY 10022	
08: 30-09: 00	נסיעה ליעד הבא		
09: 00-10: 00	פגישה עם Frank Luntz	106 Central Park South, #25D New York, NY 10019	פגישה פרטית של השר
10: 00-11: 00	נסיעה ליעד הבא		
11: 00-12: 00	פגישה עם Gary Barnett	217 West 57th Street New York, NY 10019	Gary Barnett is a prominent American real estate developer and founder of Extell Development, known for major New York City projects like One57 and Central Park Tower.
12: 00-12: 30	נסיעה ליעד הבא		
12: 30-13: 30	שולחן עגול עם מובילי דעה בתחום הבינה המלאכותית	30 Rockefeller Plaza, 49th floor	
13: 30-14: 00	נסיעה ליעד הבא		
14: 00-14: 45	פגישה פרטית של השר		
14: 45-15: 00	נסיעה ליעד הבא		
15: 00-16: 00	פגישה עם Stephen Mandel, Lone Pine Capital	527 Madison Avenue, 16F New York, NY 10022	Stephen Mandel, Founder & CEO
16: 00-16: 20			
16: 20-17: 10	ריאיון ב- FOX Business עם Larry Kudlow	1211 Avenue of the Americas New York, NY 10036	
16: 00-17: 00	נסיעה לתחנת הרכבת		
18: 00-21: 03	נסיעה מניו יורק לווינגטון ברכבת, Accela 2167		
21: 03	הגעה לווינגטון ונסיעה למלון		





רשימת אנשי קשר

חברי המשלחת – משרד הכלכלה והתעשייה

#	שם	תפקיד	מספר טלפון/וואטסאפ
1	ח"כ ניר ברקת	שר הכלכלה והתעשייה	N/A
2	מוטי גמיש	מנכ"ל משרד הכלכלה והתעשייה	+972-(0)50-735-7447
3	רועי פישר	מנהל מינהל סחר חוץ	+972-(0)50-6240281
4	הדר אבו	מנהלת לשכת שר הכלכלה והתעשייה	+972-(0)50-381-8109
5	משי סיונואני	יועצת לשר הכלכלה והתעשייה	+972-(0)53-762-0183
6	אביחי בן שושן	יועץ למנכ"ל משרד הכלכלה והתעשייה	+972-(0)50-400-0425
7	שלמה לוי	מנהל מנהלת צמיחה	+972-(0)52-5525001

צוות מקומי – ניו יורק

#	שם	תפקיד	מספר טלפון/וואטסאפ
1	ענת כץ	הנספחת הכלכלית לחוף המזרחי בארה"ב	+ 1 (347)-419-2145
2	איתמר לוקצקי	קצין סחר בנספחות הכלכלית לחוף המזרחי בארה"ב	+ 1 (929)-991-6215



פרטי מלון – ניו יורק

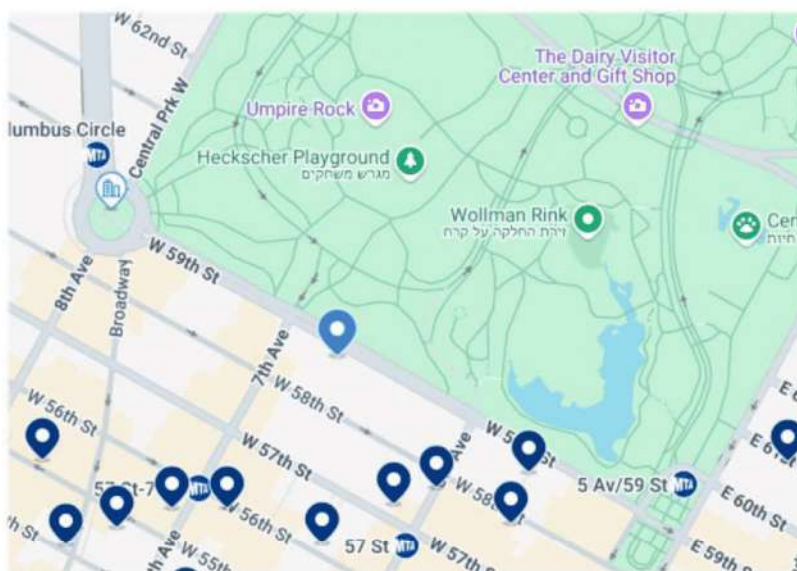
שם המלון: JW Marriott Essex House New York

תאריכי ביקור רשמי של השד: 20-18 במאי, 2025

תאריכי ביקור רשמי של הצוות: 20-15 במאי, 2025

כתובת: 160 Central Park S, New York, NY 10019

טלפון: +1 (212) 247-0300



מינהל סחר חוץ | חיבור חכם לשווקים בעולם
משרד הכלכלה והתעשייה

בבית ג'נרי, רחוב בנק ישראל 5, קריית הממשלה, ת"ד 3166, ירושלים 9103101 | טל' 074-7502628, פקס 074-7502941



נקודות כלליות לדיון עבור פגישות קידום ייצוא

נקודות לדיון בתקשורת

- As a senior minister in the Israeli government, Minister Nir Barkat will visit New York City and Washington DC from May 15 to 22, where he is scheduled to speak at the Economist conference and other high-profile events. His schedule includes meetings with prominent leaders across business, technology, finance, and government, including senior officials and legislators.
- Throughout these engagements, the minister will address a range of topics, including the state of the economy, bilateral trade relations, the ongoing conflict in Gaza, and broader aspects of US-Israel relations.

נקודות לדיון בגרסה מורחבת:

- As a senior minister in the Israeli government, Minister Nir Barkat will visit New York City and Washington DC from May 15 to 22, where he is scheduled to speak at the Economist conference and other high-profile events. His schedule includes meetings with prominent leaders across business, technology, finance, and government, including senior officials and legislators.
- Throughout these engagements, the minister will address a range of topics, including the state of the economy, bilateral trade relations, the ongoing conflict in Gaza, and broader aspects of US-Israel relations.
- The suggested general agenda for the Minister's meeting is as follows:
 - A general discussion on the status of the world economy, covering topics such as inflation, trades, geopolitical conditions and their effects on the economy. We look forward to hearing insights and engaging in an exchange of view from leadership.





- An update from the Minister regarding Israel's economy and his flagship initiative, the Cluster initiative, which is inspired by [Harvard Prof. Michael Porter's Cluster Model](#).





ריאיון בפורטל החדשות NewsMax

מועד: יום שלישי, 20 במאי, 08:20-08:45

כתובת: Third Avenue, 22nd Floor, New York, NY 10022 805

פרטמורמה: NewsMax

רקע על הפלטפורמה:

NewSMax הוא אתר חדשות וערוץ טלוויזיה אמריקאי (בכבלים ובלוויין) המזוהה עם הימין השמרני בארה"ב.

הוא הוקם בשנת 1998 על ידי העיתונאי והיזם כריס רדי (Christopher Ruddy), וכיום נחשב לאחד מערוצי החדשות השמרנים הבולטים בארה"ב, לצד Fox News ו-One America News Network (OANN).

מאפייני הערוץ העיקריים הם:

- מבחינה אידאולוגית: מציג תפיסה שמרנית, פרו-רפובליקנית (תומך בדונלד טראמפ ובמדיניות ימין בארה"ב).
- תוכן: חדשות, פרשנויות פוליטיות, תוכניות אירוח, ראיונות ודיווחים כלכליים.





פגישה עם Gary Barnett

מועד: יום שלישי, ה-20 במאי, 2025, 11:00-12:00

מארח: Extell Development Company

כתובת: Central Park Tower - 217 West 57th Street, Floor 100

רקע:

Gary Barnett הוא יו"ר ומייסד Extell Development.

חברת Extell Development היא חברת נדל"ן אמריקאית פרטית, שנוסדה בשנת 1989 על ידי היזם היהודי-אמריקאי גארי ברנט. החברה מתמחה בפיתוח נכסים יוקרתיים למגורים, מסחר, מלונאות ופרויקטים משולבים, בעיקר בעיר ניו יורק. Extell נחשבת לאחת מחברות הפיתוח הפעילות ביותר במנהטן, עם פורטפוליו של מעל 20 מיליון רגל רבועה. החברה זכתה לשבחים על איכות הבנייה, העיצוב והסטנדרטים הגבוהים של הפרויקטים שלה. מטה החברה ממוקם בניו יורק, והיא מעסיקה בין 125 ל-150 עובדים.

Extell אחראית לכמה מהמבנים האייקוניים ביותר בניו יורק:

- Central Park Tower – המגדל הגבוה ביותר למגורים בעולם, המתנשא לגובה של כ-472 מטרים, וממוקם ברחוב 57 מערב במנהטן.
- One57 – מגדל מגורים יוקרתי נוסף ברחוב 57.
- פרויקטים נוספים כוללים את One Manhattan Square, Brooklyn Point, The Orion, The Aldyn, Hyatt Times Square ו-Hard Rock Hotel Times Square.

חברת Extell Development פעילה בישראל בשני מישורים עיקריים: גיוס הון באמצעות הנפקות אג"ח בבורסה בתל אביב, ורכישת קרקעות בירושלים.



קורות חיים:

Gary Barnett

Founder and Chairman Extell Development

Gary Barnett is a Jewish American real estate developer and philanthropist who is the Founder and Chairman of **Extell Development Company**. He is considered one of New York's most active and influential real estate developers, with a portfolio valued at **over \$20 billion**. Widely recognized for transforming Manhattan's skyline, Barnett has developed several of the tallest and most iconic residential buildings in the world, including **One57** and **Central Park Tower**, the latter of which is the **tallest residential tower** globally at 1,550 feet.



Barnett began his career in the international diamond trade, working with Merhav, a company led by Israeli businessman Yosef Maiman, and maintained strong business and cultural ties to Israel throughout his professional journey. His early exposure to global markets laid the groundwork for his future success in high-stakes real estate development. Under Barnett's leadership, Extell became a pioneer of New York's luxury condominium market, playing a central role in establishing the now-famous "Billionaires' Row" along 57th Street.

In January 2023, Gary Barnett made a significant real estate acquisition of approximately 130 acres (520 dunams) of **land in central Jerusalem for NIS 750 million** (around \$216 million), one of the most significant real estate deals in modern Jerusalem's history. This land, originally owned by the Greek Orthodox Patriarchate, encompasses parts of the upscale neighborhoods of Rehavia, Talbiya, and Nayot.

The acquired land includes about 1,000 housing units, notable hotels such as the Inbal, Prima, and Dan Panorama, as well as public buildings like the Great Synagogue of Jerusalem and the Israel Museum. Currently, the Jewish National Fund (KKL-JNF) leases this land until 2051. It also includes plots of undeveloped land.

Affiliated with the Orthodox Jewish Community, Barnett is known for his relatively private life. He is a supporter of various Jewish causes, prominently Agudath Israel of America, the United Jewish Appeal's Tzedek Society, and he serves on the Board of Trustees of New York Medical College.





שולחן עגול בתחום הבינה המלאכותית

מועד: יום שלישי, ה-20 במאי, 2025, 12:30-13:30

מארח: Deloitte

כתובת: 30 Rockefeller Plaza, 49th floor

פורמט: שולחן עגול

רקע:

דיון שולחן עגול עם מובילי דעה בתחום הבינה המלאכותית מהתעשייה והאקדמיה, בהשתתפות בכירים האחראים על יישום טכנולוגיות AI בחברות מובילות כגון Deloitte, Bank of America ו-NBCUniversal (כולל NBC News, CNBC, MSNBC ואחרות). בנוסף, ייקח חלק גם אסף זאבי, מומחה בולט לבינה מלאכותית מאוניברסיטת קולומביה, המכהן בתפקידי מפתח הן בעולם האקדמי והן בעולם העסקי.

רשימת משתתפים מהצד המארח (שם וחברה/ארגון):

1. Ranjit Bawa - Deloitte USA
2. Parth Patwari - Deloitte USA
3. Amy Avery - Bank of America
4. Hanna Helin - NBCUniversal
5. Assaf Zeevi - Columbia University Business School





קורות חיים של משתתפים בכירים:

Ranjit Bawa

Chief strategy and technology officer, Deloitte USA

Ranjit Bawa is Deloitte's US chief strategy and technology officer. He is responsible for corporate and technology strategy, innovation, and emerging growth businesses, as well as oversight of Deloitte ecosystems and alliances. Ranjit is an adviser to the CEO and serves on the Executive Leadership team. He sponsors several Deloitte CXO programs and actively serves a number of clients in the financial services and high-tech space.



Parth Patwari

AI & Data practice, Deloitte USA

Parth Patwari leads Deloitte's AI & Data practice for the US. He works with US and global banks to solve technology, operations, and strategy challenges. He has extensive experience working with capital markets and payment institutions to architect, design, and implement large-scale systems – supporting mission critical customer, finance, risk, regulatory, and compliance functions. He drives efficiency agendas using AI, analytics, and data management capabilities.



Amy Avery

Analytics, Modeling, and Insights team, Bank of America

Amy Avery leads the Analytics, Modeling, and Insights team for Bank of America. In this role she drives responsible growth by delivering deep insights for better-informed strategic decisions, supporting business partners across all lines of business. Amy joined Bank of America with over 20 years of experience leading analytics and research teams within advertising and consulting firms.





Hanna Helin

Data, AI and Emerging Technologies, NBCUniversal

Hanna Helin leads Data, AI and Emerging Technologies at NBCUniversal's Chief Digital Officer office. I'm responsible for driving AI across the News division including leading brands such as NBC News, CNBC, MSNBC, Today and Telemundo. Hanna has over 15 years of senior technology and business leadership experience in delivering strategic initiatives and driving innovative business transformation in complex and fast moving environments.



Assaf Zeevi

Kravis Professor of Business, Columbia University Business School. Assaf Zeevi is the Kravis Professor of Business at the Graduate School of Business, Columbia University. His research and teaching interests lie at the intersection of Operations Research, Statistics, and Machine Learning. Assaf recently served a term as Vice Dean at Columbia Business School.





פגישה עם Stephen Mandel

מועד: יום שלישי, ה-20 במאי, 2025, 15:00-16:00

מארח: Lone Pine Capital

כתובת: 527 Madison Avenue, 16F, New York, NY 10022

רקע:

- סטפן מנדל הוא משקיע אמריקאי מוביל, מנכ"ל ומייסד חברת ההשקעות Lone Pine Capital, אחת מקרנות הגידור הידועות והמצליחות בארצות הברית. מנדל נחשב לדמות בולטת בתחום ניהול ההשקעות, עם מוניטין של ניתוח שוק מעמיק וגישה ממושמעת להשקעות. החברה שהקים מנהלת נכסים בחיקף של כ-16 מיליארד דולר, ופועלת ממשרדיה בקונטיקט, ניו יורק, לונדון וסן פרנסיסקו.
- Lone Pine Capital היא קרן גידור וחברת ייעוץ השקעות אמריקאית, שמשרדיה הראשיים ממוקמים בקונטיקט. החברה מנהלת נכסים בשווי של כ-16 מיליארד דולר, ולה סניפים נוספים בלונדון, ניו יורק וסן פרנסיסקו.
- לפי מדיניות Lone Pine Capital, החברה משלבת שיקולים סביבתיים, חברתיים וממשלתיים (ESG) בתהליך קבלת ההחלטות ההשקעיות שלה.

נקודות לדיון:

- השקעות אימפקט וטכנולוגיה בת קיימא, סביב המיקוד של Lone Pine בתחום ה-ESG (Environmental, Social, Governance) ויכולות החיבור לפרוייקטים ישראלים ולחברות ישראליות בתחומים אלו.
- הצעה לחיבור למרכזי מחקר, חממות ושותפויות אקדמיות בישראל בתחומי בינה מלאכותית, סייבר ופינטק.



קורות חיים

Stephen Mandel

Founder and CEO of Lone Pine Capital

Stephen Mandel is an American hedge fund manager, investor, and philanthropist. He founded Lone Pine Capital in 1997, after working as the managing director at Tiger Management. According to Forbes, Mandel has an estimated net worth of \$3.9 billion as of 2022.



He is a big donor to charter schools and sits on the national board of directors of Teach for America.





ריאיון עם Larry Kudrow LIVE

מועד: יום שלישי, 20 במאי, 10:17-16:20

מקום: FOX Business Network

כתובת: Avenue of the Americas, New York, NY 10036 1211

פורמט: ריאיון

מראיין: לארי קודלו

רקע על הערוץ:

- Fox Business הוא ערוץ ואתר חדשות עסקי בעל גישה שמרנית, בבעלות תאגיד התקשורת Fox News Media. הערוץ משדר בעיקר מהאולפנים שלו בשדרה השישית (1211 Avenue of the Americas) בלב מנהטן, ניו יורק.

- הערוץ החל את שידוריו בשנת 2017, ומאז מציע סיקור תקשורתי עדכני בנושאים כלכליים ועסקיים, לצד סדרת תוכניות אירוח המתמקדות בכלכלה ושוק ההון.



רקע על המראיין:

לארי קודלו (Larry Kudrow) הוא פרשן שמרני, עיתונאי, אנליסט כלכלי, איש טלוויזיה ופובליציסט אמריקאי. בין השנים 2018 ל-2021 שימש כיועץ הכלכלי הבכיר לנשיא דונלד טראמפ, ועמד בראש המועצה הלאומית לכלכלה (Director of the National Economic Council).

לפני כן, קודלו היה מגיש חדשות פיננסיות בערוץ CNBC. כיום, הוא משמש כפרשן בכיר לערוץ Business Fox ומנחה תכנית אירוח כלכלית המשודרת בימי חול בשעה 16:00.



סקירה כלכלית – ארצות הברית

רקע ונתונים כלליים¹



שטח: 9.83 מיליון קמ"ר (4 מתוך 254). פי 445 משטח מדינת ישראל (154 מתוך 254).

אוכלוסייה: 340 מיליון אזרחים. המדינה השלישית בגודלה בעולם באוכלוסייתה, אחרי סין והודו.

עיר בירה: וושינגטון די.סי.

משטר: דמוקרטיה נשיאותית פדרלית,

שמתנהלת על פי חוקה שהתקבלה בשנת 1789. הקונגרס האמריקאי הינו הרשות המחוקקת (ברמה הפדרלית) והוא מורכב משני בתים בו נבחרים החברים בבחירות אישיות: בית הנבחרים, בו לכל מדינה יש ייצוג פרופורציונלי לאוכלוסייתה - סה"כ 435 נבחרים, והסנאט, בו לכל מדינה יש ייצוג של שני סנאטורים - ובסה"כ 100 סנאטורים. לווינגטון די.סי. יש נציגים רק בבית הנבחרים וגם הם אינם יכולים להצביע.

נשיא מכהן: דונלד ג'ון טראמפ, מכהן בתפקיד מינואר 2025.

שפה רשמית: אנגלית.

מטבע: דולר אמריקאי.

גאוגרפיה: ארה"ב גובלת עם קנדה בצפון, מקסיקו בדרום וממוקמת בין האוקיינוס האטלנטי הצפוני ממזרח, לבין האוקיינוס השקט הצפוני ממערב. בעקבות כך היא בעלת גישה רחבה לים ונתיבי סחר מרכזיים:

נמלי ים (לפי גודל): נמל לוס אנג'לס, נמל לונג ביץ', נמלי ניו יורק וניו ג'רזי, נמלי סיאטל וטקומה, נמל וירג'יניה, נמלי דרום קרוליינה, נמל אוקלנד ונמל מיאמי.

¹ CIA The World Factbook, The World Bank



חמשת שדות התעופה העמוסים ביותר: נמל תעופה אטלנטה (ATL), נמל תעופה לוס אנג'לס (LAX),
נמל תעופה שיקאגו (ORD), נמל תעופה דאלאס (DFW), נמל תעופה דנבר (DIA).





אינדיקטורים כלכליים מרכזיים

ישראל	ארה"ב	
528	29,168	תמ"ג נומינלי 2024 current prices Billions of U.S. dollars ,GDP 2024
54,446	86,601	תמ"ג לנפש במונחי PPP 2024 Purchasing power parity; international dollars per capita 2023
53,111	86,601	תמ"ג לנפש במונחי Per Capita 2024 international dollars per capita 2024
0.7%	2.8%	שיעור הצמיחה הכלכלית 2024 growth real GDP
2.0%	2.9%	שיעור הצמיחה הכלכלית 2023 growth real GDP
6.4%	2.5%	שיעור הצמיחה הכלכלית 2022 growth real GDP
3.08%	2.99%	שיעור האינפלציה 2024 Inflation rate, average consumer prices
3.10%	4.08%	שיעור האבטלה 2023 אם רשום 0 סימן שאין מידע
35	6	קלות עשיית עסקים 2020 דירוג בין 1-190 כאשר דירוג נמוך מבטא תוצאה טובה
76.7	83.7	מדד התחרותיות 2019 ציון מ-0-100 100 מבטא את הציון הטוב ביותר
A	AA+	דירוג אשראי S&P





סיכום נתוני סחר ישראל-ארה"ב

סחר בשחורות ושירותים עסקיים בין ישראל לארה"ב - במיליוני דולרים (כולל יהלומים)²

2021		2022		2023		2024		
יצוא	יבוא	יצוא	יבוא	יצוא	יבוא	יצוא	יבוא	
\$16,319	\$9,365	\$18,617	\$10,144	\$18,071	\$9,430	\$17,311	\$9,394	סחורות, במיליוני דולרים
\$20,555	\$5,433	\$23,755	\$6,843	\$22,841	\$6,745	\$16,666	\$4,794.13	שירותים עסקיים, במיליוני דולרים
32.36%	15.24%	29.46%	13.47%	24.57%	10.71%	21.72%	10.30%	אחוז מתוך סה"כ יצוא/יבוא
\$36,875	\$14,799	\$42,372	\$16,987	\$40,912	\$16,175	\$33,977	\$14,188	סה"כ סחורות ושירותים עסקיים, במיליוני דולרים



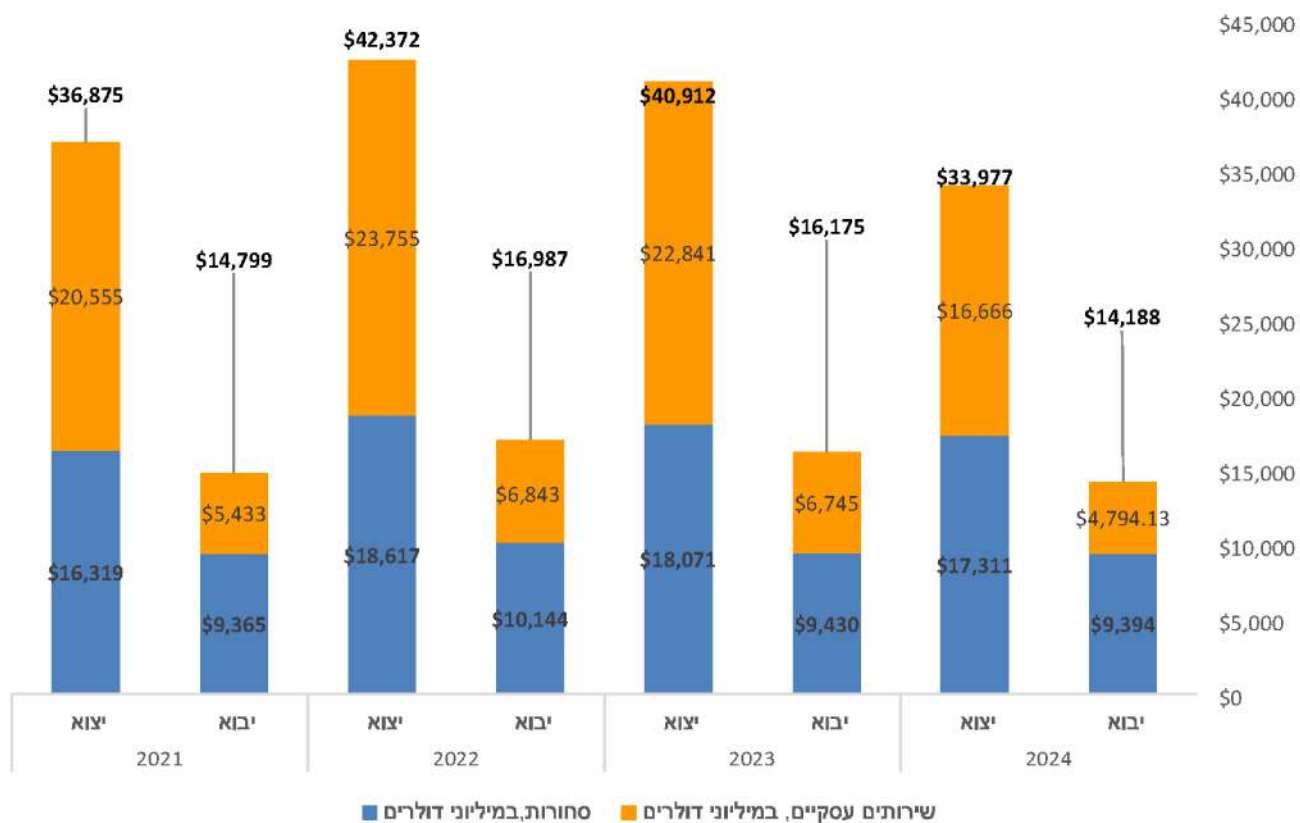
הלמ"ס²

מינהל סחר חוץ | חיבור חכם לשווקים בעולם
משרד הכלכלה והתעשייה

בבין ג'נר, רחוב בנק ישראל 5, קריית הממשלה, ת"ד 3166, ירושלים 9103101 | טל' 074-7502628, פקס 074-7502941



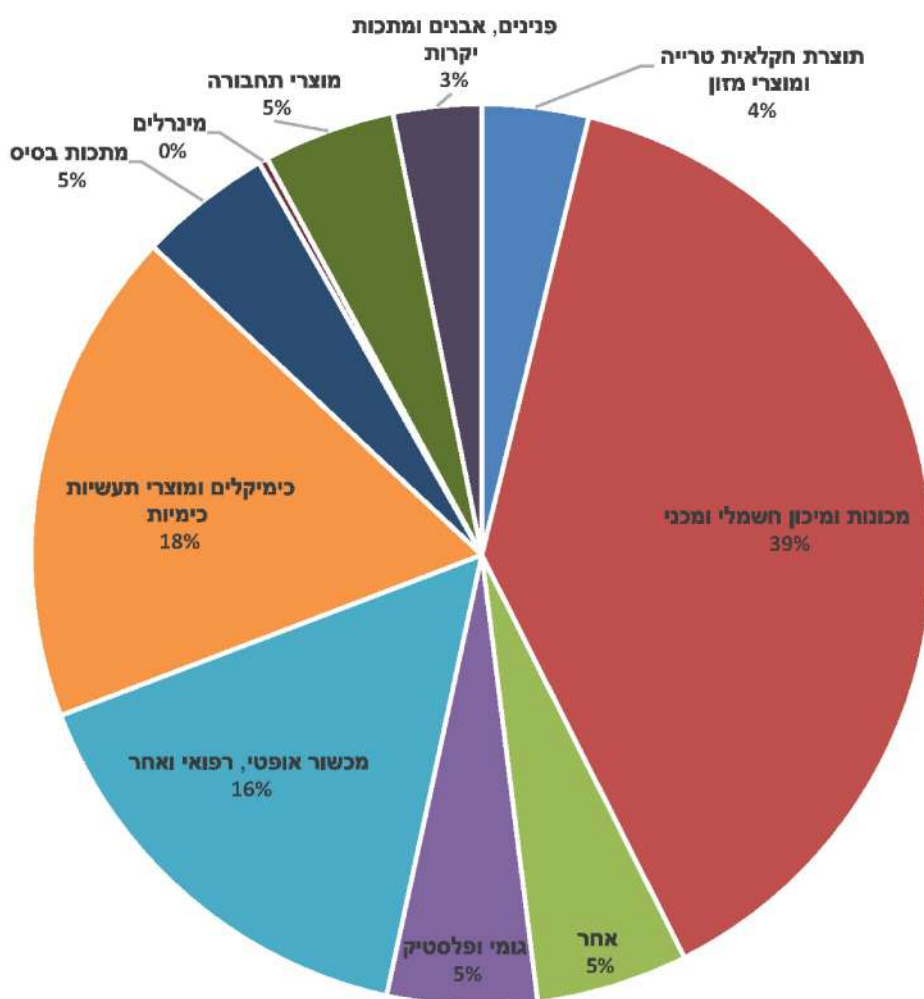
סך הסחר בסחורות ושירותים עסקיים, במיליוני דולרים





סקטורים עיקריים³

ללא יהלומים) 2024 תמהיל יצוא הסחורות



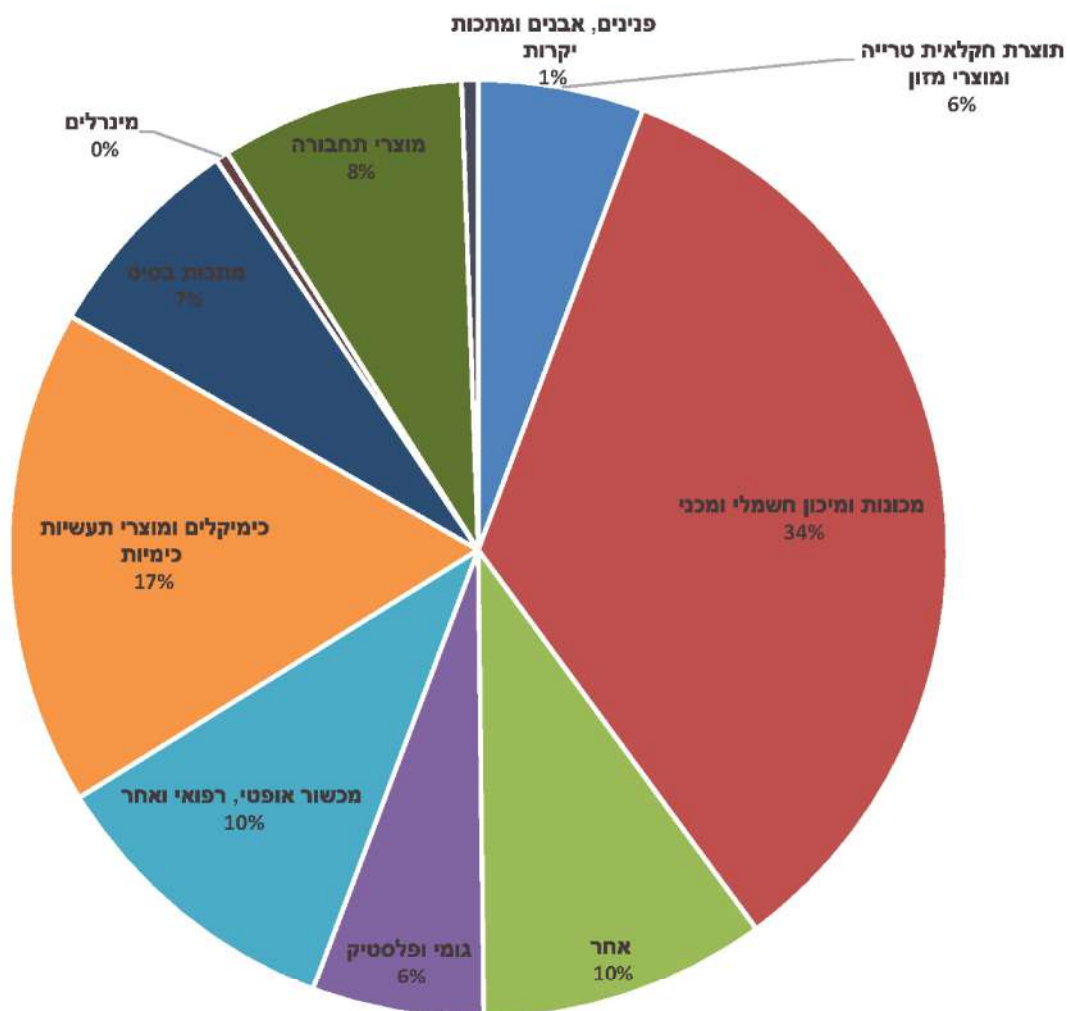
הלמ"ס³

מינהל סחר חוץ | חיבור חכם לשווקים בעולם
משרד הכלכלה והתעשייה

בבין ג'נר, רחוב בנק ישראל 5, קריית הממשלה, ת"ד 3166, ירושלים 9103101 | טל' 074-7502628, פקס 074-7502941



תמהיל יבוא הסחורות 2024



מינהל סחר חוץ | חיבור חכם לשווקים בעולם

משרד הכלכלה והתעשייה

בבין ג'נר, רחוב בנק ישראל 5, קריית הממשלה, ת"ד 3166, ירושלים 9103101 | טל' 074-7502628, פקס 074-7502941





רקע כללי / כלכלי

בבחירות שנערכו בנובמבר 2024 דונלד טראמפ ניצח במירוץ לנשיאות, והרפובליקנים שימרו את הרוב שלהם בבית הנבחרים, וגם השיגו רוב בסנאט. השליטה של הרפובליקנים בממשל ובשני בתי המחוקקים מהווים תשתית שתסייע לנשיא טראמפ בקידום תכניותיו השונות.

מדיניות סחר ומכסים:

כבר בשבועות הראשונים של כהונתו השנייה, הנשיא טראמפ נקט צעדים משמעותיים כחלק ממדיניות "אמריקה תחילה" בתחום הסחר. טראמפ הוציא מזכר נשיאותי עם הכותרת America First Trade Policy, בו הוא מביע את רצונו להחיל מדיניות סחר שמתמקדת באופן חזק יותר באינטרסים של התעשייה והחקלאות האמריקאית. במזכר הנשיא ביקש מכלל גופי הממשל הרלוונטיים לבחון את מדיניות הסחר הנוכחית של ארה"ב לרבות בחינה של הסיבות למאזן הסחר השלילי של ארה"ב ודרכים לצמצמו וכן בחינה מחדש של כל הסכמי הסחר שיש לארה"ב. מעבר לכך, עד כה בפועל הוטלו מכסים בגובה 20% על כל היבוא מסין ו-25% על פלדה ואלומיניום (בכהונתו הראשונה טראמפ הטיל מכסים 25% על פלדה ו-10% על אלומיניום אך מאז נתן פטור מלא או חלקי לשותפות הסחר העיקריות של ארה"ב בתחומים אלה). כמו כן, טראמפ הוציא מזכר נשיאותי נוסף בו הוא מבקש מגופי הממשל הרלוונטי להיערך לתחלת מכסים הדדיים (reciprocal tariffs), קרי, להחלה של מכסים על יבוא מכל מדינה בגובה זהה למכסים (וכן לחסמים אחרים שאינם בהכרח מכסים) המוטלים באותה מדינה על יצואנים אמריקאיים. זאת מתוך טענה כי מדינות רבות מגבילות באופנים שונים את הגישה של חברות אמריקאיות לשווקים שלהן בעוד וארה"ב מחילה באופן יחסי מכסים מאוד נמוכים ומדיניות של פתיחות ליבוא. כמו כן, הנשיא הטיל מכסים של 25% על סחורות מקנדה ומקסיקו שאינן תחת הסכם הסחר החופשי איתן (USMCA) ועדיין מאיים בהטלת מכסים של 25% על כלל המוצרים המיובאים מהן, בטענה לחוסר איזון בסחר ולבעיות הגירה וכניסה של הסם פנטניל. בנוסף, טראמפ התבטא מספר פעמים על רצונות להטיל מכסים של 25% על מוליכים למחצה, תרופות ותעשיית הרכב, במטרה לחזק את תעשיות המקומיות בתחום ולהפחית את התלות בשרשראות אספקה זרות.

בעוד שתומכי המהלך טוענים כי הוא יחזק את הייצור המקומי ויספק מקומות עבודה נוספות במפעלים בארה"ב, וכי התקבולים מהמכסים יאפשרו הפחתת מיסים אחרים, מבקרים מזהירים מפני השלכות שליליות כמו עליית מחירים לצרכן, האטה כלכלית ופגיעה ביציבות הכלכלית העולמית, המתבססת זה עשרות שנים על כללי סחר שטראמפ מעוניין לשנות באופן ניכר.

מדיניות חוץ

מדיניות החוץ של ממשל טראמפ החדש מראה סימנים של סטייה בתחומים רבים מהמדיניות המסורתית של ארה"ב, שעיצבה את הסדר העולמי מאז סוף מלחמת העולם השנייה. מאז תחילת כהונתו ניתן לראות, בעיקר מבחינת רטורית בשלב זה, כי הברית החזקה וארוכת השנים בין ארה"ב לאירופה



לא בהכרח תימשך באותה עוצמה וכי ישנה התקרבות לרוסיה. בנוסף, גישת "אמריקה תחילה" מעדיפה את האינטרסים של ארה"ב על פני דאגות גלובליות, כאשר לדוגמא ניתן לציין את הסגירה של סוכנות הסיוע של ארה"ב, USAID, ואת חוסר הנכונות להמשיך לסייע כלכלית לאוקראינה במלחמתה עם רוסיה וחתימה על הסכם לסיום המלחמה שבמסגרתה אוקראינה תיתן לארה"ב גישה למחצבים נדירים שבשטחה. כמו כן, הכרזות על רצונו של הנשיא טראמפ לקבל מחדש שליטה על תעלת פנמה, לספח את גרינלנד ולהפוך את קנדה למדינה ה-51 של ארה"ב הן גם חסרות תקדים ומעידות על נסיגה משמעותית של ארה"ב מתפקידה בתור "השוטר של העולם".

מדיניות הגירה

ממשל טראמפ החדש יישם שורה של צעדי מדיניות הגירה שמטרתם לחזק את אבטחת הגבולות, לאכוף את חוקי ההגירה ולצמצם את ההגירה הבלתי חוקית. בפרט, הנשיא טראמפ הנחה את רשות ההגירה והמכס האמריקאית (ICE) להתקדם במאמצים לגירוש המוני של מהגרים בלתי חוקיים.

סוכני ICE ערכו פשיטות ברחבי המדינה, ועצרו אלפי אנשים שנכנסו לארה"ב באופן בלתי חוקי. המקרים המתוקשרים ביותר כוללים פשיטות בערים גדולות שמשכו תשומת לב תקשורתית נרחבת. בנוסף לפשיטות, הממשל הנהיג טיסות לגירוש מהגרים בלתי חוקיים חזרה למדינות המוצא שלהם, כולל ליעדים כמו קולומביה וונצואלה. טיסות אלו הפכו לחלק בולט מאסטרטגיית הגירוש ההמוני, מה שמסב את תשומת הלב לעמדתה האגרסיבית של ארה"ב בנוגע להגירה בלתי חוקית.

מרכיב מרכזי נוסף באסטרטגיית ההגירה של הממשל הוא פקודות הביצוע שלו שמטרתן לסיים את מדיניות "לתפוס ושחרור" (catch-and-release), להחזיר את מדיניות "הישאר במקסיקו" למבקשי מקלט ולתעדף בניית חומות גבול.

הסוכנות ליעילות ממשלתית

הסוכנות ליעילות ממשלתית (DOGE) היא יוזמה פדרלית זמנית של הממשל החדש של טראמפ. הסוכנות פועלת באופן זמני תחת שירות היעילות הממשלתית של ארצות הברית, אשר כונה עד לאחרונה השירות הדיגיטלי של ארצות הברית. מבנה זה מאפשר לה לפעול במידה מסוימת של גמישות, המאפשר יישום מהיר של אמצעי התייעלות בסוכנויות פדרליות שונות.

היום הנודע אילון מאסק, האדם העשיר בעולם, מונה להוביל את DOGE. תחת הנהגתו של מאסק DOGE ביצעה מספר פעולות משמעותיות: ראשית, DOGE יישמה צעדים לצמצום כוח העבודה הפדרלי באמצעות פיטורים המוניים ועידוד התפטרות. דיווחים מצביעים על כך שבוטלו תפקידיהם של למעלה מ-200,000 עובדים פדרליים בסוכנויות ממשלתיות שונות.



DOGE גם ביטלה תכניות רבות של גיוון, שוויון והכללה (DEI), ונקטה בצעדים לביטול או צמצום משמעותי של סוכנויות ומחלקות פדרליות מסוימות, כולל הסוכנות האמריקאית לפיתוח בינלאומי (USAID), משרד החינוך והסוכנות להגנת הסביבה (EPA).

מדיניות מיסוי

ממשל טראמפ חשף תכנית שאפתנית לרפורמת מס שמטרתה להאריך ולהרחיב את חוק הפחתות המס והעבודות (TCJA) משנת 2017. תוכנית מקיפה זו מבקשת לקבע בחוק את הפחתות המיסים הזמניים שאמורים לפוג, להכניס הפחתות מס חדשות ליחידים ולתאגידים. בפרט התכנית מבקשת להוריד את מס החברות מ-21% ל-15%, ופטור מס להכנסות מטיפים, משעות נוספות ועל הטבות ביטוח לאומי. עם זאת, התכנית טרם אושרה בממשל.

ה-TCJA, שנחקק בשנת 2017, הביא שינויים מהותיים במדיניות המס, לרבות הפחתה של מס החברות מ-35% ל-21%, הפחתה בשיעורי מס הכנסה. רבות מהפחתות המיסים הללו אמורות לפוג לאחר 2025. הממשל הנוכחי שואף להפוך את הפחתות המס הללו לקבועות, ולהבטיח הקלות מתמשכות למשלמי המסים. מהלך זה צפוי להכביד על התקציב האמריקאי ועל הגירעון ויידרשו מקורות שיאפשרו את הפחתות המיסים הללו. הזמן יאמר האם הצעדים של DOGE יחד עם העלייה בהכנסות ממכסים אכן יאפשרו להפחתות מיסים אלה להיות ברות קיימה.





תעשיות בולטות/ מאפייני הכלכלה המקומי⁴

נתוני סחר⁵

שנה	סכום יצוא לעולם במיליארדי דולרים	סכום יבוא מהעולם במיליארדי דולרים	מאזן מסחרי במיליארדי דולרים
2023	2,019	3,168	-1,151
2022	2,063	3,373	-1,310
2021	1,753	2,933	-1,180
2020	1,430	2,045	-975
2019	1,644	2,567	-923

שותפות הסחר הגדולות לשנת 2023 :

	יצוא במיליארדי דולרים	אחוז מסך היצוא של ארה"ב	גירעון מסחרי במיליארדי דולרים
קנדה	353	17%	-77
מקסיקו	323	16%	-157
סין	148	7%	-300
הולנד	82	4%	43
גרמניה	76	4%	-86

מוצרי היצוא העיקריים של ארה"ב לשנת 2023 הם: נפט ודלקים, מכונות וציוד מכאני, ציוד מחשבים ואלקטרוניקה, רכבים ורכיבי רכבים, מטוסים וחלקי מטוסים.

יבוא

	יבוא במיליארדי דולרים	אחוז מסך היבוא של ארה"ב	גירעון מסחרי במיליארדי דולרים
--	--------------------------	----------------------------	----------------------------------

⁴ UN Comtrade

⁵ מקור נתוני הסחר הוא מנתוני הסחר האמריקאים כפי שמתפרסמים על ידי מחלקת הסחר הפדרלית האמריקאית.



מקסיקו	480	15%	-157
סין	448	14%	-300
קנדה	430	14%	-77
גרמניה	163	5%	-86
יפן	152	5%	-75

מוצרי היבוא העיקריים של ארה"ב לשנת 2023 הם: מכונות וציוד מכאני, ציוד מחשבים ואלקטרוניקה, רכבים ורכיבי רכבים, נפט ודלקים, תרופות.

החברות הגדולות והמרכזיות בארה"ב, יוני 2024 (לפי מדד FORTUNE 500)

1. Walmart-תאגיד אמריקאי רב-לאומי המפעיל רשת של סופרמרקטים, חנויות כלבו, חנויות מכולת. מטה התאגיד בבנטוויל, שבמדינת ארקנסו.
2. Amazon-חברת טכנולוגיה אמריקאית רב לאומית המתמקדת במסחר אלקטרוני, מחשוב ענן, זרימה דיגיטלית ובינה מלאכותית. מטה החברה בסיאטל, שבמדינת וושינגטון.
3. Apple-חברת טכנולוגיה אמריקאית רב לאומית, העוסקת בעיצוב, פיתוח ומכירה של מוצרי צריכה אלקטרוניים, תוכנות מחשב ושירותים מקוונים. מטה החברה בקופרטינו שבמדינת קליפורניה.
4. United Health Group-חברת ביטוח בריאות אמריקאית. חברת הביטוח הפרטית הגדולה ביותר בעולם, מטה החברה במינסוטה, שבמדינת מינסוטה.
5. Berkshire Hathaway-קונגלומרט אחזקות רב-לאומי אמריקאי שבסיסו באומהה, שבמדינת נברסקה.
6. CVS Health-בית מרקחת קמעונאי אמריקאי שבסיסו בוונסקוט, רוד איילנד.
7. Exxon Mobil-תאגיד נפט וגז רב-לאומי אמריקני שבסיסו באירווינג, טקסס.
8. Alphabet(חברת האם של Google)-תלכיד טכנולוגי אמריקאי ורב-לאומי, וחברת האם של גוגל ומספר חברות בת. מרכז החברה במאונטיין ויו, קליפורניה.
9. McKesson-חברה אמריקאית המפיצה תרופות ומספקת טכנולוגיית מידע רפואי, ציוד רפואי וכלי ניהול טיפול. מטה החברה באירווינג, טקסס.
10. Cencora-סיטונאית תרופות עם נתח שוק של כ-20% מסך התרופות הנמכרות והמופצות ברחבי ארה"ב.
11. Chevron-תאגיד רב-לאומי אמריקאי, העוסק באנרגיה (גז, נפט וגזיאותרמי), הפעיל ביותר מ-180 מדינות.





הסכמי סחר ומסגרות כלכליות משמעותיות של ארה"ב עם יתר מדינות העולם

ארה"ב הינה אחת המדינות המייסדות בארגון ה OECD וחברה בו החל מספטמבר 1961 .

ארה"ב חברה בארגון ה WTO מיום הקמתו בינואר 1995.

לארה"ב יש הסכמי סחר חופשי בתוקף עם 20 מדינות: עומאן, אוסטרליה, אל סלבדור, בחריין, גואטמלה, הונדורס, הרפובליקה הדומיניקנית, ירדן, ישראל, מקסיקו, מרוקו, ניקרגואה, סינגפור, פנמה, פרו, צ'ילה, קולומביה, קוסטה ריקה, קוריאה, קנדה.

ממשל ביידן נוקט במדיניות סחר "ממוקדת עובדים", המתמקדת בסטנדרטים גבוהים של עבודה, איכות סביבה ובייצור מקומי בארה"ב. עם זאת, המדיניות איננה מספקת גישה חדשה לשוק האמריקאי עבור שותפות סחר. ההחלטה שלא לספק גישה מוגברת לשוק היא חריגה ממדיניות הסחר המסורתית של ארה"ב. ממשל ביידן אינו פועל למשא ומתן על הסכמי סחר חופשי חדשים, ולא המשיך במשא ומתנים על הסכמי סחר חופשי שהחלו על ידי ממשל טראמפ.

הסכם ארה"ב-מקסיקו-קנדה (USMCA) - ההסכם הינו עדכון של ממשל טראמפ להסכם הסחר החופשי של צפון אמריקה (NAFTA) ונכנס לתוקף ביולי 2020. שלוש המדינות חתמו על ההסכם כבר באוקטובר 2018, אך הדמוקרטים אילצו המדינות לנהל משא ומתן מחודש על חלק מהוראות העבודה, הסביבה, התרופות ומנגנון יישוב הסכסוכים לאחר שזכו בשליטה בבית הנבחרים בבחירות האמצע בנובמבר 2018. בשל שינויים אלה, דמוקרטים רבים תמכו בהסכם והוא עבר הן את הבית והן בסנאט ברוב דו-מפלגתי גדול.

ההסכם דורש עריכת בדיקה משותפת כל שש שנים, שבמהלכה הצדדים יעריכו את יישום ופעולת ההסכם וישקלו המלצות לשיפורו. הסקירה הבאה מתוכננת ל-1 ביולי 2026.

מסגרת כלכלית האינדו-פסיפיק (IPEF) - במאי 2022 יזם ממשל ביידן מהלך ליצירת מסגרת כלכלית משותפת יחד עם 12 מדינות במרחב האינדו פסיפי: אוסטרליה, הודו, אינדונזיה, יפן, מלזיה, ניו זילנד, פיליפינים, סינגפור, דרום קוריאה, תאילנד, וייטנאם וברוניי.

תוכן וסוג המסגרת ההסכמית של המסגרת הזו עדיין לא ברורים לחלוטין, אך ברור כי לא מדובר במהלך לגיבוש הסכם אזור סחר חופשי איזורי. ארה"ב הצהירה שוב ושוב כי אין בכוונתה לשלב כרגע בדיונים אלו נושא של הפחתות מכסים שהינן החלק המהותי ביותר בהסכמי אס"ח.

מסגרת זו תכלול 4 תחומים:



- סחר - יעסוק בין היתר בהיבטים של סחר וסביבה וסחר ועבודה כמו גם בסחר דיגיטלי. ראשי המסגרת הכלכלית קיוו להכריז על הסכם סחר בנובמבר 2023, אולם ההכרזה לא הסתיימה. נציבות הסחר האמריקאית לא הצליחה להביא מדינות חברות בעלות הכנסה נמוכה להתחייבויות לשוק עבודה בסטנדרטים גבוהים, מבלי להציע בתמורה גישה לשוק האמריקאי. חברי המפלגה הדמוקרטית, בתורם, לחצו על ממשל בידן לא להסכים לכל הסכם סחר שאינו כולל התחייבויות לשוק עבודה בסטנדרטים גבוהים. כך, לא נראה שחברי המסגרת הכלכלית יתקדמו לקראת הסכם סחר לפני הבחירות בארה"ב בשלהי 2024.
 - שרשרת אספקה -מנהיגי IPEF פרסמו את הסכם שרשרת האספקה בספטמבר 2023. נוסח ההסכם ברובו הצהרתי, וממעט בהתחייבויות מעשיות.
 - אנרגיה נקייה, תשתיות והפחתת שימוש ופליטות פחמן.
 - מיסוי ומדיניות נגד שחיתות.
- כל מדינה שותפה יכולה להחליט באיזה מהתחומים היא משתתפת. מלבד תחום שרשרת האספקה, טרם נקבעו היקף ההתחייבויות בכל תחום.

הסכם ארה"ב-יפן - בספטמבר 2019, ארצות הברית ויפן חתמו על הסכם "שלב ראשון" שכלל שני מרכיבים: הפחתת מכסים מוגבלת בסקטורים תעשייתיים וחקלאיים מסויימים; והסכם סחר דיגיטלי. ההסכם נכנס לתוקף ב-1.1.2020. משא ומתן על הסכמי סחר חלקיים, מגוריים או מדורגים היה חריגה מהשיטות המקובלות בארה"ב, וזו עסקת הסחר היחידה בארה"ב שהתבצעה תחת מאפיינים אלו. ממשל טראמפ התכוון לנהל משא ומתן על הסכם סחר רחב יותר, אולם הדבר לא התממש. ממשל בידן לא המשיך במשא ומתן דו-צדדי עם יפן. במקום זאת, יפן הצטרפה למסגרת הפעולה הכלכלית ההודו-פסיפית (IPEF) בהובלת הממשל האמריקאי.

ארה"ב-האיחוד האירופי - ביוני 2021 ארה"ב וא"א הקימו את מועצת הסחר והטכנולוגיה של ארה"ב-האיחוד האירופי (TTC), הכוללת 10 קבוצות עבודה בנושא: תקני טכנולוגיה; אקלים וטכנולוגיה ירוקה; שרשראות אספקה מאובטחות; טכנולוגיה ושירותי מידע ותקשורת (ICTS); אבטחה ותחרותיות; מדיניות בתחום הדאטא ורגולציה של פלטפורמות טכנולוגיות; שימוש לרעה בטכנולוגיה המאיימת על ביטחון וזכויות האדם; פיקוח יצוא; בחינת השקעות זרות; קידום גישה לעסקים קטנים ובינוניים לטכנולוגיות דיגיטליות ושימוש בהן; ואתגרי הסחר העולמי. בדומה למסגרת ההודו-פסיפית, מועצת הסחר של ארה"ב והאיחוד האירופי לא תכלול נושאי גישה חופשית לסחורות או הפחתת מכסים.



במרץ 2022 ארה"ב והאיחוד האירופי הודיעו כי הגיעו להסכמה עקרונית למסגרת הגנת פרטיות, אותה פסל בית המשפט האירופי לצדק ביולי 2020. יישום הסכם זה יאפשר לחברות לחדש חילופי נתונים אישיים של צרכנים משתי היבשות למטרות מסחריות.

ארה"ב-בריטניה - במהלך ממשל טראמפ ארה"ב ובריטניה הגיעו לשלבים מתקדמים של משא ומתן להסכם סחר חופשי. בריטניה קיוותה לסיים את המשא ומתן ב-2021, אך ממשל ביידן גזר את המגעים. במקום זאת, ב-2022 שתי המדינות השיקו את הדיאלוג בין ארה"ב לבריטניה על עתיד הסחר האטלנטי שיכסה נושאים דומים לאלו שנדונים במסגרת ההודו-פסיפיק ובמועצת הסחר והטכנולוגיה של ארה"ב-האיחוד האירופי (אשר פורטו לעיל).

ארה"ב-סין - באוגוסט 2017, נציג הסחר של ארה"ב (USTR) פתח בחקירה בנוגע להליכי סחר סיניים, במסגרת סעיף 301 של חוק הסחר של ארה"ב משנת 1974. חוק זה מעניק ל-USTR סמכות רחבה להגיב למהלכי סחר בלתי הוגנים של מדינות, ובכלל זאת באמצעות הטלת מכסים והגבלות יבוא אחרות. מטרת החקירה לקבוע האם "פעולות, מדיניות ונהלים של ממשלת סין הקשורים להעברת טכנולוגיה, קניין רוחני וחדשנות הם בלתי סבירים או מפלים, מעמיקים או מגבילים את הסחר של ארה"ב". מסקנות החקירה כי שיטות הסחר הסיניות מפלות לרעה עסקים בארה"ב וכי הטלת מכסים תהיה תגובה הולמת.

הטלת מכסים על מוצרים מסין והתגובה הסינית הינם בבסיס מלחמת הסחר בין ארה"ב לסין. נכון לסוף 2019, USTR הטיל מכסים בגובה 362 מיליארד דולר על מוצרים סיניים, בעוד שסין העלתה בתגובה את מכסי היבוא שלה למוצרים אמריקאים לכ-113 מיליארד דולר. שתי המדינות ניהלו משא ומתן ממושך, ובדצמבר 2019 הגיעו להסכם סחר "שלב 1" לפיו ארה"ב תפחית את גובה המכסים, וסין תרכוש כמות מוגברת של תוצרת חקלאית אמריקאית. ההסכם כולל גם נושאים של העברת טכנולוגיה וקניין רוחני. ממשל טראמפ התכוון לנהל משא ומתן על הסכמים מדורגים נוספים עם סין, ועל ביטול ו/או הפחתה של תעריפי סעיף 301 נוספים בתמורה לויתורים סיניים ושינויי מדיניות. משא ומתן זה לא התקיים, וישנו ספק אם סין עמדה בהתחייבויותיה במסגרת השלב הראשון.

החוק האמריקאי מחייב את USTR לערוך סקירה מידי ארבע שנים של תעריפי סעיף 301. הממשל החל לערוך את הסקירה במאי 2022 ופרסם דו"ח במאי 2024. הדו"ח ממליץ להשאיר תעריפי סעיף 301 הקיימים, והכריז על תעריפים מוגדלים של עד 50% על 18 מיליארד דולר של יבוא מסין. התעריפים המוגדלים מתרכזים בעיקר במגזרים אסטרטגיים שבהם ממשל ביידן ביצע השקעות כדי להגביר את הייצור המקומי, כגון מוליכים למחצה, סוללות יוני-ליתיום לרכבים חשמליים וציוד מיגון אישי. התעריפים החדשים יכנסו לתוקף בהדרגה במשך שלוש שנים, החל מה-1 באוגוסט 2024.



ארה"ב-טאיוואן - טאיוואן קיוותה להצטרף למסגרת ההודו-פסיפית, אך לא נכללה ביוזמה זו. במקום זאת, ארה"ב וטייוואן הסכימו להשיק את היוזמה הביטורלית בנושא סחר של המאה ה-21. ב-1 ביוני 2023 ארה"ב וטייוואן חתמו על "ההסכם הראשון במסגרת היוזמה" הכולל פרקים בנושאים שאינם שנויים במחלוקת כגון הקלות בסחר, רגולציה מקומית של שירותים, שיטות רגולטוריות, וארגונים קטנים ובינוניים. המשא ומתן המוצהר של ארה"ב יימשך לקראת הסכמים אחרים בנושאים מהותיים ושנויים במחלוקת, כגון חקלאות, סחר דיגיטלי, סחר ועבודה, ונושאים שאינם מסחריים (non-market practices). בדומה להסכמים אחרים שנמצאים במשא ומתן במעורבות ממשל בידן, יוזמת הסחר של המאה ה-21 של ארה"ב-טייוואן אינה כוללת ליברליזציה של מכסים. מנקודת מבטה של טאיוואן, מדובר בשלב ראשון לקראת הסכם סחר חופשי מסורתי המכיל גישה לשוק.

ארה"ב – צפון ודרום אמריקה - "האמריקות" - ביוני 2022 הנשיא ביידן הכריז על הקמת "שותפות האמריקות לשגשוג כלכלי" (Americas Partnership for Economic Prosperity (APEP)). מסגרת זו תתמקד בנושאים הבאים: הגדלת השקעות דרך הבנק לפיתוח אמריקה הלטינית, חיזוק שרשרות אספקה, הגדלת השקעות בתשתיות; שמירה ויצירת משרות בתחומי האנרגיה הירוקה והגנה על גיוון ביולוגי; שמירה על סחר העובד בכלל הקיימות ושיוון. כמו במסגרות האחרות שהוקמו בשנה האחרונה עם האיחוד האירופי ובמרחב האינדו פסיפי, אין כוונה לדון במסגרת זו בגישה לשווקים והפחתות מכסים. פרטים על המסגרת נותרו לא ברורים.





התפתחויות מרכזיות בנושאי כלכלה בולטים בממשל האמריקאי

בחינת שרשראות האספקה של ארה"ב:

מגפת הקורונה והמשבר הכלכלי שהתלווה לה חשפו רגישויות רבות בשרשרות האספקה במוצרים רבים, אך באופן בולט במיוחד בתעשיית השבבים וצידוד הגנת בריאות אישי (לדוגמה מסיכות פנים). אתגרים אלו יצרו מחסור במוצרים רבים בשוק האמריקאי. מחסור במוצרי בריאות ותרופות שנוצר עקב מדיניות כלכלית סינית בתקופת הקורונה, יצר פגיעה בשירותי הבריאות בחודשים הראשונים של מגיפת הקורונה וסכנה את חייהם של חולים וצוותים רפואיים. בתקופות מסויימות, מחסור בשבבים הפסיק תהליכי ייצור של רכבים בתעשייה האמריקאית.

דוגמאות אלו ועוד חובילו לתפיסה כי בטחונה של הכלכלה האמריקאית מאויים על ידי רגישויות בשרשרות האספקה וכי ספקים זרים ובכללם סין יכולים לנצל את הרגישות הזו לנזקים על הכלכלה והבטחון הלאומי האמריקאי. חששות אלו, אשר שותפים להם שני המחנות הפוליטיים בארה"ב, חיזקו עוד יותר את הלך הרוח האמריקאי בעשור האחרון כנגד התלות של הכלכלה האמריקאית בייצור בסין.

בעקבות משברי שרשרות אספקה ומתוך חשש למשברים דומים בלתי צפויים, הורה הנשיא ביידן בפברואר 2021 על המועצה לבטחון לאומי (NSC) ועל המועצה הלאומית לכלכלה (NEC) להוביל ניתוח סיכוני שרשרות אספקה וגזירת המלצות לפעולה ב-4 תחומים: שבבים; תרופות וחומ"ג פעילים לתעשיית התרופות; בטריות; מינרלים ומחצבים נדירים. כמו כן הורו הארגונים להפיק דו"חות ניתוח השפעות לטווח ארוך בתחומי תעשיות בטחוניות, בריאות הציבור, טכנולוגיות תקשורת ומידע, סקטור האנרגיה וסחורות חקלאיות.

חלק ניכר מהמלצות הניתוחים הללו התייחסו להחזרת ייצור בארה"ב ממדינות אחרות ונקיטת צעדים לעידוד החזרת הייצור הזה. בין היתר דרך החמרת הדרישות לייצור מקומי אמריקאי ברכש ממשלתי (Buy America), חיזוק אכיפה של כללי הסחר בארה"ב ושימוש בחקירות נגד הפרות הסחר ההוגן תחת סעיף 232 ואפשרות העלאת מכסים או מכסות במסגרת זו. בנוסף דנים הדו"חות במתן עידוד לייצור מקומי אמריקאי, לדוגמה במסגרות לתמיכות במו"פ ובייצור.

יחד עם זאת, הדו"חות מכירים בכך כי לא ניתן לייצר בארה"ב את כל הרכיבים הדרושים בכל המוצרים ולכן ישנן המלצות לשתוף פעולה עם בעלות ברית של ארה"ב לקרב את הייצור במדינות אלו ולא רק באדמת ארה"ב.

בשלהי 2023 הוקמה מועצת הבית הלבן לשרשראות אספקה (להלן: המועצה). במחצית יוני 2024 פורסם צו נשיאותי המעדכן ההנחיות לפעילות המועצה והתנהלותה. המועצה מורכבת משלושים חברי קבינט, ומובלת במשותף על ידי ראש המועצה הלאומית הכלכלית של הבית הלבן, ליאל בריינארד, והיועץ



לביטחון לאומי, ג'ייק סאליבן. בין התפקידים שהוגדרו למועצה: לתאם ולקדם את מאמצי הממשל הפדרלי לחיזוק החוסן ארוכי הטווח של שרשרת האספקה והתחרותיות התעשייתית האמריקאית; לזהות ולהגיב לפגיעות בשרשרת האספקה; ולעבוד עם בעלי ברית לחיזוק גלובלי של שרשרות אספקה. הנשיא הנחה את המועצה לערוך עד סוף 2024 "סקירת שרשרת אספקה ארבע-שנתית של תעשיות קריטיות לביטחון הלאומי או הכלכלי". על הדו"ח לכלול תוכנית אסטרטגית הכוללת פעולות דיפלומטיות, כלכליות, ביטחוניות, פיתוח בינלאומי, סחר ופעולות מדיניות אחרות כדי להנחות את המעורבות של ארצות הברית למול בעלות ברית ושותפים; לתאר תמריצים פדרליים למשיכת השקעות פרטיות למרכיבים קריטיים בשרשרת האספקה; ולהתייחס לרפורמות בחוקי הסחר המקומיים והבינלאומיים ובהסכמים שניתן לבצע.

חקירות סחר תחת סעיף 232 (חקירות ביטחון לאומי)

בשנים 2017-2019 ממשל טראמפ ניהל דרך מחלקת המסחר (Department of Commerce) מספר חקירות סחר תחת סעיף 232 בחוק הרחבת הסחר של ארה"ב משנת 1962, המאפשר להטיל מכסים משיקולי ביטחון לאומי. מהלך תקדימי לאחר שנים רבות בהן לא היה שימוש בסעיף זה. החקירות הניבו השתת מכסים על מוצרים שונים, בהם מכס של 25% על פלדה ושל 10% על אלומיניום, שהשפיעה לרעה גם על היצוא הישראלי בסקטורים אלו.



שותפי סחר שונים של ארה"ב הטילו צעדי תגמול בתגובה למכסי סעיף 232. בתקופת ממשל טראמפ, המדינות היחידות שזכו לפטור ממכסים או מכסות אלו היו ארגנטינה, אוסטרליה, ברזיל, קנדה, מלזיה ודרום קוריאה. ממשל ביידן הגיע להסכמות על החרגות נוספות עם האיחוד האירופי, יפן ובריטניה. ישראל עדיין כפופה למכסי סעיף 232.

המכסים שהוטלו במסגרת סעיף 232 היו שנויים במחלוקת בארצות הברית. בעוד שיצרני הפלדה המקומית תומכים בתעריפים, יצרנים אחרים המשתמשים בפלדה גם מיובאת, קבוצות צרכנים, ופוליטיקאים אחרים מתנגדים למכסים. בסוגיית המכסים על אלומיניום התמונה שונה מתחום הפלדה. כאן מרבית השחקנים מתנגדים למכסים, הן תעשיית האלומיניום האמריקאית והן יצרנים קטנים אינם תומכים בתעריפים על מוצרי אלומיניום. מכסי התגמול הזרים מכוונים בעיקר למגזר החקלאי האמריקאי, המעודד יצרנים חקלאיים ואת נציגי הקונגרס שלהם להתנגד גם כן למכסים.

ממשל ביידן לא הראה סימנים לכך שהוא צפוי לבטל את תעריפי המכס תחת סעיף 232 עבור כלל המדינות.

פיקוח על הייצוא



פיקוח על יצוא ויצוא חוזר של סחורות, תוכנה וטכנולוגיה הינו כלי מרכזי בקידום הביטחון הלאומי, מדיניות החוץ, מנהיגות ועליונות טכנולוגיות, והיעדים הכלכליים של ארצות הברית. בשנתיים האחרונות אנו מזהים תמורות מהותיות בתחומי הפיקוח על הייצוא ובכלל זאת:

1. **מיקוד בטכנולוגיות ליבה ובראשן פיקוח ייצוא בתחום המוליכים למחצה**, בדגש למול הזירה הסינית ועל מנת לשמר עליונות בתחום הנשק המתקדם, הסייבר והמודיעין. תכולות הפיקוח כוללות גם שבבים וגם ציוד לייצור שבבים, תוך הרחבת היעדים המפוקחים, חידוד ועדכון הפרמטרים וסוגי ציוד, יצירת מנגנונים למניעת עקיפה, ושימוש בכלל 'מוצר ישיר זר' (ראו פירוט מטה).

2. **פיקוח ייצוא ככלי במערכה הכלכלית למול רוסיה** (בהקשר הלחימה בין רוסיה ואוקראינה):
א. לצד הסנקציות הפיננסיות שארה"ב ומדינות נוספות מפעילות לאחרונה כנגד רוסיה ובלארוס, ארה"ב מפעילה פיקוח ייצוא ככלי לצמצום הייצוא לרוסיה, ולהגבלת היכולת של רוסיה לצרוך סחורות ומוצרים מסוגים מסוימים. חלק מהמהלכים נוגעים למוצרים וטכנולוגיות המיוצרים בארה"ב (ובמדינות אחרות שהטילו מצדן מגבלות דומות), וחלקם נוגעים לסחורות ומוצרים המיוצרים על ידי טכנולוגיות אמריקאיות ללא קשר למיקום הגאוגרפי בהם יוצרו. בדומה לסנקציות, גם כלי פיקוח הייצוא מופעלים באופן שמאפשר מיקוד בסקטורים נבחרים בכלכלה ובהנהגה הרוסית, ובאופן שמאפשר להתאים אותם לצרכים משתנים (כדוגמת אסקלציה, הרחבת תכולה, או הקלה והחרגה בתחומים מסוימים).

בין היתר, הורחבו דרישות הרישוי עבור מוצרים המצוינים ברשימת בקרת המסחר (גם בקטגוריות עבור לא נדרש רישוי בעבר), והורחבה רשימת הגורמים אשר ייצוא אליהם דרוש ברישוי (בין היתר משתמשי קצה צבאיים, וכן סקטורים מתחום האנרגיה), וכן הוספו מגבלות לייצוא מוצרי מותרות. באופן מוצהר, בחינת בקשות לרישיון ייצוא לרוסיה ולבלארוס נבחנות על ידי תחת מדיניות מחמירה של דחייה.

ב. **יצירת קואליציית פיקוח ייצוא למול רוסיה** - השימוש בכלי פיקוח ייצוא מול רוסיה מובל ע"י ארה"ב ובתיאום עם 37 מדינות שהביעו נכונות לאמץ מדיניות וכללים דומים ולכן גם פטורות מעמידה בדרישות הרישוי החדשות עבור מוצרים המיוצרים בשטחן באמצעות טכנולוגיות או ציוד אמריקאים. יצירת הקואליציה הינה יוזמה ייחודית החורגת ממשטרי ומסגרות פיקוח הייצוא המולטי-לטראליות הקיימות. ישראל לא נמנית עם מדינות הקואליציה.

3. **כללי 'מוצר ישיר זר'** - בשלהי מרץ 2022, נכנסו לתוקפם כללי פיקוח ייצוא חדשניים שמהותם דרישות רישוי לייצוא מוצרים שיוצרו מחוץ לארה"ב באמצעות טכנולוגיה אמריקאית, ושמטרתם לבסס שליטה אמריקאית על ייצוא של מוצרים מתוצרת חוץ (שאיננה אמריקאית). הכללים הוטלו



ראשית למול רוסיה ובלארוס ובמרוצת הזמן הוטמעו למול זירות וטכנולוגיות נוספות, בדגש למול סין.

מנגנון זה מכפיף פריטים מתוצרת שאיננה אמריקאית, ובכלל זאת פריטים המיוצרים בישראל, לתקנות מינהל הייצוא האמריקאי ולעמידה בקבלת רישיון ייצוא אמריקאי. זאת במידה והם מיועדים למדינות או משתמשי קצה הדורשים רישיון וכאשר הם מיוצרים על ידי טכנולוגיות אמריקאיות מסוימות, ואף על ידי מפעלים או ציוד מהותי שהם עצמם, המפעלים או הציוד, תוצר של ציוד, תוכנות או טכנולוגיות שמקורם בארה"ב.

4. **עדכון במדיניות והליכי רישוי ייצוא רובים, אקדחים וציוד נלווה** - בשלהי אפריל 2024 מחלקת המסחר האמריקאית עדכנה את מדיניות הרישוי לייצוא של נשק, תחמושת ורכיבים נלווים. השינויים נועדו לצמצם סיכון של הסטת ייצוא או שימוש לרעה בנשק בזיקה לחוסר יציבות אזורית, סחר בסמים, הפרת זכויות אדם, אלימות פוליטית ופעילויות אחרות שפוגעות באינטרסים של הביטחון הלאומי ומדיניות החוץ של ארה"ב. השינויים כוללים: החמרת הסטנדרטים של הבדיקות בהליך רישוי הייצוא; חזקת סירוב לעסקאות מסחריות במדינות שמחלקת המדינה האמריקאית זיהתה כבעלות סיכון גבוה (ישראל איננה מדינה בסיכון גבוה); שיפור איסוף נתונים ושקיפות; קיצור תקופת תוקף הרישיון הכללי מ-4 שנים לשנה אחת; דרישת תיעוד נוסף ממבקשי רישיון ייצוא.

בחינת השקעות זרות נכנסות

חוק ההגנה הלאומי השנתי (NDAA H.R. 5515) שנחתם על ידי נשיא ארה"ב באוגוסט 2018, כלל בתוכו רפורמה בוועדה לפיקוח על השקעות זרות (FIRMA, Foreign Investment Risk Review Modernization Act of 2018) שהרחיבה את סמכות הוועדה לבחינת השקעות זרות בארה"ב (CFIUS - Committee on Foreign Investment in the United States) לקבוע מהן עסקאות אשר מהוות איום לביטחון הלאומי של ארה"ב וכוללת הוראות לשיפורים ביכולות האכיפה של הוועדה לבחינת השקעות זרות בארה"ב. בינואר 2022, נכנסו לתוקפם עדכונים אשר מאפשרים הקלות מסוימות בהליך הפיקוח, אשר כעת ניתנות למדינות אוסטרליה, קנדה, ניו-זילנד ובריטניה.

מרבית המקרים בהם עוסקת הוועדה הינם השקעות שביטויין הינו העברת בעלות על עסק אמריקאי לידי גורם זר; השקעות שביטויין מעורבות בטכנולוגיה קריטית, תשתית קריטית או מידע אישי רגיש (כאשר למשקיע יש גישה למידע טכני, חברות בדירקטוריון או זכויות משקיף, או מעורבות בקבלת החלטות מהותיות); עסקאות שבה אדם זר רוכש או שוכר נכסי נדל"ן בסמיכות, בתוך או כחלק מנמל תעופה או נמלים ימיים, או במרחק מסוים ממתקנים צבאיים או מתקנים ממשלתיים רגישים. בספטמבר 2022, צו נשיאותי חידד ופירט את הפרמטרים לבחינת השקעות זרות, ובתוך כך סומנו סקטורים מרכזיים לביטחון הלאומי כדוגמת מיקרו-אלקטרוניקה, בינה מלאכותית, ביו-טכנולוגיה



וייצור ביולוגי, מחשוב קוונטי, אנרגיה נקייה מתקדמת, טכנולוגיות הסתגלות לאקלים, חומרים קריטיים, ומרכיבים של הבסיס התעשייתי החקלאי. בנוסף להגדרת תחומי העסקאות, הצו הנשיאותי מנחה לבחון שלושה פרמטרים בבחינת השקעה זרה: השקעות המצטברות ומניעה של השגת שליטה של אדם זר במגזר או בטכנולוגיה באמצעות סדרה של עסקאות לאורך זמן; אבטחת סייבר; סיכונים הקשורים לשמירה על נתונים רגישים. הוועדה לבחינת השקעות מורכבת מנציגויות של מספר סוכנויות ממשל, ומובלת על ידי מחלקת האוצר האמריקאית. בנוסף לסקטורים שפורטו מעלה, בפברואר 2024 נשיא ארה"ב הנחה את מחלקת המסחר האמריקאית לחקור את סיכוני הביטחון הלאומי הנשקפים מכלי רכב מחוברים, ולבחון תקנות לטיפול בסיכונים אלו. במסגרת החקירה, מחלקת המסחר אספה לאחרונה מידע מהתעשייה ומהציבור על מהות הסיכונים הללו, וכן על השלכות כלכליות ומסחריות של רגולציה וצעדי התמודדות עתידיים אפשריים.

בחינת השקעות יוצאות

באוגוסט 2023 פורסם [צו נשיאותי](#) המכריז על מצב חירום לאומי להתמודדות עם איום ממדינות החותרות לפתח יכולות צבא, מודיעין, מעקב וסייבר מתקדמות. הצו מנחה את מחלקת האוצר להקים מסגרת לפיקוח על סוגים מסוימים של השקעות יוצאות בישויות מסוימות (בדגש על סיניות). מסגרת הפיקוח תתמקד במוליכים למחצה ומיקרו-אלקטרוניקה, טכנולוגיות מידע קוונטי ובינה מלאכותית.

מחלקת האוצר מצהירה כי מסגרת הפיקוח על השקעות יוצאות ממוקדת בטכנולוגיות ומוצרים רגישים במיוחד. כך, המסגרת תשלים את כלי בקרת הייצוא, וכלי בקרת ההשקעות הנכנסות, ותגן על הביטחון הלאומי האמריקאי תוך שמירה על המחויבות להשקעה פתוחה.

ביוני 2024 מחלקת האוצר האמריקאית פרמסה נוסח מוצע לכלל שיישם את ההנחיות של הצו הנשיאותי. לאחר שלב קבלת המשוב מהציבור ובחינתן מחלקת האוצר צפויה לפרסם כלל סופי.

סנקציות פיננסיות מול רוסיה

בתגובה ללחימה בין רוסיה ואוקראינה, ארה"ב מנהלת מערכה כלכלית בינלאומית אל מול רוסיה ובלארוס. מרכיב מרכזי במערכה זה הוא סנקציות על ביצוע טרנסאקציות פיננסיות לצד מגבלות על יצוא מוצרים לרוסיה. הטלת הסנקציות מבוצעת על ידי מחלקת האוצר האמריקאית.

הסנקציות הינן סדרת צעדים שנועדו לפגוע גם במאמצים הצבאיים של רוסיה וגם בנכונותה להמשיך בלחימה, ואינן בגדר אמברגו כלכלי על רוסיה. סוג הסנקציות ואופן הפעלתן מאפשר מיקוד בסקטורים נבחרים בכלכלה ובהנהגה הרוסית וכן התאמה של הסנקציות לצרכים משתנים (לדוגמה: החמרת הצעדים, הרחבת תכולה, או הקלה והחרגה בתחומים מסוימים).



בשנתיים האחרונות מופעלים מספר סוגים של סנקציות, חלקן באופן של הרחבת תכולה של סנקציות קודמות, וחלקן מסוג חדש. כך לדוגמא, מנגנוני הסנקציות כוללים הוספת ישויות (לדוגמא אישים, ארגונים, חברות, כלי תחבורה) לרשימת ה-SDN (U.S. Specially Designated Nationals List) שכל היבט של עסקה מולם אסורה עבור אדם הכפוף לסמכות השיפוט של ארה"ב; הוספת ישויות לרשימת ה-CAPTA (Correspondent Account or Payable-Through Account) שאוסרת על מוסדות פיננסיים אמריקאים לפתוח או לנהל חשבונות מתכתבים או חשבונות לתשלום עבור, או מטעם, מוסדות פיננסיים זרים הנכללים ברשימה; הטלת מגבלות על החוב הרוסי; והטלת איסור על ייבוא מוצרי דלק מרוסיה לארה"ב ועל השקעות במגזר האנרגיה הרוסי; ועוד.

יחסי סחר ישראל - ארה"ב

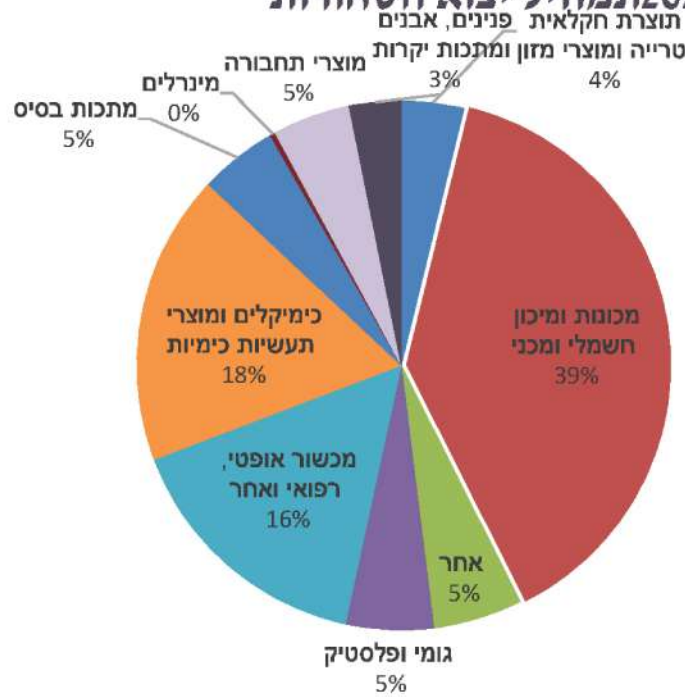
ארה"ב היא שותפת הסחר הגדולה ביותר של ישראל. הסחר ההדדי בין המדינות מהווה מעל 25% מהסחר הבינלאומי של ישראל והתעשייה הישראלית חוזרת ומצביעה על שוק זה כחשוב ביותר עבורה. בהתאם מפעיל משרד הכלכלה נספחויות מסחריות בארה"ב: וושינגטון, ניו-יורק, סן-פרנסיסקו ויוסטון. מערך זה פעיל מאוד במגוון רחב של תחומים כגון: היי-טק, מדעי חיים, מים, אנרגיה, רכב ועוד. בנוסף, הנספחויות עובדות מול רשויות ממשל, מהרמה הפדרלית, המנוהלת על ידי הנספחות בווינגטון, דרך רמת המדינה (State) ועד לשלש פ"ע עם רשויות מוניציפליות לבניית תשתית וכלים יעודים במטרה לעודד שת"פ בין חברות ישראליות ואמריקאיות.

הסחר של ישראל עם ארה"ב מתנהל במסגרת ההסכם לאזור סחר חופשי (הסכם אס"ח) שנחתם בין המדינות ב-1985. זהו הסכם האס"ח הראשון שארה"ב חתמה עם מדינה כלשהי וההסכם השני שישראל חתמה לאחר ההסכם עם האיחוד האירופי מ-1975. אף שההסכם נחשב למיושן בנוסחיו ובתחולה שלו לעומת ההסכמים שנחתמים כיום – הוא פועל היטב ומשרת מצוין את היצוא הישראלי. במסגרת ההסכם מתקיימים דיונים סדירים בין המדינות תחת המסגרת של "ועדה מעורבת" אשר יכולה לדון בכל נושאי הסחר וליזום שינויים להסכם.

משרד הכלכלה שמר עד כה בהצלחה על דיאלוג מקצועי, נקי מנושאים פוליטיים, עם רשויות הממשל האמריקאי העוסקות בסחר.

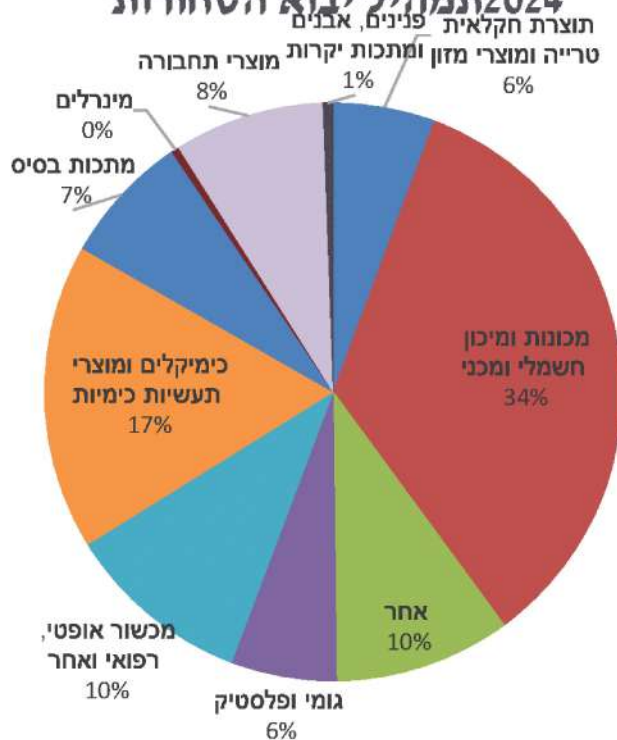


תמהיל יצוא הסחורות 2024





תמהיל יבוא הסחורות 2024



השקעות זרות ישירות – ישראל וארה"ב

השקעות ישירות של חברות אמריקאיות במשק הישראלי, במליוני \$ (על פי נתוני מחלקת המסחר האמריקאית)

תנועת השקעות אמריקאיות בישראל (2022)	אחזקת השקעות אמריקאיות בישראל (2022)
-943	42,521

השקעות של חברות ישראליות במשק האמריקאי, במליוני \$ (על פי נתוני מחלקת המסחר האמריקאית)

תנועת השקעות ישראליות בארה"ב (2022)	אחזקת השקעות ישראליות בארה"ב (2022)
מחלקת המסחר נמנעה מפרסום הנתונים לשנת 2022, על מנת להימנע מחשיפת מידע של חברות בודדות	22,610

*נתוני 2023 עדיין לא סופיים .



הסכמי סחר הדדיים בין ישראל וארה"ב:

שם ההסכם	שנת חתימה על ההסכם	האם ההסכם בתוקף?
הסכם הסחר החופשי (FTA)	1985	כן
הסכם חקלאי (ATAP)	2004	כן





הסכמי סחר בילטרליים בין ישראל לארה"ב:

הסכם אזור סחר חופשי (אס"ח): הסכם הסחר החופשי של ארה"ב וישראל נכנס לתוקפו בשנת 1985 והוא מכסה את כל מוצרי התעשייה ומעניק הטבות שונות בתחום החקלאות. ההסכם היה הראשון בעולם שכלל גם סחר בשירותים והשקעות, גם אם באופן מקוצר ביחס למקובל בהסכמי סחר כיום. זה היה הסכם הסחר החופשי הראשון של ארצות הברית והוא קיבל תמיכה נרחבת, דו מפלגתית, מן הקונגרס. ארה"ב וישראל ניהלו משא ומתן על הסכם ארה"ב-ישראל בנושא סחר ב מוצרי מזון וחקלאות ב 1996 ועדכנו אותו ב-2004. זהו הסכם זמני, שתוכנן במקור לפוג בחודש דצמבר 2008, אך הוארך כל שנה מאז. ההסכם הנוכחי בתוקף עד ה-31 בדצמבר 2024. ארה"ב וישראל קיימו את סבב המו"מ האחרון להחלפת ההסכם החקלאי בהסכם קבע במרץ 2019.

הקן הביטורלית למחקר ולפיתוח בין לאומי (BIRD): הוקמה על ידי ממשלות ארה"ב וישראל בשנת 1977 במטרה לקדם ולתמוך במו"פ תעשייתי לתועלת הדדית של שתי המדינות. קרן בירד מציעה מענקים מותנים לפרויקטים פיתוח משותפים על בסיס שיתוף סיכונים. כל זוג חברות, אחת ישראלית ואחת בארה"ב, רשאי להגיש בקשות משותפות כל עוד הן יכולות להדגים את היכולות והתשתיות המשולבות כדי להגדיר, לפתח, לייצר, למכור ולתמוך במוצר חדשני המבוסס על מו"פ תעשייתי. הקרן מממנת עד כ-50% מעלויות הפיתוח של הפרויקט בעלות של עד מיליון דולר עבור כל פרויקט. עד כה, BIRD אישרה יותר מ-980 פרויקטים בהשקעה של 354 מיליון דולר. המכירות המצטברות של מוצרים שפותחו באמצעות פרויקטים של BIRD עולים על 10 מיליארד דולר.

הקן הביטורלית למחקר ופיתוח חקלאי (BARD): הוקמה על ידי ממשלות ארה"ב וישראל ב-1979 כדי לקדם ולתמוך במחקרים הדדיים, מועילים, אסטרטגיים ויישומיים בתחום החקלאות. רוב הפרויקטים של BARD מתמקדים בהגדלת התפוקה החקלאית, בעיקר באקלים חם ויבש, ומדגישים את בריאות הצומח ובעלי החיים, איכות המזון והבטיחות וסוגיות סביבתיות. עד כה, מימנה BARD למעלה מ-1,300 פרויקטים והשקיעה יותר מ-300 מיליון דולר.

אשרת ויזה E2 למשקיעים אמריקאים בישראל ולמשקיעים ישראלים בארה"ב: בשנת 2012 חתם נשיא ארה"ב על חוק, אשר הוסיף את ישראל לרשימת המדינות, שאזרחיהן זכאים להנפיק אשרות משקיעים בשם E2 Investor Visa, במסגרת הסדר הדדי בין המדינות. בהסדר ההדדי נקבע כי אזרחים ומחזיקי דרכון, אמריקאים וישראלים, יהיו זכאים להגיש בקשות לאשרת משקיע מסוג E2. לפיכך, אזרחי ישראל/ארה"ב או מחזיקי דרכון בתוקף ועובדים מטעמם, שהם מנהלים בכירים או עובדים מומחים, יהיו זכאים לשהות ולעבוד זמנית בישראל/ארה"ב לצורך ניהול ופיתוח של מיזם עסקי. ההסכם נכנס לתוקף ב-1 במאי 2019.



סקירה מדינית: יחסי ישראל-ארה"ב

יחסי ישראל-ארה"ב בראי מלחמת רבות ברזל

1. מאז מתקפת החמאס ב-7 באוקטובר 2023, ניכרת תמיכה ברורה וגורפת בישראל בקרב הממשל האמריקני ובקרב מחוקקים. מטרת ארה"ב המוצהרת בתקופת ממשל בייזן היתה מניעת זליגת הלחימה לזירות אחרות, שימור היציבות במזרח"ת, הגנה על אינטרסים ונכסים אמריקאים במרחב, וחזון שתי מדינות כפתרון הסכסוך הישראלי-פלסטיני.
2. ב-20 בינואר 2025 הושבעו הנשיא דונלד טראמפ וסגנו ג'יי.די. ואנס (JD Vance). עוד לפני שהושבע כנשיא, התבטא הנשיא טראמפ בחריפות נגד החמאס, וקרא לשחרור מיידי של החטופים. בשבועות הבודדים מאז כניסת הממשל ניכר שינוי כיוון משמעותי כמעט בכל תחום - כולל בנוגע למדיניות ארה"ב במזרח"ת.
3. הנשיא טראמפ הכריז במהלך ביקורו של רח"מ נתניהו, שהינו הביקור הראשון של מנהיג מדינה זרה מאז חילופי הממשל, כי ממשלו רואה ברצועת עזה שטח שיפוח ע"י ארה"ב והקהילה הבינ"ל תוך העברת האוכלוסייה המקומית למקומות אחרים במזרח"ת. גם בנושא עסקת החטופים, העביר הנשיא טראמפ אולטימטום פומבי לחמאס לשחרור כל החטופים עד ל-15.2 בשעה 12:00.

ממשל טראמפ

1. כאמור, בשבועות הבודדים מאז כניסת ממשל טראמפ לכהונתו ניכרת עשייה יוצאת דופן כמעט בכל תחום כאשר הממשל נוקט בצעדים חסרי תקדים בכדי לקדם את מדיניות הנשיא, בתחומי פנים וחוץ. הנשיא טראמפ הכריז כי מטרת-העל של ממשלו היא שיקום כלכלת ארה"ב, תוך מאבק בהגירה הבלתי חוקית וייעול המערכת הממשלית ושימור מעמדה המוביל של ארה"ב תוך הגנה על אינטרסים אמריקאים. הנשיא חתם על מאות צווים נשיאותיים הנוגעים לכל תחום כמעט במדיניות האמריקאית. דגש מיוחד ניתן לבלימת ההגירה הבלתי-חוקית, כולל מצבעי גירוש יומיים של עשרות אלפי מהגרים בלתי חוקיים, הפיכת חקיקות בסוגיות פרוגרסיביות (כגון איסור השתתפות טרנסג'נדרים בספורט נשים), ביטול צווים רבים בנוגע למדיניות אנרגיה ירוקה והענקת היתרים רבים לתעשיית האנרגיה המסורתית. ממשל טראמפ אף הקים משרד ממשלתי חדש לבחינת עבודת הממשל וקידום צעדי התייעלות בראשות המיליארדר אילון מאסק. תוך שבועות בודדים פוטרו אלפי עובדים פדרליים והופסקו אלפי התקשרויות של סוכנויות הממשל הנחשבות בזבזניות או כאלו שאינן עולות בקנה אחד עם ערכי הממשל החדש.
2. גם במדיניות החוץ ניכר שינוי משמעותי וצעדים חסרי תקדים של הממשל החדש: סוכנות הסיוע של ארה"ב, USAID, נסגרה למעשה וכל תכניות הסיוע של ארה"ב הוקפאו עד לבחינת המחודשת. הממשל מקדם שלל יוזמות גלובליות חדשות - כולל הגבלת מנופיה של סין בתעלת



פנמה, רצון לרכישת גרינלנד ודרישה למדיניות שמירה על הגבולות נוקשה יותר מצד שכנותיה- קנדה ומכסיקו. הממשל מקדם מדיניותו מבלי לחשוש מנקיטת צעדים אגרסיביים, כולל איומים בסנקציות ומכסי מגן על יבוא לארה"ב, וזכה בשבועות האחרונים למספר הצלחות בשינוי עמדות והתנהלות מדינות שונות בעקבות מדיניות זו. לממשל סקפטיות גדולה בנוגע לארגונים בינ"ל ובין הצעדים הראשונים עליהם הכריז טראמפ מיד בתחילת כהונתו, נכללת פרישת ארה"ב מהסכם פריס (אקלים) ומארגון הבריאות העולמי (WHO).

3. יצוין כי בניגוד לכהונתו הראשונה, טראמפ מצליח למנות ולאשר את המינויים בקונגרס, בזמן שיא. גם התמיכה הציבורית בטראמפ גדולה יותר. בסקרי דעת הקהל עד כה ובמקביל- כמעט ולא נראות הפגנות משמעותיות כנגד צעדיו- בניגוד למצב בכהונתו הראשונה.

יחסים בילטרליים

1. יחסי ישראל-ארה"ב מושתתים על שותפות אסטרטגית ועל ערכים משותפים – חברתיים, מוסריים והיסטוריים, ואינטרסים משותפים. יחסים אלה מהווים נדבך מרכזי בתפיסת הביטחון הלאומי של ישראל. ארה"ב מספקת לישראל תמיכה מדינית וסיוע צבאי משמעותי (בגובה 3.8 מיליארד דולר בשנה) המבוססת על מזכר הבנות (MOU) עשר-שנתי, שתוקפו 2018-2028. במהלך מלחמת חרבות ברזל, אישרה ארה"ב העברת סיוע מיוחד, ששיאו באישור חבילת סיוע חירום בחיקוק של 14 מיליארד דולר.
2. בנוסף לשית"פ צבאי ופיתוח טכנולוגיות מתקדמות, מתנהל בין המדינות שית"פ הדוק בתחום המודיעין והסייבר, התורם ביטחון שתי המדינות. כמו כן, לארה"ב מחויבות (על פי חוק) לשמירה על יתרונה הצבאי האיכותי של ישראל (QME).
3. ארה"ב היא שותפת הסחר הגדולה ביותר של ישראל. בשטחה מתגוררת הקהילה היהודית (והישראלית) הגדולה ביותר מחוץ לישראל. אירועי השבעי באוקטובר מהווים קריאת השכמה וניכרת התלכדות שורות בקרב הקהילה היהודית בארה"ב, לרבות תמיכה בישראל, הקמת והשתתפות שיא בארגוני קהילה שונים ועלייה ניכרת בגיוס תרומות. בני שיח יהודים רבים מביעים אכזבה ודאגה נוכח הפניית הגב לישראל ולקהילה היהודית מצד ציבורים פרוגרסיביים בארה"ב. מובעת דאגה רבה בקהילה היהודית וברמה הפדרלית, המדינתית והמקומית מהעלייה באנטישמיות ופעילות למיגורה. זאת, נוכח העלייה במספר תקריות אנטישמיות ואנטי-ישראליות ובהפגנות פרו-פלסטיניות סוערות בארה"ב, בעיקר בקמפוסים.
4. האינטרס הישראלי המובהק הוא לשמר תמיכה דו-מפלגתית (Bi-Partisan) ולהימנע מלהפוך את השיח בענייניה לסוגייה פוליטית פנים אמריקאית. לפיכך מטפחת ישראל את מערכת היחסים עם שתי המפלגות, על בסיס ערכים ואינטרסים משותפים.
5. ארה"ב היא בעלת הברית והמשענת העיקרית של ישראל בזירה הבינ"ל, החל בסיוע הקריטי במועצת הביטחון של האו"ם, וכלה בשורת ארגונים בינ"ל כגון המועצה לזכויות אדם ופורומים



בינ"ל מקצועיים אחרים, בהם זקוקה ישראל לסיוע בהדיפת החלטות עוינות או בקידום נושאים בעלי חשיבות מדינית לישראל. בהקשר זה, מהווה חקיקת הקונגרס, המחייבת את ארה"ב להפסיק מימון לכל גוף או"מי המקבל את הפלסטינים כחברים, כלי משמעותי מאוד בהרתעת ארגוני או"ם אחרים מהכרה במדינה פלסטינית.

הקונגרס האמריקאי

1. **הקונגרס ה-119 - סנאט**: המפלגה הרפובליקנית היא מפלגת הרוב בסנאט כאשר חלוקת המושבים כיום היא 53-47. אם לדייק, 53 רפובליקנים, 45 דמוקרטים ו-2 עצמאיים שמצביעים ביחד עם הדמוקרטים. אם יש מצב של תיקו בסנאט (יכול לקרות אם ישנם רפובליקנים "עורקים" שלא מצביעים ביחד עם הסיעה), סגן הנשיא שמכהן גם כנשיא הסנאט יכול לשבור את התיקו. כך קרה באישור מזכיר ההגנה הגסט' בינואר 2025. הנהגת הסנאט:

- נשיא הסנאט: סגן הנשיא ג'יי די וואנס. הנשיא הזמני (Senate Pro Tempore): צ'אק גרסלי (ר', איווה)
- מנהיג הרוב: ג'ון ת'ון (ר', דרום דקוטה). מנהיג המיעוט: צ'אק שומר (ד', ניו-יורק)
- מצליף הרוב: ג'ון באראסו (ר', ויומינג). מצליף המיעוט: דיק דורבין (ד', אילינוי)
- יו"ר וועדת החוץ: ג'ים ריש (ר', אידהו). בכירת המיעוט בוועדת החוץ: ג'ין שאהין (ד', ניו-המפשייר)

2. **הקונגרס ה-119 - בית הנבחרים**: הרפובליקנים שולטים בבית הנבחרים ברוב דחוק: 217 רפובליקנים, 215 דמוקרטים ו-3 מושבים לא מאוישים. המושבים הלא מאוישים הם במחוזות רפובליקנים ובאפריל 2025 צפויות להתקיים בחירות מיוחדות למושבים בהן צפויים לזכות המועמדים הרפובליקנים ואז הרוב יהיה 220-215 (שזה עדיין רוב דחוק). הנהגת בית הנבחרים:

- יו"ר בית הנבחרים: מייק ג'ונסון (ר', לואיזיאנה). מנהיג המיעוט: האקים ג'פריז (ד', ניו-יורק)
- מנהיג הרוב: סטיב סקאליס (ר', לואיזיאנה)
- מצליף הרוב: טום אמר (ר', מינסוטה). מצליפת המיעוט: קת'רין קלארק (ד', מסצ'וסטס)
- יו"ר וועדת החוץ: בריאן מאסט (ר', פלורידה). בכיר המיעוט בוועדת החוץ: גרגורי מיקס (ד', ניו-יורק)

3. **הקונגרס וישראל**: הקונגרס הוא הגורם המתקצב את זרועות הממשל, לרבות הסיוע ממנו נהנית ישראל. סמכויות הקונגרס נוגעות בסוגיות ליבה רבות הנמצאות על סדר היום המדיני של ישראל. לקונגרס השפעה על מדיניות החוץ האמריקאית, הגם שאינו מנהל אותה, ומכאן חשיבותו בעיצוב מדיניות אמריקאית מאיראן ועד מאבק באנטישמיות. מסורתית נהנית ישראל מאהדה ותמיכה



איתנים בקונגרס האמריקני, המוענקים לה על בסיס דו מפלגתי. מסד דו מפלגתי רחב זה מהווה נכס אסטרטגי ראשון במעלה עבור ישראל. עם זאת, הקיטוב המאפיין את המערכת הפוליטית האמריקאית בשנים האחרונות אינו פוסח גם בהקשר לישראל בקונגרס כאשר, במידה רבה מבעבר, נגררת ישראל לוויכוח הפוליטי בין שתי המפלגות ובתוך המפלגה הדמוקרטית.

המדינות (States) וישראל

1. ישראל מקיימת קשרים עם 50 מדינות ארה"ב באמצעות 8 קונסוליות כלליות והשגרירות בווינגטון. למדינות יש כוח פוליטי: הן מצמיחות מתוכן את שכבת המנהיגות הפדרלית, לרבות נשיאים, סנטורים וחברי קונגרס; ויש להן כוח כלכלי - חלק מהמדינות משתוות במשקלן לכלכלות הגדולות בעולם. ישראל נהנית מתמיכה גם בפוליטיקה המקומית - מושלים וראשי ערים מרכזיות מבקרים בארץ ומביעים את תמיכתם הפומבית בישראל. כך למשל, מתוך המדינות צמחו חקיקות כנגד BDS או הטיית השקעות מאיראן.
2. חלק מרכזי בעבודה של ישראל במדינות הינו העמקת הקשרים עם קהילות ומגורים בחברה האמריקאית, בעיקר היספאנים, הודים ואפרו-אמריקאים, ועם מנהיגי דור העתיד של ארה"ב.

הקהילה היהודית בארה"ב

1. יחזות ארה"ב מהווה הריכוז היהודי הגדול ביותר בחו"ל והשני בגודלו ובחשיבותו לאחר ישראל, עם למעלה מ-6 מיליון איש. הקהילה היהודית בארה"ב עיצבה את זהותה בתרבות האמריקאית הכללית, תוך דגש על ערכי דמוקרטיה, פלורליזם תרבותי, שוויון וחופש דת.

ארגונים יהודיים מרכזיים:

- Conference of Presidents of Major Jewish Organizations - וועידת הנשיאים
- American Jewish Committee (AJC) - הוועד היהודי האמריקאי (AJC)
- World Jewish Congress (WJC) - הקונגרס היהודי העולמי
- Anti-Defamation League (ADL) - הליגה נגד השמצה
- American Israel Public Affairs Committee (AIPAC) - השדולה ליחסי ישראל-ארה"ב
- Israeli American Council (IAC) - המועצה הישראלית אמריקאית
- בנוסף, קיימות פדרציות ברחבי המדינה, המאורגנות תחת ארגון הפדרציות האמריקאיות היהודיות (JFNA) Jewish Federations of North America.



2. הקהילה היהודית בארה"ב הייתה ונותרה התשתית למערכת היחסים בין שתי המדינות. כוחם הפוליטי במהלך השנים חיזק באופן ניכר את היחסים בין שתי המדינות. יחד עם זאת, בעשור האחרון נאלצת ישראל להתמודד עם התרחקות של חלקים בקהילה, משתי סיבות עיקריות: האחת - תחושת הזרמים הקונסרבטיבי והרפורמי, הדומיננטיים ביהדות צפון אמריקה, שתפיסת עולמם אינה זוכה למקום הראוי לה בעיני מדינת ישראל. והשניה - היא תפיסת עולמם הליברלית של רבים מקרב יהדות ארה"ב, וחוסר הנוחות לנוכח התנהלות ישראל, בעיקר בסוגיה הפלסטינית. נדרש מאמץ מתמשך להידוק הקשר בין ישראל לתפוצות. מלחמת "חרבות ברזל" הובילה למעורבות גוברת מצד יהודי ארה"ב בפעילות הארגונים היהודיים המאורגנים, וחיזוק החיבור למדינת ישראל. בין היתר, במשלחות הזדהות וגיוסי כספים לשיקום יישובי הדרום, סיוע לחיילי צה"ל, ותמיכה בפעילות ארגוני חברה אזרחית בישראל.
3. מאז ה-7/10 נצפתה עלייה משמעותית בגל האנטישמיות. הנתונים מצביעים על ריבוי תקריות ורמת האלימות שלהן, במיוחד בקמפוסים. תופעת החרמות כנגד חוקרים ואוניברסיטאות בישראל מדאיגה וטומנת בתוכה סכנה גדולה לחופש אקדמי ולא רק מול ישראל. מטרידה ביותר הנורמליזציה של השיח האנטישמי במרחב הדיגיטלי והפיזי כאחד, כולל מדמויות מפתח בפוליטיקה ובחיים הציבוריים – משפיענים, ידוענים, כוכבי ספורט, וכו'.

כללי:

- מאז פרוץ מלחמת "חרבות ברזל", השעו חברות התעופה האמריקניות את טיסותיהן לישראל, שעמדו על כ-200 טיסות מדי חודש. במשך תקופה ארוכה, רק חברת "אל-על" הציעה טיסות ישירות בקו ישראל-ארה"ב, עובדה שהביאה למצוקת מקומות ולעליית מחירים חדה. לאחרונה, החלה חברת "ארקיע" לטוס ישירות לניו יורק ושתי חברות אמריקניות הודיעו על חזרתן לטוס לישראל: "יונייטד איירלינס" ב-15.3 ו"דלתא" ב-1.4.
- בין המדינות פועלות זה עשרות שנים 3 קרנות דו לאומיות: BIRD (מו"פ תעשייתית), BARD (מו"פ חקלאי) ו-BSF (מחקרי-אקדמי). עד כה, אישרה BIRD יותר מ-980 פרויקטים בהשקעה של 354 מיליון דולר. המכירות המצטברות של מוצרים שפותחו באמצעות פרויקטים של BIRD עולים על 10 מיליארד דולר. על הפרק, הגדלה בתקציב הקרן בשנים הקרובות. BARD סייעה עד כה ליותר מ-1,300 פרויקטים והשקיעה יותר מ-300 מיליון דולר.
- במסגרת הידוק היחסים הכלכליים בתחום הטכנולוגי, הושק בסוף ספטמבר 2022 הדיאלוג הטכנולוגי-אסטרטגי ישראל-ארה"ב בראשות ראשי המועצות לביטחון לאומי של שתי המדינות, והוקמו קבוצות עבודה משותפות בתחומי אקלים ובטחון מזון, בריאות, בינה מלאכותית, קוואנטום, וטכנולוגיות בטוחות. קבוצות העבודה התכנסו בווישינגטון באוגוסט וספטמבר 2023, ושוב – בישראל – באפריל 2024.



- קרן מו"פ אקלימית ישראל-ארה"ב: סוכס בין הנשיא הרצוג לסגנית הנשיא לשעבר האריס על הקצאה של 35 מיליון דולר מכל מדינה במהלך חמש השנים הקרובות לטובת קידום מו"פ משותף בתחומי האקלים. בשלב זה, ועל רקע העניין המוגבל של ממשל טראמפ בסוגיית האקלים, לא ברור עדיין עתיד המסגרת.



נספח 10 :

מכתב התראה ללא מענה

(עמודים 241 עד 253)





6 באוגוסט 2025

בלי לפגוע בזכויות

לכב'
שידורי קשת, בע"מ
חברת החדשות הישראלית בע"מ (ערוץ 12)
 מר רון ירון עורך אולפן שישי
 מעין פרתי, כתבת
 קריית התקשורת, נווה אילן, 1
 מושב נווה אילן 9085000
 בדוא"ל: maavanp@ch2news.tv

א.ג.ג.

הנדון: שר הכלכלה והתעשייה ח"כ ניר ברקת – התראה בגין פרסומי לשון הרע

מרשנו, **שר הכלכלה והתעשייה, ח"כ ניר ברקת**, מילא ידינו לפנות אליכם כדלקמן:

- מזה תקופה, אתם, באמצעות הכתבת מעין פרתי, מפיצים דברי דיבה זדוניים נגד שר הכלכלה והתעשייה. לפרסומים הללו מטרה וכוונה לפגוע בשמו הטוב של מר ברקת, להציג אותו כחמדן, כבז לאזרחי ישראל שאינם "עשירים כמוהו", שטס לחו"ל במקום לטפל ביוקר המחייה, ודורש לסדר לו טיסה אחת לחודש בצירוף מכוניות פאר, מלונות פאר, מסעדות פאר וכיוצ"ב, כאשר אין לטיסות פאר אלה – שום תכלית זולת הימנעות ממלחמה ביוקר המחייה, **בשקרן** המוסר לכם ולציבור פרטי מידע שקריים כדי להסתיר את חמדנותו ואת ניצול כספי המדינה על חשבון משלם המסים, ועוד, והכל שקרים גסים, דברים חסרי שחר מיסודם, ותוך הפניית גב מוחלטת ומעילה בחובות האתיקה המקצועית המוטלות עליכם.
- הדגשתם בפרסומים השקריים השונים, כי גם כאשר מר ברקת משלם על הטיסה מכספו הפרטי, זהו לעג לרש משום שהוא מתגורר על חשבון המדינה במלונות פאר, נוסע במכוניות פאר (על חשבון המדינה), סוחב אתו "פמליה" שנהנית, יחד אתו, מסופי שבוע בביקורי העבודה בחו"ל – הממומנים על ידי המדינה, כביכול, כולל תשלום למלונות, טיסות וכל ההוצאות הנלוות.
- יש להדגיש, כי השקרים שבפרסומים אינם תוצאה של "רשלנות" ואף לא של "רשלנות פושעת". צפייה בחופעותיה של הגב' פרתי בטלוויזיה ובפרסומים שבכתב, ודברי הבלע שלכם באמצעותה, כלפי שר הכלכלה והתעשייה, חושפת שנאה תהומית המכלה כל חלקה טובה של עיתונאות ראויה.
- ניכר, הן מאופן ההגשה והן מתוכנה המפוברק והמומצא של כל כתבה שפרסמה כלפיו לאחרונה, כי מטרת הפרסומים השיטתיים ודברי השטנה, היא להשניא את מר ברקת על ציבור הצופים והקוראים – הן אלה התומכים בו, הן אלה שאינם תומכים בו פוליטית – ואת ציבור הצרכנים כולו.

שום עבודה עניינית, שום בדיקת עובדות ושום ניסיון לברר את העובדות לאשורן ובמלואן. לחיפך. הפצת שקרים. המצאת גרסאות, שטחיות והולכת שולל. והדברים נכתבים בלשון המעטה, נוכח המתואר ומובהר להלן.

הקדמה

5. מרשנו, שר הכלכלה והתעשייה, ח"כ ניר ברקת, בכל שנות פעילותו הציבורית וגם ובמיוחד במסגרת תפקידו כשר הכלכלה והתעשייה, אינו מקבל לא ישירות ולא בעקיפין החזרי הוצאות מהמדינה – כולל לא שכר שר, וליתר דיוק – שכרו הוא 1 (אחד) ₪ לשנה. את העקרונות הללו הוא מנחיל גם לצוותים שעובדים איתו.

6. כלומר – כשמר ברקת יוצא לביקור בחו"ל – ביקור עבודה – הוא מממן מכיסו – את כרטיסי הטיסה, את המלונות, את הנסיעות, את הרכבים את המסעדות וכל הוצאה אחרת. יודגש – מדובר לא רק במקטע של נסיעה פרטית של השר ברקת, אלא גם וכולל כל ההוצאות בגין ביקורי העבודה בחו"ל.

7. מטבע הדברים נלווים לנסיעות העבודה בחו"ל – אנשי מקצוע, נציגי "סחר חוץ" ואנשים מלשכת השר הנדרשים לצורך ביצוע המשימות בביקור. כל עובד מדינה כאמור, משלם מכיסו הפרטי את כל ההוצאות בגין החלק הפרטי של ביקור בחו"ל – ככל שקיים כזה, וכך הוא גם במקרה הנוכחי. למשל – לצורך טיסה לפיליפינים – יש לנחות בבנקוק. השר וחלק מהצוות המסייע (מלשכת השר), הקדימו את הטיסה לצורך חופשה פרטית על חשבונם המלאה, ולשהות בסוף השבוע בבנקוק. הקדמת הטיסה, הוזילה את הכרטיס ביחס למחיר הכרטיס אשר שולם עבור אלה שיצאו במוצאי שבת לפיליפינים. ויובהר - 100% מההוצאות בגין השחיה בתאילנד – מומנו על ידי כולם מכיסו הפרטי, וכמובן על ידי שר הכלכלה והתעשייה עצמו – ח"כ ברקת.

8. זהו עיקרון – שחל על כל טיסות העבודה לחו"ל.

9. טיסות העבודה לחו"ל, של שר הכלכלה והתעשייה של מדינת ישראל, אינן טיסות רנדומאליות בהן השר טס לאן שמתחשק לו כדי להיות במקומות שהוא רוצה לבקר בהן תוך ניצול משאבי המדינה. שר הכלכלה והתעשייה אחראי על מה שקרוי וידוע (ובוודאי ידוע גם לכם ולכתבת) "סחר החוץ" של מדינת ישראל. אחריות זו היא בהגדרת תפקידיו של השר וחובתו (וזכות שניתנה לו לשפר את כלכלת ישראל) ליצור אפשרויות להסכמי סחר, ועדות משותפות והתקשרויות עסקיות לאנשי עסקים ישראלים בחו"ל.

10. לפיכך, עדי הטיסה לחו"ל נקבעים לאחר עבודת מטה מסודרת עם אנשי מקצוע, בסיוע ותיאום עם משרד החוץ – והשגרירים במדינות השונות. נקבעים יעדים, נעשית עבודת הכנה מול גורמי ממשל בכל מדינה,

עם חברות גדולות ואנשי עסקים מקומיים – ותיאום פגישות עבודה עם כל אלה על מנת שביקורים יהיו אפקטיביים ויביאו להכנסות משמעותיות למדינת ישראל.

11. לטיסות אלה לא יוצאים "טרמפיסטים" אלא אך ורק מי שיש לו תרומה לתוצאה הכלכלית-מדינית של הביקור. היוצאים נבחרים בקפידה. כל אחד לפי תפקידו.

12. הביקורים בחו"ל, לרבות הביקורים הרלוונטיים לפרסומי השטנה והשקר שלכם (בארה"ב ובפיליפינים) הניבו הכנסות למדינה העולות עשרות אלפי מונים על ההוצאה של המדינה בגין הביקור.

13. לא בדקתם את הדברים הללו. ידעתם ואו הייתם חייבים לדעת, אתם והכתבת הנכבדה, את העובדות הנ"ל – ולמרות זאת פתחתם בקמפיין מתמשך נגד השר ברק.

הצגתם את השר ברק – שלאורך שנים דואג להפחית את הוצאות המדינה במסגרת פעילותו ופעילות הצוות שלו, וליצור חומה סינית בין פעילות פרטית של מי מאנשי הצוות שלו ובין העבודה ולהימנע מכל ניצול ולו הקטן ביותר של כספי המדינה, כהיפוכו של דבר. חמדן, שקרן, נהנתן חולב את כספי הציבור – בכוח ובעוצמה שקרית מאין כמותה – אתם נאבקים ליצור לו דמות ציבורית הפוכה לאמת המגובה בראיות חדות וברורות.

14. לפיכך, ובליט ברירה, ונוכח העובדה כי מדובר בקמפיין ממש, במטרה שסומנה, בזדון ורשעות לשמן – הנחה אותנו מר ברק לנקוט בכל האמצעים הנדרשים להיפרע מכם בגין הדברים שפרסמתם עד היום, ולמנוע את המשך מסע הדיבה השיטתי.

15. נדגיש, כי מכתבנו זה אינו ממצה את מלוא טענותיו של מר ברק, ואין באי אזכור של דבר זה או אחר משום ויתור על טענה כלשהי.

פרסום מיום 17.5.2025 – חלק א'

16. ביום 17.5.2025 פורסמה בתוכנית אולפן שישי של "ערוץ 12" כתבה מצולמת בה טענתם ופרסמתם את הדברים הבאים:

"ד. קושמרו: המדד מרקיע שחקים האינפלציה מטפסת אוסם מעלה מחירים ויש משרד שאמור לטפל בזה – משרד הכלכלה.

מ. פרתי: שבת שלום דני, ושבת שלום גם לשר הכלכלה ניר ברקת שנמצא ממש עכשיו בניו יורק, ככל הנראה עם רעייתו, שוב וגם עם פמליה של עוד 9 אנשים חוץ ממנו.

למה הם טסו ביום חמישי? שאלה טובה. ביום שני הקרוב ניר ברקת משתתף בכנס הג'רוזלם פוסט, מדוע הוא היה צריך לטוס בסוף שבוע וליהנות על חשבון משלם המיסים יחד עם הפמליה שלו. שאלה מעולה... אנחנו מפרסמים הערב שבימים האחרונים גורמים בכירים במשרד הכלכלה באים ומבקשים ממנכ"ל משרד הכלכלה וגם משר הכלכלה לבצע דיון חירום ולמצוא פתרונות בעקבות עליות המחירים האחרונות בעקבות כל הגזירות הכלכליות שאנחנו מתמודדים איתן אבל הם ממסמסים את זה, לדברי אותם גורמים, ופשוט טסים לחו"ל להרבה מאוד זמן, כמעט שבוע... בוא נשמע את תגובתו: "השר יצא לביקור כלכלי מדיני בן שבעה ימי עבודה. במסגרת הביקור הוא צפוי להיפגש עם בכירי הכלכלה האמריקנית וגורמי ממשל בכירים. טיסותיו של ברקת ממומנות מכיסו הפרטי וכמקובל בהתאם לנהלים מתלווה אליו צוות מקצועי" והגב' פרחי: "שאגב צריך להגיד את העלות של הצוות המקצועי אנחנו מממנים... ותשעה אנשים".

17. הדברים הללו הם שקר. הם מהווים לשון הרע.

18. בנוסף לאמור בהקדמה, ובניגוד לאמור בפרסום זה – שום בכירים ושום אדם לא ביקש דיון חירום לפני היציאה לחו"ל בגין יוקר המחיה וכו', לא מהשר ולא מהמנכ"ל. לכן גם מר ברקת לא מסמס דבר כזה, וגם לא המנכ"ל.

19. פרסום הנוסף, כמו גם הפרסום מיום 17.5.2025, אינם שקריים "רק" במובן זה שאם בכירים אמרו לכתבת את הדברים – אזי הם שיקרו לה, אלא שבמקרה זה הכל המצאה גמורה של הכתבת עצמה, שיצרה מצג כאילו בכירים "אנונימיים" (ששמותיהם שמורים אצלה כביכול), פנו אליה ואמרו לה את הדברים שפרסמה בשמם.

20. הפרסום הזה שקרי ביוזעין, משום שהכתבת יודעת שאין שום בכירים כאלה שפנו בבקשה לדיון חירום לשר ולמנכ"ל על יוקר המחיה לפני הטיסה לחו"ל. מדובר בהמצאה של הכתבת. סיפור בדוי. אם היו בכירים שדרשו דיון חירום מהשר והמנכ"ל, הייתה הכתבת פונה לשר מפנה אותו לפניית הבכירים הללו אליו ואת טענת המסמוס כביכול. זהותם של הבכירים הללו – נוכח הפנייה האישית ועדותם ממקור ראשון, ידועה וחייבת להיות ידועה לשר ולמנכ"ל. הכתבת מפרסמת הם אותם בכירים ששוחחו עם השר טוענים את טענת המסמוס. במלים אחרות – זהותם ידועה וכל מסווה האנונימיות הוא שימוש זדוני בכלי עיתונאי שבמקרים אחרים, שאינם שקרים מובהקים – הוא לגיטימי.

21. הניסיון הנואל, ליצור מצג של מעטה אנונימיות, מתנפץ איפה לחלוטין: לא נתבקש דיון חירום לפני הנסיעה לניו יורק, איש לא טען שמר ברקת ואו המנכ"ל מסמסו את הדיון ולשם כך אף טס, מר ברקת

לחוי"ל, והפרסום הוא חלק ממערכת הפצת שקרים שיטתית שלכם כלפי מר ברקת. פגיעה זדונית – שאין לתת לה יד.

22. יתרה מזו. אתם פרסמתם, בפרסום הנ"ל ובבאים אחריו, כי הביקורים הללו מיותרים, לא הניבו דבר. כולל הביקור המוזכר – לארה"ב. זהו שקר גס. לא בדקתם כי לא רציתם לדעת את האמת. לביקור זה היו תוצאות מרחיקות לכת עבור מדינת ישראל ואנשי העסקים הישראליים. כך סיכם את הדברים ראש עיריית ניו יורק, אריק אדאמס:

"אנחנו גאים להשיק את המועצה הכלכלית ניו יורק-ישראל כדי להעמיק את הקשרים הכלכליים בין הממשלות ולשמש שער לשוק האמריקאי עבור עסקים ישראליים – תוך יצירת שותפויות עם חברות מקומיות, קידום חדשנות בתחומי הסביבה, מדעי החיים והבינה המלאכותית, וסיוע לסטרטאפים ישראליים לקבוע את מושבם באחד מחמשת הרובעים של העיר. הצהרת הכוונות היום ממשיכה מסורת גאה של שיתוף פעולה בין ראשי עיריית ניו יורק למדינת ישראל, ותקדם חדשנות, תיצור מקומות עבודה ותחזק את הקשר האיתן בין הממשלות".

23. בחודשים ובשנים הקרובות – תוצאות הביקור הזה ידהדו היטב בכלכלה הישראלית, ואין שום ציפייה מכם ו/או מהכתבת לסקר את תוצאות הביקור גם לעתיד לבוא.

24. הכתבה ודברי הבלע שבה, נותרו מפורסמים עד היום באתר N12. ללא שום עדכון ו/או שנוי ו/או הבהרה על הצלחת הביקור כפי שפורסמה וידועה לכם.

25. יש להדגיש כי קריאת הדברים שפורסמו על ידכם בלבד אינה מבטאת את עומק הפגיעה, הטינה והשנאה האישית כלפי השר. יש חשיבות רבה להתבוננות בכתבה עצמה. בשפת הגוף. באינטונציה, בהדגשת המלים. בזלזול ברשעות ובהצגת הנחרצות של שקר כאמת, של ריקנות כתוכן ממשי.

פרסום מיום 17.5.2025 – חלק ב'

26. השנאה הבוטה כלפי השר, הוליקה את הכתבת לנסות ולפגוע במר ברקת גם במישור החברתי – ציבורי, קרי בהילוכו כבן אדם נפשע, הנוטף זלזול כלפי האזרחים שאינם "עשירים כמוהו". קשה להאמין, אבל אלה הדברים שביקשה הכתבת פרתי לחוסיף לצופי מהדרות יומן שישי ב 17.5.2025:

"ועוד מלה ברשותך. בתחילת הכהונה זה היה נראה מאוד מבטיח, שר כלכלה, איש עסקים שהרבה מאוד שנים ניהל את עיריית ירושלים, חשבנו שהוא יטפל בבעיית יוקר המחייה, אבל מעת לעת

אנחנו מבינים שהוא לא מבין את סדר גודל האירוע הזה, והדבר השני – הוא מסתכל לאזרחים בעיניים ואומר להם: אני איש עשיר אתם לא – תתמודדו".

ד. קושמרו: זאת אומרת הביקור של שר הכלכלה לא כל כך כלכלי, לא לנו.

פרתי: כנראה שלא".

27. הדברים הם שקר. הדברים מהווים לשון הרע.
28. בחוצפה ועזות מצח, אתם מפרסמים ביום שישי במהדורה הנצפית ביותר, כי שר הכלכלה, ח"כ ניר ברקת, מסתכל לאזרחים בעיניים ואומר להם אני איש עשיר אתם לא – תתמודדו. אין כלל מלים המסוגלות לתאר את הנבזות והרשעות הנוטפים מפרסום מכוער ושקרי זה. דברי השטנה הללו, מלווים ב"הומור" שבין המנחה והכתבת, על כך שהביקור ההיסטורי והמוצלח כפי שתואר לעיל "לא כל כך כלכלי לנו", והכתבת מודה בלי משים, שאין לה מושג על כך: "כנראה שלא". ואת זה אתם אומרים לפני קיומו של הביקור.

פרסום מיום 18.5.2025 – כתבה ב-N12

29. חזרתם על השקרים הללו למחרת היום:

הכותרת:

"הביקורת של בכירים במשרד הכלכלה על השר - שטס פעם נוספת לחו"ל"

בכותרת המשנה:

גורמי המקצוע במשרד הכלכלה דרשו לקיים דיון דחוף על רקע גל ההתייקרויות במשק • לדבריהם, השר ברקת ומנכ"ל המשרד "מסמסו" את המהלך • כעת ברקת שוהה בחו"ל... ברקת: "השר יצא לביקור כלכלי-מדיני בן 7 ימי עבודה"

ובגוף הכתבה:

"גורמים בכירים במשרד הכלכלה הביעו ביקורת על התנהלות השר ניר ברקת ומנכ"ל משרדו, כך פרסמו אמש ב"אולפן שישי". על רקע עליית המחירים, אותם גורמים ביקשו מהמנכ"ל ומברקת לקיים דיון חירום. לדברי אותם גורמים, ברקת ומנכ"ל משרדו "מסמסו" את הדיון - וברקת אף טס לחו"ל, מבלי לערוך את הדיון שהתבקש בסוגיה... במשלחת של ברקת עוד תשעה גורמי מקצוע, מה שמייקר את עלויות הביקור".

30. הפרסום שקרי מיסודו. הפרסום מהווה לשון הרע.

פרסום כתבה מיום 20.5.2025:

31. ביום 20.5.2025 המשכתם בפרסומי הדיבה – ושוב שקרים בוטים. הפעם על הכוונת – הטיסה לפיליפינים:

"בתקופה האחרונה אנחנו לא מפסיקים לדווח על עליות מחירים, ומי שאמור לטפל באותן עליות מחירים הוא לא אחר מאשר ניר ברקת, שר הכלכלה, אבל הוא בוחר להיות כל הזמן בחו"ל".

"השבוע למשל הוא נמצא בניו-יורק בשביל כנס של הג'רוזלם פוסט, אבל משרד הכלכלה מוציאים הודעה שבתקופה הקרובה בחודשים יולי אוגוסט הוא אמור לטוס לתאילנד ולפיליפינים למשך שבועיים. אז הטיסה אמורה לכלול בתוכה כל מיני פגישות עסקיות אבל תעשיינים רבים וגם גורמים במשרד הכלכלה מרימים גבה ואומרים אחד – משך הטיסה הוא יותר מדי זמן והדבר השני – אין באמת יותר מדי עסקים בתאילנד היה עדיף לנסות ולטוס לפחות ל – 30 יעדים אחרים שיכולים להיות רווחיים יותר עבור מדינת ישראל. שר הכלכלה כרגע סירב להגיב, אבל נגיד שלפנים משורת הדין בדרך כלל השר משלם על עצמו את הטיסות שלו, אבל מה עם כל שאר הפמלייה שלו והמלוות והאבטחה והנסיעות והטיסות ועוד ועוד, הכל כמובן על חשבון הציבור".

32. חדברים שקריים. הפרסום מהווה לשון הרע.

33. כאמור בהקדמה - גם המלוות והנסיעות משולמות במלואן על ידי מר ברקת. אתם מוכנים, באמצעות הכתבת, להפגין זלזול בוטה בכלכלת תאילנד. ואולם זאת אינו מענייננו בשלב זה, משום שלב הביקור הכלכלי היה בפיליפינים. ביקור בפיליפינים אינו כולל: **"כל מיני פגישות עסקיות"**, בשפתכם המזלזלת ומלאת הבורות, אלא קודמת לו, כאמור, עבודת הכנה מדוקדקת. יחד עם השר וביזמתו, יצאה משלחת כלכלית ישראלית מכובדת, מתוך הכרה באפשרויות הגלומות לפריצת דרך גם והרחבת שיתוף הפעולה עם מדינה זו, על עובדיה החרוצים והמסורים והעסקים הרבים שיש בה (בניגוד לרושם המוצג בכתבה).

34. האמירה "אין באמת יותר מדי עסקים בתאילנד", נועדה להדגיש את התיזה לפיה השר ברקת נוסע לנפוש בחו"ל ולייצר בכך למדינה הוצאות תחת הכנסות ואף לברות מהטיפול ביקור המחייה בישראל. אלא שהאמת – הפוכה.

פרסום מיום 25.5.2025

35. השר, כך פרסמתם, לא רק בורח לחול במקום לקיים דיונים ולטפל ביקור המחייה, אלא, כך הכתבת הנכבדה, הוא הנחה לגרום לטיסה לחו"ל אחת לחודש וכן לדאוג למרצדסים, מסעדות יוקרה, מלוות יוקרה ועוד חגיגות על חשבון המדינה לצורך מימון הימנעותו וביצוע תפקידו כשר הכלכלה:

"הדרישה [של השר] היא לסגור טיסה אחת לחודש ולהיות מלווה על ידי מרצדסים ומכוניות יוקרה ומכוניות מנהלים, וסוויטות ומלונות ברמה הכי גבוהה ומסעדות ברמה הכי גבוהה. וכל הדבר הזה על חשבון מי? על חשבון משלם המסים. על חשבון כל אחד שיושב פה"

36. הפרסום שקרי. הפרסום מהווה לשון הרע. הדברים המפורטים בסעיף 42 להלן ואילך, יפים גם לכאן.

פרסום מיום 24.7.2025

37. ביום 24.7.2025 פרסמתם בתוכנית הבוקר של ערוץ 12 תחת הכותרת "השר המעופף" את הדברים הבאים. נקדים ונאמר – כל מה שתקראו להלן – הם שקרים גסים וחמורים. זיכרון מזויפת, בורות וריקנות של מי שמנצלים את המדיה הטלוויזיונית שברשותם – כדי לא לבצע רצח אופי ולפגוע באדם או איש ציבור, ככל הנראה משום שמאן דהוא אינו חפץ ביקרו, בהתעלמות מוחלטת מעובדות האמת המצויות בידיכם:

"מנחה...עכשיו, אותו שר שיוקר המחיה "לא קשור אליו", סס לחו"ל שוב בפעם אני כבר לא סופרת בביזנס עם היועצים שלו, ותמשיכי את, את כל הפרטים.
פרתי: טוב אז תראי, מדובר על טיסה לפיליפינים עכשיו, אגב, צריך להגיד פרסמנו המון נתונים על הטיסות של ברקת, כל חודש יש לפחות טיסה אחת לרב זה כולל גם כולל – סוף שבוע. עכשיו בואי נדבר על סופי השבוע.
מנחה: ברח לך כמעט בלי להגיד, שזה ניר ברקת שר הכלכלה.
פרתי: כן כן, כמובן...חשבתי שכולם מבינים... אנחנו מדברים על טיסה עם שבעה יועצים לפיליפינים, עכשיו – סוף שבוע חמישי – שישי – שבת, ראשון – שזה ארבעה ימים שבהם לא עובדים בחו"ל ואף אחד לא יכול להגיד לנו שמתחילים לעשות פגישות אינסופיות או סיורים אינסופיים. אף אחד לא יושב עכשיו ומחכה לשר הכלכלה הישראלי...זה עולה הרבה מאוד כסף. שבעה יועצים שטסים חלק בביזנס חלק רגיל.
המנחה ונוכחים בפאל: וואו! וואו! זה כבר באמת א....
פרתי: שבעה יועצים וגם מאבטחים
פאנליסט: לא יאומן!

פרתי: תוסיפי לזה מאבטחים, מלונות, לינה מסעדות, מכוניות זו פמליה מאוד מאוד גדולה, יש כמה מכוניות, מדובר כמובן על רכבי יוקרה לא ככה את יודעת, משחו זול ופשוט, לא הטוקטוקים של הפיליפינים או של תאילנד, הרבה מאוד הוצאות נלוות, אשל כוח אדם, בקיצור כל טיסה כזאת מתבטאת במיליוני שקלים, צריך להגיד ניר

ברקת גם לא חסך היו טיסות שהוא חקר לעצמו מטוס פרטי וטס, את יודעת, השמים הם הגבול.

פנליסטית: אפשר לשאול אותך... לכל אחד מאיתנו סביב השולחן הזה איכשהו מימן את הטיסה הזו, ואת שואלת מה העלות אל מול התועלת? איזו עסקת ענק הביאה לנו הנסיעה הזו לפיליפינים, כי אנחנו נשמח לדעת על מה שמנו כסף...

ברקע: ועל כל הנסיעות האחרות הרבות שלו פרתי: (מנענעת בראשה בהסכמה) יפה, אז זיברנו עם יצואנים ותעשיינים והם אומרים יש נסיעות שזה באמת שווה את זה, נסיעות לאירופה שבאמת שווה שיש לנו סחר אמיתי איתם, לפיליפינים? צריך לומר הרבה מאוד מהם הרימו גבה, אגב זה כמו שהוא טס להודו ושכר מטוס שלם

משהי: ולא הצליח למלא אותו פרתי: לא הצליח למלא אותו כי אנשים ידעו שעם ההודים הם לא יעשו כאלה עסקים. צריך להגיד עוד נקודה אחת, ניר ברקת ממך לעצמו את ה ט י ס ה, רק הטיסה, זה מה שהוא מממן,

משהי: רק את הטיסה שלו פרתי: כל השאר אנחנו מממנים, את כל היועצים שלו, בדיוק רק את הכרטיס שלו... אגב כרטיסי הטיסה למקום הזה עולים הרבה מאוד כסף, אני עשיתי גוגל מדובר על אלפי דולרים לכל מושב במטוס וצריך להגיד שהוא מממן לעצמו את הטיסה, זה לא אומר שאנחנו לא ממנים את כל השאר – גם את סוף השבוע, גם את הסוויטה שהוא הולך לישון בה היום בערב עד יום ראשון.

פנליסטים באולפן: (נאנחים), וואו פרתי: ונגיד שהוא מתחיל ביום שני את העבודה אי אפשר היה לטוס ביום ראשון בערב? ולחסוך א ר ב ע ה ימים בחו"ל?

מנחה: אני כל הזמן אומרת. זה כבר הדובדבן שבקצפת של החזירות של השרים כדוגמתו

פנליסטית: הוא היה עלול לקום לפגישה עיף....(צחוקים)... מנחה: עיני לא צרה בזה שיתכבדו בביזנס או בפירסט וילון במלונות גם 12 כוכבים...אם היה מביא תוצאות במשרדו...זה באמת כבר עוול לציבור הישראלי. ואחרי שאמרנו את כל הביקורת שלנו, זו התגובה מטעם לשכת שכר הכלכלה והתעשייה ניר ברקת..." (מצוטטת בחלקה אגב גיחוך)... טוב נראה לי שזה מספיק, התגובה ארוכה, אם תרצו תוכלו למצוא אותה על מסך...

פרתי: חשוב להגיד עוד משהו אחרון, ניר ברקת הגיע עם הרבה מאוד הבטחות..."

38. הדברים הללו הם שקרים. הדברים מהווים לשון הרע. הדברים המפורטים בסעיף 42 להלן ואילך, יפים גם לכאן. ואולם כבר כאן נציין, ובהערת אגב, כי הקדמת הטיסה ליום חמישי, הוזילה את מחיר את מחיר הכרטיס למדינה, משום שכטיס במוצ"ש יקר יותר, דבר שניתן היה לדעת אותו - בנקל.

הפרסום מיום 27.7.2025

39. שלושה ימים אח"כ, והשר ברקת מוצג כשקרן, כאשר הכתבת "חושפת" כביכול, להשתאות כולם, כי לשכת השר שיקרה לה ולציבור, כביכול:

"פרתי: ביום חמישי האחרון אנחנו דיווחנו כאן בחדשות הבוקר על הטיסה של ניר ברקת שר הכלכלה לתאילנד ולפיליפינים. בדוברות שלו התעקשו שהוא טס רק לפיליפינים, אבל בסוף השבוע האחרון העוזרים שלו שמלווים אותו מעלים תמונות ממלון קמפינסקי בתאילנד, כן כן תאילנד, כשאנחנו חשבנו שהוא טס לפיליפינים, היה מאוד מוזר להבין שלכאורה שיקרו לנו! אנשים שעובדים תחת המדינה ומרוויחים כסף שלנו יצאים וטסים על חשבוננו ופשוט משקרים לתקשורת.

מישהו: מה הוא עושה שם?

פרתי: אז בסוף השבוע האחרון לפי מה שראיתי באינסטגרם של העוזרים למיניהם, הרבה מאוד כסף, תצפיות, מלונות מאוד שווים, מסעדות שוות

מישהו: לא ייאמן

פרתי: בואו נשמע את התגובה "(ציטוט)... מדובר בחופשה פרטית שמומנה במלואה מכספים של המשתתפים וללא שימוש בכספי ציבור (סוף ציטוט)" אני יודעת, שהם כרטסו את כרטיסי הטיסה שלהם על חשבון המדינה, אז אל תגידו לי שזה לא על חשבוננו. בסוף בסוף הכל מתגלגל אלינו הציבור

מישהו: כמה עוזרים יש לו שם אתו?

פרתי: שבע עוזרים שטסו

מנחה: פשששששש, שבעה!?

פרתי: לכמה שבועות לתאילנד ולפיליפינים והדבר הכי מדהים, שאם כבר מונים אליכם לתגובה לפחות אל תשקרו. היום עם כל הרשתות החברתיות, שקרים מתגלים – מהר משצפינו"

40. הדברים הללו שקריים. הדברים מהווים לשון הרע.

41. נפנה אתכם אל ההקדמה. היא מדברת בעד עצמה. נוסף כאן אך זאת, ובאופן לא ממצה, כי שקר – היא עבירה פלילית. שקר של איש ציבור היא מקל וחומר. שקר המבקש להסתיר כי השר נוסע בסופי שבוע לנפוש על חשבון הציבור עם כל אנשי הצוות שלו ומרמה את הכתבים לחשוב שהוא לא במדינה בה הוא נופש על חשבון המדינה (עם כל הצוות שלו), זו עבירה פלילית חמורה ביותר.

42. כאשר אתם מפרסמים עבירות פליליות ומאשים את שר הכלכלה והתעשייה במעשים כאלה, נטל הבדיקה המוקדמת הרובץ עליכם – הוא כפול ומכופל. החובה לנקוט אמצעי זהירות לפני הפרסום – היא חובה מוגברת.

43. כאשר אתם מקבלים את התייחסות ובה מובהר לכם כי כל הביקור בתאילנד ממומן באופן, אסור לכם לעצור את הציטוט של הנפגע – ובבזו. עליכם לבדוק – לפני הפרסום, האם הנסיעה לתאילנד שולמה מכיסם הפרטי של העובדים. בנוסף, בהתייחסות שקיבלתם לפני פרסום הודגש בפניהם כי הביקור הרשמי (כלכלי-מדיני) הינו אך ורק בפיליפינים. איש לא טען שיש ביקור רשמי גם בתאילנד, כפי שפרסמתם.

44. איש לא טרח לפנות לתעשיינים ואנשי עסקים שהשתתפו בביקור האמור. וליתר דיוק – לא נעשתה בכוונה פנייה כזו. משום שהאמת – לא עניינה אף אחד מכם.

45. למעלה מהצורך, מספר מלים על חשיבות הביקור בפיליפינים.

46. הפיליפינים היא מדינה בה למעלה מ-115 מיליון תושבים, מצויה בתנופת צמיחה כלכלית מואצת ונחשבת לשוק צרכני ודינמי בעל פוטנציאל אדיר לייצוא, שיתופי פעולה והשקעות. משרד הכלכלה פועל במדינה רק כ-4 שנים, ובתקופה זו נרשמה מגמת העמקה מתמדת של היחסים הכלכליים בין המדינות. ביקור השר נועד לנצל חלון הזדמנויות גיאוגרפי-פוליטי חשוב ולבסס קפיצת מדרגה ביחסים הכלכליים.

47. במסגרת הביקור התקיימה לראשונה ועדה כלכלית משותפת בין ישראל לפיליפינים – צעד מדיני-כלכלי משמעותי, שהוביל להסכמה אסטרטגית על פתיחת מגעים להסכם סחר חופשי ראשון בין המדינות. הסכם כזה צפוי לשפר את תנאי הסחר, להוזיל מכסים ולשפר את כושר התחרות של מוצרים ישראליים בשוק הפיליפיני העצום.

48. מעבר לכך, השר קיים פגישות מדיניות וכלכליות רמות דרג עם שרי ממשלה וראשי הקונגלומרטים הגדולים במדינה – המובילים עשרות חברות בולטות בתחומי התשתיות, האנרגיה, הקמעונאות, התקלאות והבריאות – ופתח עבור התעשייה הישראלית ערוצים ישירים לגופים המשפיעים ביותר בכלכלה הפיליפינית: **פגישה עם הנהלת Aboitiz** (חברה זו היא קונגלומרט בפיליפינים בתחומים מגוונים – אנרגיה, בנקאות, מזון, תשתיות, מדע נתונים, ובינה מלאכותית. מדובר ביצרנית החשמל הגדולה במדינה עם השקעות בייצור חשמל, כולל מאנרגיית שמש, רוח מים וגז, ועוד ועוד); **פגישה עם**

יו"ר קבוצת Ayala (קונגלומרט נוסף שנוסד בשנות השמונים של המאה ה-19, מהגדולות במדינה, ומובילה ביוזמות וחדשנות אשר עשויים להתחבר היטב לאני העסקים מישראל); מפגש עם קרנות הון סיכון מובילות; פגישה עם שר הפיתוח הכלכלי של הפיליפינים ופגישה עם שר העבודה שם; פגישה עם נשיאת לשכת המסחר – PCCI". וכן מספר פגישות מדיניות.

49. כתוצאה מכל אלה - נחתם פרוטוקול להקמת הוועדה המעורבת הראשונה בין המדינות, עם שרת הסחר והתעשייה בפיליפינים. נימנע במסגרת זו, מתיאור התועלת שבחתימת פרוטוקול להקמת ועדה מעורבת, וחשיבות של ועדה כזו, לאחר שתוקם – ליחסים הכלכליים בין המדינות. ממילא לא התעניינתם בכך – לפני הפרסום.

50. במקביל, השר הוביל משלחת עסקית ישראלית מרשימה, שהתמקדה בתחומי החקלאות, המזון והטכנולוגיה, ויצר לה גישה ישירה לדרגים בכירים בממשלת הפיליפינים ובסקטור הפרטי. החברות הישראליות שהשתתפו נהנו מחשיפה חסרת תקדים, חסכו חודשים של מאמצים עצמיים, והצליחו לייצר פגישות תכליתיות עם מקבלי ההחלטות הרלוונטיים – דבר שתרגם באופן ישיר ליכולתן לממש עסקאות במקום.

51. לבסוף, מטרת הביקור הייתה גם תודעתית – להציב את הפיליפינים כיעד מועדף לחברות ישראליות, לעודד חשיבה כלכלית אסייטית בקרב התעשייה המקומית, ולמצב את ישראל כשחקנית רלוונטית ומשמעותית באחד האזורים הצומחים ביותר בעולם.

52. מדובר, איפוא בנסיעה חשובה מאין כמותה. ביקור בעל ערך כלכלי מובהק, שתועלתו למשק הישראלי וליצואנים המקומיים גבוהה לאין ערוך מכל עלות שנלוותה לו.

53. ניתן לומר בבטחה כי אתם כולכם – הכתבת, העורכים, המגישים המוציאים לאור וכל מי שידו במעל, ידעתם כי מדובר בשקרים גסים. אין שום אפשרות אחרת. שר הכלכלה – דורש לחמוס את כספי המדינה ב"מרצדסים", סוויטות ומסעדות ברמה "הכי גבוהה", טיסות בביזנס, הכל אגב שקרים והסתרה מהציבור, במקום להילחם ביוקר המחייה במטרה לשחוט את עטיני הכסף של המדינה, במקום להילחם ביוקר המחיה. במהלך השידור דואגת הכתבת להדגיש, כי ההפקרות הכספית המומצאת של השר ברקת, הינה "על חשבון כל אחד שיושב פה".

54. ואת כל זה פרסמתם על מי שכאמור, מממן מכיסו, באופן טוטאלי ומוחלט – את כל ההוצאות שהמדינה הייתה אמורה להוציא – בגין שליחותו ומילוי תפקידו בחו"ל.

55. שמו הטוב של מר ברקת נרכש במשך שנים של עשייה ציבורית, ללא דופי ועם הישגים רבים ואין לו שום כוונה לאפשר לכם לפגוע בו ולהמשיך לעשות כן בהפצת שקרים רבים זה אחר זה. הרקע הציבורי והעסקי

של מר ברקת ללא כל דופי ונקי מרוב ידוע לכם. דווקא משום כך, פרסומי השקרים הללו חמורים יותר, וככל הנראה - הרדיפה הפושעת שביצעתם כאן נגד מר ברקת באמצעות הכתבת פרתי, נועדה לפגוע בשמו הטוב אותו צבר במהלך שנותיו בעסקים ובעשייה הציבורית.

56. בנסיבות אלה, ולצרכי פשרה בלבד, **הינכם נדרשים לשלם למרשי סך של 2 מיליון ₪**, כפיצוי על השקרים החמורים וההאשמות השקריות והשיטתיות שהטחתם בו ועל הנזק הבלתי הפיך שכבר גרמתם ואתם ממשיכים לגרום לשמו הטוב. הסכום ייתרם כולו לאנשי המילואים בכוחות הביטחון.

כמו כן, הינכם נדרשים **לפרסם התנצלות גורפת ומוחלטת** בנוסח בהיקף ובאופן **שיוסכם** על מרשנו.

עליכם **לחזול מיד מכל פרסום דומה ושקרי** ביחס למרשי.

הינכם נדרשים **להסיר מיד את כל הכתבות השקריות** מהמרשתת **ומכל** הפלטפורמות ולדאוג כי לא תחיה יותר גישה לכתבות ולפרסומים הללו לאיש. הסרת הפרסומים היא חובה הרובצת עליכם מכוח הדין – כבר בשלב זה, וכך מצופה כי תעשו באופן מיידי.

57. היה ולא תפעלו כמבוקש בתוך שבעה ימים מיום קבלת מכתבנו זה, הורנו מרשנו לפעול מיידית לנקיטת הליכים משפטיים מתאימים נגדכם, ולפיצוי שיושת עליכם, פיצוי ההולם את נסיבות העניין.

בכבוד רב,
אמיר רוזנברג, עו"ד
משרד רוזנברג, העצני ושות'

